

Informe de Gestión 2017



La **Ciencia**
es nuestro **Campo**



Medicina Preventiva







Contenido

4	Nuestros Accionistas
6	Junta Directiva
7	Personal Ejecutivo
8	Informe de la Junta Directiva
9	Informe de Gestión
32	Balances Generales
34	Estado del Resultado Integral Individual
35	Estados de Cambios en el Patrimonio
36	Estados de Flujos de Efectivo
37	Notas a los Estados Financieros
71	Dictamen del Revisor Fiscal

Nuestros **Accionistas**

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Patrimonio Autónomo Remanentes Caja Agraria (En Liquidación) - Fidupervisora
Sociedad de Agricultores de Colombia. "SAC"
Asociación Nacional de Criadores de Caballos de Paso y Fomento Equino "Asdepaso"
Asociación de Criadores de Caballos Criollos Colombianos de Silla "Asdesilla"
Asociación Holstein de Colombia
Asociación Colombiana de Criadores de Caballos P. S .I.
Asociación Colombiana de Apicultores
Asociación Colombiana de Criadores de Ganado Cebú "Asocebú"
Asociación Colombiana de Criadores de Ovinos y Caprinos
Asociación Colombiana de Cunicultores
Asociación Colombiana de Porcicultores - Porkcolombia.
Asociación de Ganaderos de La Costa Norte "Asoganorte"
Asociación Fenavi Costa
Asociación Nacional de Caballistas Amigos "Anca"
Asociación Nacional de Productores de Leche - "Analac"
Asociación Sucreña de Ganaderos
Bayer S.A.
Carmelo Alberto Percy Martelo (Martha De Percy / Herederos)
Centro de Investigación y Fomento Estudiantil
Confederación Empresarial del Campo de Colombia "Confecampo"
Comité Comisarial de Ganaderos de Guainía
Comité de Ganaderos de Arauca
Comité de Ganaderos de Acandí
Comité de Ganaderos de Boyacá
Comité de Ganaderos de Caldas
Comité de Ganaderos de Guaviare
Comité de Ganaderos de La Guajira
Comité de Ganaderos de Quindío
Comité de Ganaderos de San Andrés y Providencia
Comité de Ganaderos del Amazonas
Comité de Ganaderos del Caquetá
Comité de Ganaderos del Cauca
Comité de Ganaderos del Huila
Comité de Ganaderos del Magdalena
Comité de Ganaderos del Meta
Comité de Ganaderos del Norte de Santander

Nuestros Accionistas

Comité de Ganaderos del Putumayo
Comité de Ganaderos del Tolima
Comité de Ganaderos del Vaupés
Comité de Ganaderos del Vichada
Comité Departamental de Ganaderos de Bolívar
Comité Departamental de Ganaderos del Casanare
Cooperativa Agropecuaria del Norte de Santander – Coagronorte Ltda.
Cooperativa de Ganaderos y Agricultores de Risaralda - Codegar Ltda
Corporación de Ganaderos del Cesar
Federación Colombiana de Ganaderos “Fedegán”
Federación Nacional de Arroceros – “Fedearroz”
Federación Nacional de Avicultores de Colombia “Fenavi”
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Antioquia
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Bogotá
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Central
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Nariño
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Norte de Santander
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Santander
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Valle del Cauca
Federación de Ganaderos de Cundinamarca “Fedegacun”
Federación de Ganaderos de Santander y sus zonas de Influencia - “Fedegasan” .
Fondo Ganadero del Huila
Frigosinú S.A.
Germán Augusto Gama Melo
Gremios Económicos del Tolima
Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca – “SAG ”
Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño – “Sagan”
Unión Nacional de Asociaciones Ganaderas Colombianas “Unaga”
Laboratorios Callbest Ltda.
Laboratorios Laverlam S.A.
Laboratorios Provet S.A.
Laboratorios V.M. Ltda.
Laboratorios Veterland Ltda.
Provimi S.A. (Antes Biovet S.A.)
Sales del Llano S.A.
Schering Plough S.A.
Vicar Farmacéutica S.A.



Dr. Juan Guillermo Zuluaga Cardona

Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural

Dra. Claudia Jimena Cuervo

Viceministra de Desarrollo Rural (E)
(Delegada)

Principales

Jenaro Pérez Gutiérrez
Jorge Enrique Bedoya Vizcaya
Ricardo Sánchez Rondón
Roberto Valenzuela Reyes

Suplentes

Claudia Patricia Roldán Calle
Germán Augusto Palacio Vélez
Carlos Alberto Maya Calle
Julio Enrique Corzo Ortega

Hugo Armando Graciano Gómez
Presidente

Nelly Céspedes Baquero
Gerente Administrativa y Financiera

Giovanni Salgado Rubiano
Secretario General

Alfredo Sánchez Prada
Gerente Comercial

José Manuel Granados Ramírez
Gerente de Planta

Reynaldo Ríos Gutiérrez
Gerente de Planeación

Fabio Enrique González
Director Aseguramiento de Calidad

Zulma Rocío Suárez Moreno
Directora de Investigación y Desarrollo

Ramiro Duarte
Auditor Interno

Señores accionistas:

La Junta Directiva de la Empresa de Productos Veterinarios VECOL S.A., en atención a lo dispuesto por el artículo 1 de la Ley 603 de 2000, acoge como suyo el informe de labores correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017 presentado por el Presidente de la Compañía en reunión de la Junta Directiva No.552 de 28 de febrero de 2018 y lo somete a consideración de la Asamblea General de Accionistas.

Dra. Claudia Jimena Cuervo

Viceministra de Desarrollo Rural (E)
(Delegada)



La **Ciencia**
es nuestro **Campo**







Informe de Gestión 2017

No podemos desconocer que las cifras del comportamiento de la economía en el 2017, muestran al sector agropecuario como un abanderado en este crecimiento, al pasar de 1.6 % en el 2016 al 4.9 % en esta vigencia, enmarcado esencialmente por una mayor área de siembra en los cultivos más relevantes del sector agrícola, así como una producción igualmente importante del sector pecuario. Este mismo comportamiento como lo han expresado varios analistas relevantes del sector, no refleja el mismo entusiasmo para los productores quienes son los que han visto menguar sus ingresos, debido en gran parte a los bajos precios que se generaron por dicha oferta productiva, dejando pérdidas económicas para algunos productores.

En este contexto, la gestión se enmarcó en el trabajo conjunto con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, llevando soluciones a los agricultores y ganaderos colombianos. Además, se centró en la búsqueda de aliados estratégicos como: federaciones, comités ganaderos, cooperativas, asociaciones, entidades educativas y productores del sector, sin dejar de lado su misión, enmarcada en la investigación, desarrollo, fabricación y comercialización de productos que promueven la salud, la productividad del sector agropecuario y el bienestar del ser humano.

“ El 2017 fue un año de grandes desafíos para nuestra empresa, sin embargo VECOL S.A logró cumplir las metas de ventas proyectadas, creciendo un 5.5 % frente al año anterior. ”

Es de resaltar, que el 23 de junio de 2017 el Gobierno Nacional con una actitud responsable y profesional y en concordancia con los acuerdos internacionales y normas de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), notificó al país y a la comunidad internacional de la reaparición de la Fiebre Aftosa en Colombia, informando sobre un foco de la enfermedad determinando la presencia del virus tipo O, en la finca La Marota, municipio de Tame Departamento de Arauca, con la consecuente pérdida del estatus sanitario del país libre de fiebre Aftosa con vacunación y la pérdida de los mercados por el cierre inmediato de las fronteras para las exportaciones de Colombia.

El 10 de julio de 2017, se reportaron 2 nuevos focos de la enfermedad en Cundinamarca, uno en el municipio de Yacopí y el segundo en Tibacuy; estos focos, al parecer, fueron ocasionados por la movilización de animales de contrabando provenientes de la República de Venezuela. La crisis económica del vecino país aunado a la pérdida de valor de su moneda ha incentivado el contrabando de bovinos y otras especies susceptibles a la Fiebre Aftosa hacia Colombia.



Desde el inicio del brote y bajo el liderazgo del Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, la dirección técnica del ICA, el acompañamiento de la Policía Nacional de Colombia, el Ejército Nacional, la DIAN, los Ganaderos y VECOL S.A. se enfrentaron a este problema. VECOL S.A. suministró 70.500 dosis de vacunas para Yacopí, y en el marco de su responsabilidad social empresarial, entregó 218.714 dosis para Tame; de esta forma, se realizaron vacunaciones estratégicas reforzando así la contención del virus.

El 11 de noviembre de 2017, 5 meses y 18 días después del primer brote y en tiempo récord, la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), a través de su director regional el Dr. Luis Barcos, comunicó al presidente de la República Dr. Juan Manuel Santos, la decisión de atender la solicitud realizada por el ICA para la recuperación



Fotografía: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

del estatus sanitario de país libre de Fiebre Aftosa con vacunación, medida acogida para 29 departamentos del país. A su vez, se dejó una zona de 238 municipios de Arauca, Boyacá, Casanare y Cundinamarca establecida para monitorear y rastrear el virus de la enfermedad. Se espera que en marzo del 2018 se pueda recuperar el estatus sanitario de estos municipios, lo que permitirá la reactivación de su economía.

Este arduo trabajo fue de inmediato reconocido por varios países, restituyendo así las exportaciones a Rusia, Jordania, Líbano y Curazao, saliendo también el primer embarque hacia Emiratos Árabes. Se espera recuperar en corto tiempo los mercados de Perú, Chile y el de lácteos a México.

Ahora bien, pese a las distintas dificultades que atravesó el sector, para el año 2017, VECOL S.A logró cumplir las metas de ventas proyectadas, alcanzando una cifra de \$ 91.007 millones de pesos, creciendo un 5.5 % frente al año anterior.

Gestión Comercial

La línea de vacuna antiaftosa presentó crecimiento en 33.5 %, motivado en gran parte a las exportaciones y como consecuencia de la aplicación del biológico en los ciclos de vacunación. VECOL S.A. continuó con el excelente acompañamiento a la campaña, disminuyendo las utilidades del ejercicio, pero fortaleciendo su responsabilidad social con el sector ganadero, con la entrega de una nueva red de frío al 70% de las organizaciones ganaderas y/o comités responsables de la vacunación, quienes fueron dotados con equipos (neveras, congeladores y plantas eléctricas) que les permiten desarrollar su labor sin ningún impase, capacitando a los vacunadores antes del inicio de cada ciclo y atendiendo vacunaciones estratégicas y las posibles reacciones alérgicas post vacunales.

Otra importante acción por parte de VECOL S.A. fue el suministro de 3.867.185 dosis de la vacuna combinada Aftogan®+Rabia con la cual, paralelamente y en la misma dosis, se permitió el control de la rabia bovina, una de las enfermedades zoonóticas más devastadoras,

en las zonas endémicas de la enfermedad que ocasionó cuantiosas pérdidas a los ganaderos, con el consecuente riesgo de transmisión al humano. Al respecto, es importante resaltar que VECOL S.A. es el único laboratorio en el mundo que produce este tipo de biológico combinado, lo cual nos permite diferenciarnos y entregarle al ganadero una mejor solución.

La segunda línea con mayor crecimiento en relación al año anterior, es la línea de productos biológicos incrementando sus ventas en 4.8 % y una facturación de \$ 5.799 millones de pesos. De esta manera, se presentó un importante incremento en las ventas de la vacuna antirrábica para bovinos (Rabigán®) demostrando así la capacidad de respuesta a las necesidades de la salud pública del país, con la consecuente reducción de brotes de esta enfermedad. En la última reunión sobre Rabia de las Américas (REDIPRA), se resaltó la importancia del control de la rabia silvestre, a través de la vacunación de bovinos que se viene realizando en Colombia, siendo VECOL S.A. el único productor



en el país. Por otro lado, las vacunas de Estomatitis vesicular y Blindagán® obtuvieron un importante crecimiento en 57 % y en 14 % respectivamente sobre al año anterior.

Con respecto a la línea de productos farmacéuticos en el 2017, se presentó incremento de ventas en 3.7 %, llegando a una facturación de \$10.743 millones de pesos, respecto al año anterior. Los mejores comportamientos se evidenciaron en los antibióticos como Tripen®, y Estreptovec®. En el área de antiparasitarios las Ivermectinas y la Doramectina.

Respecto de la línea de mascotas, sus ventas tuvieron incremento en 35.3 %, facturando \$3.253 millones de pesos, debido principalmente a las ventas de vacuna antirrábica canina (Rabicán®), respondiendo de esta manera a las necesidades de la salud pública colombiana.

Es importante resaltar el trabajo que desempeña VECOL S.A. en la campaña de vacunación masiva de perros y gatos, que se realizan en todo el territorio nacional con el fin de prevenir la enfermedad y su posible transmisión a humanos. Cabe destacar que VECOL S.A es el único productor de este tipo de vacuna en Colombia.

“ VECOL S.A. suministró 3.867.185 dosis de la vacuna combinada (Aftogán®+Rabia) lo cual permitió el control de la enfermedad que ocasionó cuantiosas pérdidas a los ganaderos. ”



COMPARATIVO EN VENTAS AÑOS 2017 - 2016 (En millones de pesos)

LÍNEAS	2017	2016
Aftosa	50.912	38.150
Biológicos	5.799	5.535
Farmacéuticos	10.743	10.360
Mascotas	3.254	2.405
Agroquímicos	11.948	16.224
Fertilizantes	8.352	13.625
VENTAS NETAS	91.007	86.298

COMPARATIVO DE EXPORTACIONES AÑOS 2017 - 2016

	2017	2016
Total Exportaciones	19.867	14.131



Productos
Naturales que
Promueven la salud
de tu **Mascota**

“

En 2017 la línea mascotas tuvo un incremento de 35.3 % con respecto al año anterior, facturando \$3.253 millones de pesos, debido a las ventas de vacuna antirrábica canina (Rabicán®). ”

Cabe resaltar, que los productos de la línea representan una alternativa de opción lo más natural posible, donde los principios activos fundamentados en procesos moleculares, mejoran considerablemente la salud y bienestar de las mascotas.

Las charlas técnicas sobre cada una de las vacunas de la línea y sobre el comportamiento animal, fueron dirigidas a todos los médicos veterinarios de diferentes regiones del país y realizadas por parte de la nueva fuerza de ventas técnica compuesta por visitantes médicos de la línea de mascotas y en alianza con sus distribuidores.

VECOL S.A., hizo presencia con cada uno de sus productos en diferentes eventos masivos y de gran importancia como: el Congreso Monotema en Cali, Sembrando Huellas, Agroexpo, el DogFest de Bogotá y la caminata canina de Tierragro en Medellín. Por otro lado, se realizaron 3 jornadas de desparasitación para perros y la promoción de sus productos, en diferentes



ciudades. Todas estas actividades, nos han permitido fortalecer el reconocimiento de los productos y así dar a conocer la marca VECOL S.A. - PetScience® a los propietarios de las mascotas, tanto en las comunidades como en el gremio de los médicos veterinarios.

Es pertinente señalar que en 2017, el sector agrícola, mostró una difícil situación, debido a graves problemas en la comercialización de los principales productos. Siendo de esta manera los cultivos más importantes en el uso de agroquímicos como Arroz y Papa (Los mayores mercados para los productos de la Línea Agrícola de VECOL S.A.), presentaron precios considerablemente bajos para la compra de la cosecha. En este punto, es importante resaltar que el área de siembra en estos dos cultivos, subió comparativamente con el año 2016, pero los agricultores motivados por la baja rentabilidad del ejercicio, redujeron sus aplicaciones.

Un factor importante que afectó las ventas de la línea agrícola, fue el no contar oportunamente con productos durante 4 meses del año (los meses de mayor demanda por parte de los cultivos importantes). Esta escasez, se debió en gran parte a los cambios climáticos y a la situación de la industria química en China, pues la implementación de medidas regulatorias de las autoridades ambientales, obligaron al cierre de plantas de productos químicos intermedios, muy importantes en la cadena, ocasionando escasez e incremento de precios.

En este contexto, desde VECOL S.A, contábamos con un proveedor registrado en Colombia, quien suministraba producto terminado, listo para comercializar, por lo que nuestras opciones de compra y abastecimiento estaban limitadas, es así que la presidencia de VECOL determinó

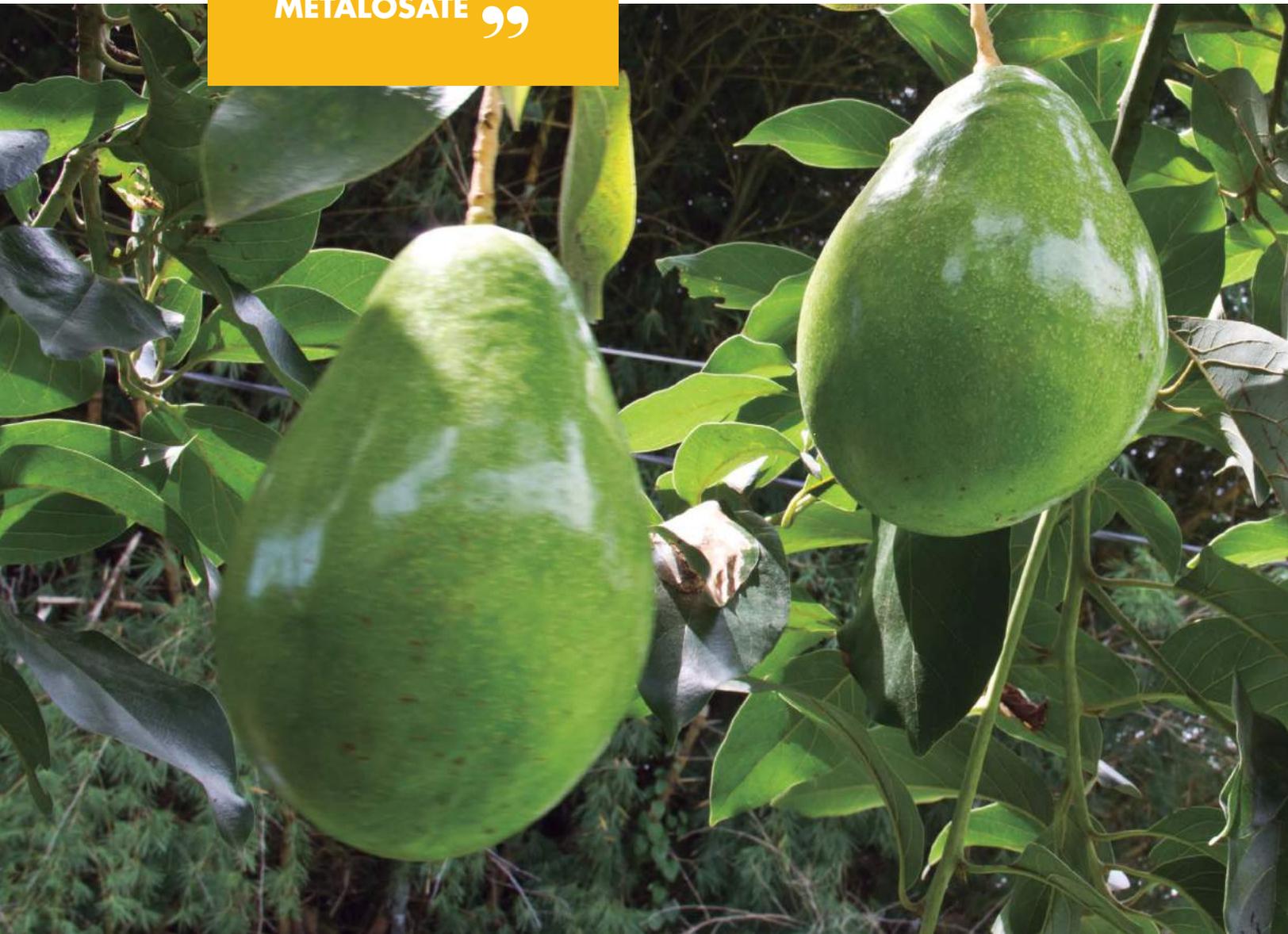
la política de ampliar sus proveedores, en la que se desarrollaron gestiones necesarias que permitieran contar con diferentes alternativas, directamente en el continente asiático.

Se identificaron 500 empresas productoras de ingredientes activos, 1.200 plantas de formulación y 3.000 brokers; de este ejercicio se inició contacto con 94 empresas productoras de ingredientes activos, de las cuales, se pre seleccionaron 28, quedando finalmente 6 que cumplían los más altos estándares exigidos por VECOL S.A. Adicionalmente, se identificó la opción de Maquila para la formulación de productos terminados a nivel local como una de las alternativas en la reducción de costos, haciendo un proceso de evaluación de posibles proveedores y seleccionando finalmente a la empresa AGROZ S.A.

Así mismo, el equipo de la línea agrícola se enfocó en la búsqueda y comercialización de nuevos productos como fertilizantes foliares con nanotecnología de un quelato natural de la marca METALOSATE, trabajó en la fidelización de los clientes, y en la promoción directa con los agricultores, en su capacitación tanto en el uso de los productos de la empresa, como en el manejo seguro de los mismos; la línea logró una facturación en esta vigencia de \$ 11.947 millones de pesos.

“ La línea agrícola se enfocó en la búsqueda y comercialización de nuevos productos como fertilizantes foliares con nanotecnología de un quelato natural de la marca METALOSATE ”

Con el fin de continuar apoyando la política del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural respecto al tema de fertilizantes, se diversificó el portafolio de la línea para contar así con una mejor cobertura en los diferentes sectores productivos, facturando \$8.351 millones de pesos en el 2017.





De cara a atender las necesidades e inquietudes de los usuarios y clientes, el área de asistencia técnica dictó charlas y brindó soporte técnico a los productores, veterinarios, vacunadores, estudiantes y vendedores de mostrador, relacionados con el uso de nuestros productos (Portafolio de VECOL S.A.), Problemas Reproductivos (IBR, DVB, y Leptospirosis), Rabia y manejo del Rabicán®, Brucelosis, Fiebre Aftosa, Estomatitis Vesicular, Vacunación, Atención de Reacciones Anafilácticas, entre otros.

Como complemento a la presencia en las regiones, se trabajó de acuerdo al plan de comunicaciones, en la realización de cuñas radiales regionales y pautas televisivas, que permitieron tener un mejor acercamiento a nuestros clientes y usuarios finales; pensando en esto, se creó el canal de YouTube -PetScience-, herramienta que permite realizar las diferentes convocatorias a nuestros médicos veterinarios y a la comunidad en general. A esto se une el trabajo y el fortalecimiento de las redes sociales, iniciando así una etapa de renovación que nos permite el acercamiento con los usuarios y a continuar el posicionamiento de la marca, a través de las nuevas herramientas de tecnología de la información.

Durante el 2017 se continuó con la ejecución de los proyectos de excelencia sanitaria, iniciativa que se está desarrollando desde el 2015, este proyecto es una herramienta que permite reinvertir las utilidades en el sector agropecuario, elaborando un diagnóstico zoonosológico del país, y en el largo plazo, implementar un modelo que modifique las costumbres de los ganaderos colombianos, pasando de una medicina curativa a una medicina preventiva.

El enfoque hacia **Una Sola Salud**

Proyectos Piloto **Vecol**

Zonas de Excelencia Productiva y Sanitaria

Medicina Preventiva para la Inserción a los Mercados Internacionales



Vecol S.A. pone en marcha el
"Programa Nacional de Salud y
Bienestar Animal de la Ganadería
Bovina, Equina, Porcina, Ovino-caprina
y Bufalina en Colombia"

VECOL S.A. trabaja hoy en día en concordancia con el principio de **UNA SOLA SALUD**, encaminada a la prevención de las enfermedades de los humanos, a través del control de las enfermedades en los animales, siendo los últimos la principal fuente proteica de las personas. Por esta razón, la insistencia de conocer cuáles son las enfermedades a través de los proyectos piloto, con el fin de proponer planes de prevención de las enfermedades con las vacunas producidas con estos mismos microorganismos aislados de campo.

PROYECTOS PILOTO GANADERÍA

Zonas productoras de leche:



1. Subachoque - Cundinamarca
2. Sotaquirá - Boyacá
3. San Pedro de los Milagros - Antioquia.
4. Guachucal - Narriño

Zonas productoras de carne:



5. Montería - Córdoba
6. Puerto Salgar - Magdalena Medio

Zonas productoras de doble propósito:



7. Aguachica - Cesar
8. Villavicencio - Meta
9. Florencia - Caquetá
10. Palermo y Rivera - Huila
11. Popayán y Puracé - Cauca
12. Valledupar - Cesar
13. Sincelejo y Toluviéjo - Sucre
14. Patía y Mercaderes - Cauca
15. Pto Berrío - Antioquia
16. Bahía Solano - Chocó

PROYECTOS PILOTO EQUINOS



17. Valle de Aburrá - Antioquia (11 Municipios)
18. Casanare (12 Municipios)

PROYECTOS PILOTO OVINO-CAPRINO



19. Guajira - Cesar (10 Municipios)
20. Boyacá y Santander (11 Municipios)

PROYECTO PILOTO BUFALINO



21. Antioquia - Córdoba

PROYECTOS PILOTO PORCICULTURA



22. Don Matías - Antioquia
23. Fusagasugá - Cundinamarca

En el año 2017, se cumplió la meta de trabajar en los 23 proyectos de excelencia sanitaria. De los primeros 10 proyectos correspondientes a la etapa uno se culminó la labor en los cuatro proyectos bovinos de leche desarrollados en: Subachoque; Guachucal, San Pedro de los Milagros y Sotaquirá; en dos proyectos bovinos de doble propósito: Aguachica y Villavicencio; dos proyectos bovinos de carne: Puerto Salgar y Las Palomas - Córdoba, y dos de porcinos: Donmatías; Fusagasugá - Silvania.

De los proyectos correspondientes a la etapa dos, se realizó el cierre del proyecto de Popayán y Puracé en el Cauca; y están en etapa final de socialización y cierre los proyectos de Florencia en Caquetá, Palermo y Rivera en el Huila; proyecto equino del Valle de Aburrá- Antioquia y proyecto ovino - caprino del Sur de la Guajira y Norte del Cesar, todos estos cierres se realizarán en el año 2018. En cada una de las socializaciones realizadas, se informó a los productores y profesionales del sector, sobre las enfermedades identificadas y se realizó la entrega de manuales aplicables en el campo. En la etapa tres, se culminó el primer muestreo en bovinos de doble propósito de Valledupar, en Sincelejo y Tolú viejo; y en el proyecto ovino-caprino de Santander y Boyacá.

En el 2017 se culminó también el muestreo en equinos del Casanare y en el proyecto bufalino de Córdoba y Antioquia. Están en etapa de muestreo el proyecto bovino de doble propósito en el Patía-Mercaderes en el Cauca; y el de Bahía Solano - Chocó.

Aliados Estratégicos:



TABLA PROYECTOS PILOTO DE EXCELENCIA SANITARIA

*Inversión en millones de pesos

ETAPA UNO	No.	INVERSIÓN (\$)	MUNICIPIOS	No. ANIMALES	PREDIOS BENEFICIADOS
BOVINO LECHE	1	626	Subachoque, Madrid y Rosal	11.372	667
	2	526	Guachucal (Nariño)	10.185	1.396
	3	526	San Pedro de los milagros (Ant.)	47.594	1.289
	4	526	Sotaquirá (Boyaca)	15.300	900
BOVINO DOBLE PROPÓSITO	5	526	Aguachica y Río de Oro (Cesar)	12.290	87
	6	526	Villavicencio (Meta)	11.971	135
BOVINO CARNE	7	526	Magdalena Medio (Pto Salgar)	10.978	59
	8	526	Montería (Las Palomas)	13.377	34
PORCINO	9	365	Fusagadugá, y Sylvania	71.200	104
	10	365	Donmatías (Ant.)	49.000	100
SUBTOTAL		5.038		253.267	4.771

ETAPA DOS	No.	INVERSIÓN (\$)	MUNICIPIOS	No. ANIMALES	PREDIOS BENEFICIADOS
BOVINO DOBLE PROPÓSITO	11	500	Cauca (Popayán y Puracé)	37.000	2.450
	12	500	Huila (Palermo y Rivera)	44.207	1.092
	13	500	Caquetá (Florencia)	61.050	1.031
EQUINO	14	300	Valle de aburra (Ant.)	33.999	500
OVINOCAPRINO	15	500	Sur Guajira (10 Municipios)	26.999	1.199
SUBTOTAL		2.300		202.369	6.272

ETAPA TRES	No.	INVERSIÓN (\$)	MUNICIPIOS	No. ANIMALES	PREDIOS BENEFICIADOS
BOVINO DOBLE PROPÓSITO	16	600	Patía y Mercaderes (Cauca)	49.853	1.163
	17	220	Bahía Solano (Chocó)	3.100	180
	18	600	Valledupar (Cesar)	43.799	258
	19	600	Sicelejo y Tolviejo (Sucre)	53.000	400
	20	525	Puerto Berrio (Ant.)	47.000	400
OVINOCAPRINO	21	600	Santander - Boyaca	50.000	2.200
EQUINO	22	380	Yopal - Casanare	99.208	1000
BUFALINO	23	600	Bajo Cauca	50.000	1.200
SUBTOTAL		4.125		395.960	6.801
TOTAL		11.463		851.596	17.844

Planeación

Desde el área de Planeación, durante el 2017, se llevaron a cabo una serie de proyectos y actividades que contribuyeron al desarrollo organizacional, la modernización de las instalaciones y la mejora de los procesos; además de fortalecer el área con la implementación de un software para la Planificación y Gestión Estratégica.

En la vigencia 2017 se construyó el Plan Estratégico para las vigencias 2018 - 2022, este trabajo se realizó con el acompañamiento de la Universidad de Medellín, en el que se integraron todas las áreas con las que cuenta la empresa, esto permitió determinar los objetivos estratégicos, pilares, metas y políticas de crecimiento por cumplir en el mediano plazo.

La modernización de infraestructura física, técnica y administrativa de la empresa fue fundamental; para ello se desarrollaron ó proyectos encaminados a la modernización y adecuación de instalaciones, trabajando específicamente en el mejoramiento de las plantas de producción y en el desarrollo del plan de acción de Gobierno en Línea, implementando los Software de seguridad de la información y de gestión de proyectos e indicadores de gestión frente a los cuales se logró el cumplimiento del 98.1%, respecto a las metas de avance establecidas por cada proyecto.

En la optimización de las plantas de producción, se desarrolló el proyecto de "Reposición de Equipos Planta de Producción Vacuna Antirrábica Veterinaria", que alcanzó el 100 % de ejecución durante el 2017. Así mismo, se ejecutó la fase I del proyecto Migración Tecnológica Planta NSB-3A, que tiene como objetivo la actualización y modernización de



su sistema de automatización. Adicionalmente, se obtuvo la recertificación en Bioseguridad para la planta de producción NSB -3A, mediante resolución ICA 00003330 del 24 de marzo de 2017, la cual tiene una vigencia de dos años.

Gestión del **Talento Humano**

VECOL S.A., durante el año 2017, continuó invirtiendo en el capital humano, con el convencimiento de que son las personas las que impulsan el cambio y el progreso de la compañía. Así entonces, se adelantaron labores en las diferentes áreas relacionadas con la administración del talento humano, como selección, capacitación, administración de salarios y nómina, relaciones laborales individuales y colectivas, bienestar social, servicios al personal, seguridad industrial y salud ocupacional, dando cumplimiento a la normativa en materia laboral, pensional, tributaria y de seguridad y salud en el trabajo, lo cual tiene como fin último, proveer y mantener en VECOL S.A. un recurso humano empoderado, capacitado y enfocado al cumplimiento de los objetivos tanto organizacionales como personales.

Con el fin de lograr que los empleados de la compañía desarrollen nuevas habilidades, se enfrenten a problemas más complejos y brinden soluciones rápidas y eficaces a los desafíos que implican los procesos productivos, VECOL S.A. adelantó actividades de formación para sus empleados, con una inversión cercana a los \$281.000.000, en temas como validación de procesos de limpieza, desinfección y fabricación de medicamentos estériles y no estériles, validaciones de procesos en la industria farmacéutica, investigación clínica y desarrollo de medicamentos, inmunogenicidad en el uso de productos biotecnológicos, esterilización con vapor, conservación y manejo de colecciones microbianas, principios inmunológicos en vacunas para mascotas, normativa internacional ASME aplicada a Bioprocesos, cambios regulatorios, Informes OMS 37 y 45, entre otros. Así mismo, VECOL S.A. prestó



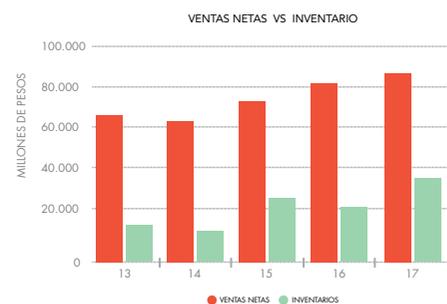
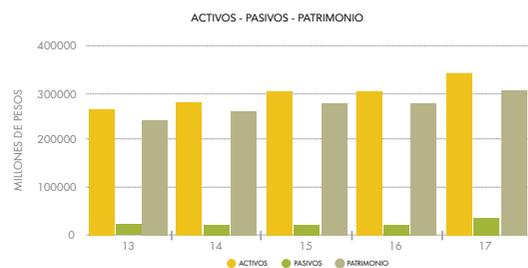
su colaboración, otorgando auxilios educativos a los trabajadores que adelantaron estudios de pregrado y postgrado.

En el área de Bienestar Social, se implementaron diferentes actividades lúdicas y de integración, se atendieron las solicitudes y necesidades del personal en lo relacionado con la gestión de seguros de vehículo, seguros para el hogar y gastos exequiales, logrando para los trabajadores tarifas y formas de pago especiales. Así como, otorgó préstamos y/o auxilios, principalmente por valor de \$426.000.000, en aspectos como adquisición o mejora de vivienda y atención de gastos de educación y salud tanto de los trabajadores como de sus familiares.



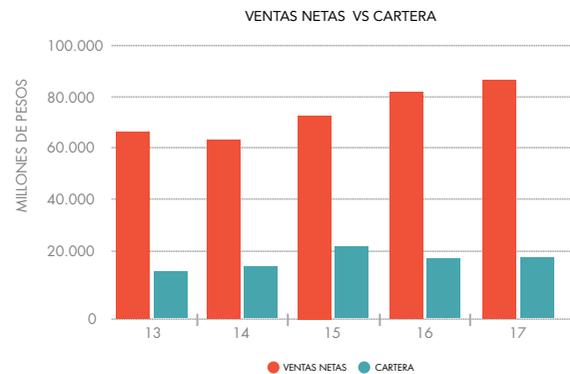
Gestión Financiera

El área de Compras y Suministros, dio respuesta a tiempo, a las necesidades tanto internas como externas de la empresa, en el marco de una cadena de valor justa, transparente y ética, logrando un ahorro importante, debido principalmente a la negociación de materias primas, al manejo de bodegajes aduaneros, así como, de los contenedores y carga en general. Por otro lado, se realizó la evaluación de proveedores, arrojando un resultado de 92,25 % de proveedores calificados como tipo A, con lo cual se busca garantizar la calidad y oportunidad de los bienes y materias primas utilizadas en los procesos productivos.





“ La utilidad neta del ejercicio, alcanzó los \$12.266 millones de pesos creciendo con respecto al año 2016 en 15.5 %. ”



El área de Tesorería, durante el año 2017 trabajó en atender los compromisos tanto con el personal interno, proveedores y entidades financieras, cancelando oportunamente las obligaciones contraídas con el fin de minimizar los costos de financiación por cartas de crédito en la adquisición de bienes y el impacto que estos puedan tener en los Estados Financieros. Como resultado de esta gestión, no se tomó endeudamiento para capital de trabajo e inversiones; los rendimientos de cuentas de ahorro y CDTs ascendieron a \$2.086 millones y los rendimientos del patrimonio autónomo para atender las obligaciones de los pensionados a \$1.680 millones incrementando el fondo respectivo, además, se generaron ahorros en manejo de costos financieros y descuentos por pronto pago de proveedores y se fortaleció la optimización de recursos de la compañía. Desde el área cartera se trabajó en la mejora de los procesos internos que permitieran optimizar el recaudo en días de rotación de cartera general, cuyo promedio

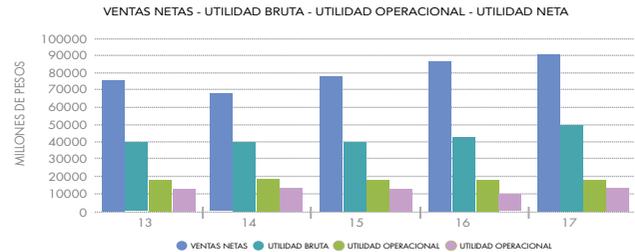


en el 2017 fue de 80 días. VECOL S.A. da estricto cumplimiento al parágrafo segundo del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 en lo que respecta a la libre circulación de facturas emitidas tanto de proveedores como de clientes.

El área financiera y de control presupuestal para el año 2017, registró y analizó los diferentes hechos económicos, consolidando y presentando la información financiera bajo los criterios de las normas internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, coordinó con todas las áreas de la organización, la elaboración del presupuesto de la compañía, con el fin de tener herramientas administrativas que permitan un adecuado control de la gestión y administración del negocio.

En la vigencia, VECOL S.A. alcanzó unas ventas netas de \$91.007 millones, incrementando un 5.5 % sus ingresos, en relación con lo registrado en el periodo de 2016, resaltando el buen precio de colocación en el mercado internacional de la vacuna antiaftosa en Uruguay y el buen cubrimiento de la campaña de vacunación en Colombia. La utilidad bruta alcanzó la suma de \$50.237 millones, logrando un margen bruto de 55 %, debido a la optimización de costos de materias primas e insumos para nuestra producción, mejora en procesos productivos y la óptima gestión en las diferentes negociaciones con nuestros proveedores.

La utilidad operacional se situó en \$18.112 millones de pesos y el margen Ebitda ascendió a \$30.616 millones, permitiendo la liquidez para desarrollar las operaciones de VECOL S.A. En otros ingresos se debe destacar el adecuado manejo del patrimonio autónomo para atender el fondo pensional, que al cierre de la vigencia alcanzo los \$22.148 millones, suma superior al cálculo actuarial estimado al cierre del periodo, asegurando el cumplimiento de las obligaciones con los pensionados de la empresa.



La utilidad neta del ejercicio alcanzó los \$12.266 millones de pesos creciendo con respecto al año 2016 en 15.5 %, reflejando un excelente resultado en el periodo, si consideramos las situaciones que afectaron económicamente a los productores del sector agropecuario.

Los activos totales alcanzaron los \$337.918 millones creciendo un 11.6 % con respecto a la vigencia de 2016, incremento dado por el crecimiento en los inventarios de nuestros productos principalmente en línea antiaftosa para garantizar el primer ciclo de la campaña de vacunación del 2018, así como en las otras líneas para atender oportunamente los requerimientos de nuestros clientes.

El pasivo alcanzó los \$30.607 millones creciendo un 31.9 % con relación al 2016, incremento originado en las cuentas por pagar, las deudas contraídas con nuestros proveedores de adquisición de productos de la línea agrícola y fertilizantes que quedaron registradas al cierre del año.

El patrimonio ascendió a los \$307.311 millones, incrementándose en 9,97 % con respecto al 2016, originado principalmente por los resultados de la vigencia, acumulando un año más de resultados favorables que aseguran la sostenibilidad futura de la empresa.

Es importante resaltar que, en la visita de la Contraloría General de la República en esta vigencia, se fenecieron las cuentas del año 2016.

INDICADORES DE GESTIÓN

a Diciembre 31 de 2017

INDICADOR FINANCIERO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	FÓRMULA	Un	2017
LIQUIDEZ				
Liquidez Corriente	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos circulantes.	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$	\$	4.20
Liquidez Acida	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos que puede convertir en efectivo en corto plazo.	$\frac{\text{Act.Cte-Inventarios}}{\text{Pasivo corriente}}$	\$	2.45
Liquidez General	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones con sus activos.	$\frac{\text{Activo total}}{\text{Pasivo total}}$	\$	11.04
ENDEUDAMIENTO				
Endeudamiento	Mide la porción de activos financiados por deuda.	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$	%	9.06
Endeudamiento financiero	Muestra la participación de las obligaciones con entidades financieras respecto del total del pasivo	$\frac{\text{Pasivo financiero}}{\text{Pasivo total}}$	%	0.00
Inversión en planta	Muestra la participación de los activos fijos respecto del total del activo	$\frac{\text{Activos fijos}}{\text{Activo total}}$	%	64.00
ACTIVIDAD ECONÓMICA				
Días de cobro	Indica los días en que las ventas a crédito se convierten en efectivo a través del recaudo de cartera	$\frac{\text{Cuentas x cobrar x t}}{\text{Ventas netas}}$	días	80
Rotación de la deuda	Muestra la capacidad de la empresa para generar ingresos y responder por sus obligaciones	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Deuda total}}$	NV	2.97
Rendimiento del activo total	Mide el retorno obtenido por cada peso invertido en activos	$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activo total}}$	%	3.63
Rotación del capital de trabajo	Muestra los días en que las ventas generan recursos para el desarrollo de las actividades de la empresa	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Capital de trabajo}}$	NV	1.22
Margen costo de ventas	Mide en que proporción el costo de la mercancía vendida representa con relación a las ventas netas del periodo	$\frac{\text{Costo de ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	44.80
Margen gasto de ventas	Mide en que proporción los gastos de ventas incurridos representan con relación a las ventas netas del periodo	$\frac{\text{Gasto de ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	22.34
Margen gasto de Admon y ventas	Mide en que proporción los gastos de administración y ventas incurridos representan con relación a las ventas netas del periodo	$\frac{\text{Gasto de Admon y ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	32.79
Margen Bruto	Las ventas netas menos los costo de ventas	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas netas}}$	%	55.20
Margen Operacional	Rentabilidad que se define como la Utilidad operacional sobre las ventas netas y nos indica, si el negocio es o no lucrativo, en si mismo, independientemente de la forma como ha sido financiado	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas netas}}$	%	19.90
Margen Rentabilidad Neta de Ventas	Muestran la utilidad de la empresa por cada unidad de venta	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas netas}}$	%	13.48



Producción y Aseguramiento de Calidad

En 2017, la Gerencia de Planta orientó los esfuerzos de los departamentos de producción hacia el cumplimiento de los programas de fabricación de vacunas en las líneas de aftosa, otros biológicos y farmacéuticos, de conformidad con el presupuesto de ventas de la Gerencia Comercial. En este periodo se logró cumplir oportunamente con las necesidades de vacuna AFTOGÁN® 2 ml de los 2 ciclos de vacunación para la campaña nacional, y con los compromisos de exportación.

En la cadena de valor del proceso productivo, el departamento de Aseguramiento de Calidad jugó un papel fundamental dando apoyo mediante el control de calidad oportuno en todas las fases de los procesos y en la administración del sistema de gestión de calidad de todas las líneas de producción y comercialización de la empresa, para que de esta manera se pudiera dar cumplimiento a los programas de fabricación y a las ventas establecidas para el año 2017. Adicionalmente, debe destacarse que, gracias al trabajo conjunto con las áreas, la planta de producción de vacuna antiaftosa fue recertificada por el ICA en el cumplimiento de Buenas Prácticas de Manufactura.





Investigación y Desarrollo

El Departamento de Investigación de VECOL S.A., tiene como funciones principales el desarrollo de proyectos que completen el portafolio y mejoren los productos y procesos ya existentes, así mismo, en la vigencia se encargó de la gestión de proyectos en convocatorias del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología y en el establecimiento de alianzas estratégicas con Universidades y otros centros de Investigación. Es de resaltar que en la gestión de nuevos productos se avanzó en la incorporación de productos cosméticos Premium para el cuidado de mascotas.

El área de Investigación de VECOL S.A., trabajó en esta vigencia, conjuntamente con PORKCOLOMBIA, en el desarrollo de un portafolio de vacunas para la porcicultura colombiana, y en un proyecto de colaboración para el escalamiento de un Bioproducto que permita la degradación de la mortalidad en granjas porcícolas.



Además, en 2017 Investigación y Desarrollo tuvo otros logros importantes entre ellos la Certificación de la existencia de la Unidad de I+D+i por parte de COLCIENCIAS, reconocimiento que avala a VECOL S.A para participar directamente en convocatorias de financiación de proyectos. Adicionalmente se logró el reconocimiento y clasificación del grupo de investigación y desarrollo de VECOL S.A ante COLCIENCIAS en categoría C. Este aval logrado de manera sobresaliente en menos de tres años de existencia, permite a la empresa aplicar ante COLCIENCIAS para la financiación de proyectos de investigación aplicada para el desarrollo de productos innovadores.

Uno de los procesos más importantes para VECOL S.A. es el actual proceso de producción de vacuna antirrábica, por ello el Departamento de Investigación formuló el proyecto "Implementación y mejoramiento de procesos asociados a la producción de vacuna anti-rábica", el cual fue sometido a la Convocatoria de Colciencias 769 donde se obtuvo una calificación satisfactoria y por tanto obtendrá el beneficio en el impuesto de renta por un valor correspondiente al 25 % de la inversión a realizar.

Auditoría interna

La oficina de Auditoría Interna durante el año 2017, contribuyó al cumplimiento de los objetivos y metas de la Organización, a través del seguimiento de los riesgos identificados, para ello, trabajó conjuntamente con la Gerencia de Planeación el tema de auditoría de riesgos y con apoyo de las diferentes áreas, documentó la ocurrencia de los eventos para medir su impacto y establecer las acciones correctivas necesarias para mitigarlos. Así mismo, realizó el acompañamiento a la visita de Auditoría de la Contraloría General de la República y coordinó las respuestas de los requerimientos con todas las áreas de la compañía. De igual forma, coordinó la elaboración al plan de mejoramiento y le ha hecho el seguimiento respectivo, con avance de 100 % de las metas propuestas para la vigencia 2017.

Secretaría General

La Secretaría General de VECOL S.A, apoyó a las diferentes áreas de la compañía en el soporte jurídico para un buen desarrollo, así mismo, gestionó la protección del portafolio de propiedad intelectual de la sociedad, cumpliendo la normativa vigente aplicable a esta

materia, realizando entre otras actividades, las tareas referentes a registro y/o renovación de marcas del nivel nacional e internacional y presentación de oposiciones. De igual forma, se encargó de lo concerniente al gobierno corporativo, adoptando el programa de ética empresarial, elaborando los reglamentos internos de la junta directiva y la asamblea, y apoyando las reuniones de estos órganos. Es importante resaltar que se presentaron oportunamente los informes a entidades externas como Contraloría General de la República y Superintendencia de Sociedades.

Evidentemente, VECOL S.A. sigue siendo el aliado estratégico del Gobierno Nacional, debido a su respuesta inmediata frente a las necesidades de las campañas de salud, participando con el suministro oportuno de los productos biológicos de alta calidad para la prevención de las principales enfermedades listadas por la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE).

Finalmente, durante la gestión de esta presidencia, y asumiendo los lineamientos de la junta directiva de VECOL S.A., ha buscado contrarrestar las debilidades y amenazas que nos presenta el sector, trabajando en la consolidación de alianzas estratégicas que nos permitirán minimizar y mitigar los impactos generados por esta coyuntura productiva. Con esta sinergia, optimizaremos fortalezas y oportunidades creando valor, las cuales se verán reflejadas en una fuerza común que impactará de manera positiva el sector agropecuario y los resultados de nuestra compañía.

Gracias.

HUGO ARMANDO GRACIANO GÓMEZ

Presidente

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Situación Financiera Individual

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

ACTIVO	NOTAS	2017	2016
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	\$ 34.217.745.494	\$ 37.654.355.558
Inversiones de administración de liquidez	4	487.870.848	456.534.086
Cuentas por cobrar	5	20.461.782.651	20.184.870.992
Otros deudores	5	1.346.640.470	1.294.857.448
Inventarios	6	40.744.780.173	26.118.786.772
Anticipo de Impuestos		541.382.029	0
Bienes y servicios pagados por anticipado		150.599.597	132.271.615
Total activos corrientes		97.950.801.262	85.841.676.471
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones de administración de liquidez NC	4	22.354.967.126	21.433.798.909
Otros deudores largo plazo	5	160.220.958	93.328.061
Propiedades, planta y equipo	7	216.267.695.615	194.259.306.809
Impuesto diferido	8	1.184.442.591	1.015.688.472
Total activos no corrientes		239.967.326.290	216.802.122.251
TOTAL ACTIVO		337.918.127.552	302.643.798.722

Las notas 1 a la 31 hacen parte integral de los estados financieros.


 HUGO ARMANDO GRACIANO GÓMEZ
 Representante Legal


 JOSÉ SIERRA VARGAS
 Contador Público
 TP N° 84.982 - T


 ALEXANDER CAMARGO MAHECHA
 Revisor Fiscal TP N° 29.194 - T
 Designado de Crowe Horwath Co S.A

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Situación Financiera Individual

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

PASIVO	NOTAS	2017	2016
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	9	\$ 11.536.469.102	\$ 3.381.690.215
Otras cuentas por pagar	10	1.942.660.129	1.746.082.961
Beneficios a los empleados	11	4.577.646.590	4.114.636.234
Impuestos por pagar	12	3.206.897.176	1.839.859.711
Provisiones	13	2.035.893.653	1.687.267.501
Total pasivos corrientes		23.299.566.650	12.769.536.622
PASIVO NO CORRIENTE			
Recursos recibidos en administración	14	5.494.948.333	8.579.281.177
Beneficios a los empleados LP	11	1.237.318.042	1.192.854.559
impuesto diferido pasivo	8	0	14.826.908
Provisiones LP	13	575.083.044	647.278.065
Total pasivos no corrientes		7.307.349.419	10.434.240.709
TOTAL PASIVOS		30.606.916.069	23.203.777.331
PATRIMONIO			
Capital fiscal	15	\$ 79.193.546.948	\$ 79.193.546.948
Reserva		24.323.815.795	18.481.002.367
Resultados de ejercicios anteriores		170.894.391.607	171.142.174.935
Resultados integrales del ejercicio		12.265.945.947	10.626.272.341
Otros resultados integrales		20.633.511.186	-2.975.200
Total patrimonio		307.311.211.483	279.440.021.391
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		337.918.127.552	302.643.798.722

Las notas 1 a la 31 hacen parte integral de los estados financieros.


HUGO ARMANDO GRACIANO GÓMEZ
Representante Legal


JOSÉ SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T


ALEXANDER CAMARGO MAHECHA
Revisor Fiscal TP N° 29.194 - T
Designado de Crowe Horwath Co S.A

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado del Resultado Integral Individual

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	NOTAS	2017	2016
Ventas brutas	16	\$ 97.238.813.932	\$ 93.821.395.400
Devoluciones en ventas	17	-2.298.197.630	-3.459.244.519
Bonificaciones e incentivos	18	-3.687.156.026	-3.984.521.986
Ajustes y rebajas en precios	19	-246.073.326	-79.626.639
Ventas netas		91.007.386.950	86.298.002.256
Costo por venta de bienes	20	-40.770.688.842	-43.282.004.641
Utilidad bruta		50.236.698.108	43.015.997.615
Gastos de administración	21	-9.349.967.491	-7.638.545.394
Gastos de ventas	22	-19.810.868.877	-15.121.049.285
Gastos de investigación	23	-1.661.714.143	-1.457.937.482
Depreciaciones y Amortizaciones		-518.462.261	-413.056.224
Deterioro		-783.667.189	-205.123.021
Utilidad operacional		18.112.018.147	18.180.286.209
Gastos financieros	24	-3.454.733.157	-8.933.432.569
Ingresos financieros	25	5.069.319.643	9.123.954.186
Otros ingresos	26	2.089.327.259	2.167.237.088
Otros egresos	27	-306.817.259	-275.873.144
Pago de impuestos y obligaciones fiscales	28	-3.002.304.083	-3.206.447.906
Utilidad antes de impuestos		18.506.810.550	17.055.723.864
Gasto por impuesto a las ganancias y CREE	29	-6.240.864.603	-6.429.451.523
Utilidad neta		12.265.945.947	10.626.272.341
Inversión en negocio en el extranjero	30	0	16.508.000
Inversión en negocio en el extranjero gasto	30	0	-19.483.200
Total otro resultado integral que se reclasificará a resultados en periodos posteriores		0	-2.975.200
Valorización de Terrenos		19.347.651.000	0
Valorización de Edificaciones		1.285.860.186	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados en periodos posteriores		20.633.511.186	0
Resultado integral del periodo		32.899.457.133	10.623.297.141


HUGO ARMANDO GRACIANO GÓMEZ
Representante Legal


JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T


ALEXANDER CAMARGO MAHECHA
Revisor Fiscal TP N° 29.194 - T
Designado de Crowe Horwath Co S.A

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Individual

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Capital Fiscal	Prima Colocación en Acciones	Reservas	Resultados de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Impactos por transición	Ganancias (pérdidas) Inversiones con cambios en ORI	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre de 2015	79.553.104.269	-359.557.321	11.419.375.938	22.664.861	12.806.510.258	172.144.847.200	15.140.200	275.602.085.405
Apropiación del resultado del periodo	0	0	7.061.626.429	171.119.510.074	-7.027.443.436	-172.144.847.200	0	-991.154.133
Dividendos decretados	0	0	0	0	-5.779.066.822	0	0	-5.779.066.822
Diferencias de cambio surgidas en una partida monetaria que forme parte de la inversión neta en un negocio extranjero	0	0	0	0	0	0	-18.115.400	-18.115.400
Resultado del periodo 2016	0	0	0	0	10.626.272.341	0	0	10.626.272.341
Saldos al 31 de diciembre de 2016	79.553.104.269	-359.557.321	18.481.002.367	171.142.174.935	10.626.272.341	0	-2.975.200	279.440.021.391
Apropiación del resultado del periodo	0	0	5.842.813.428	0	-5.845.788.628	0	2.975.200	0
Corrección error de periodos anteriores	0	0	0	-247.783.328	0	0	0	-247.783.328
Distribución de dividendos	0	0	0	0	-4.780.483.713	0	0	-4.780.483.713
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0	20.633.511.186	20.633.511.186
Resultado del periodo Integral 2017	0	0	0	0	12.265.945.947	0	0	12.265.945.947
Saldos al 31 de diciembre de 2017	79.553.104.269	-359.557.321	24.323.815.795	170.894.391.607	12.265.945.947	0	20.633.511.186	307.311.211.483


HUGO ARMANDO GRACIANO GÓMEZ
Representante Legal


JOSÉ SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T


ALEXANDER CAMARGO MAHECHA
Revisor Fiscal TP N° 29.194 - T
Designado de Crowe Horwath Co S.A

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	2017	2016
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros recibidos de clientes	90.259.187.408	93.398.223.139
Pagos efectuados a empleados y proveedores	-77.296.849.852	-62.531.809.780
Pagos efectuados por impuestos	-8.601.094.277	-8.466.365.192
Pagos efectuados por otras actividades de operación	312.763.642	-252.131.035
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	4.674.006.921	22.147.917.132
Flujos de efectivo por actividades de Inversión		
Compra de Activos fijos	-1.835.814.078	-4.949.357.867
Aumento de inversiones	-1.494.319.194	-2.821.689.170
Efectivo neto proveniente de actividades de inversión	-3.330.133.272	-7.771.047.037
Flujos de efectivo por actividades de financiación		
Pago de dividendos	-4.780.483.713	-5.779.066.822
Efectivo neto proveniente de actividades de financiación	-4.780.483.713	-5.779.066.822
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	-3.436.610.064	8.597.803.273
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año	37.654.355.558	29.056.552.285
Resultado integral del periodo	34.217.745.494	37.654.355.558


HUGO ARMANDO GRACIANO GÓMEZ
Representante Legal


JOSÉ SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T


ALEXANDER CAMARGO MAHECHA
Revisor Fiscal TP N° 29.194 - T
Designado de Crowe Horwath Co S.A



NOTAS

A LOS ESTADOS
FINANCIEROS

NOTA 1: INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

VECOL S.A., es una sociedad de Economía Mixta, con domicilio de su sede social y principal en la avenida Eldorado No.82-93 de la ciudad de Bogotá D.C. Se constituyó el 6 de agosto de 1974, según la escritura pública No. 4254 de la Notaría novena de Bogotá D.C. y su periodo de duración legal es hasta el 1 de abril de 2073.

La Compañía tiene por objeto social la producción y comercialización de insumos para el sector agropecuario y para la salud pública, en cuanto ésta se relaciona con la sanidad humana y animal.

Su función social es el compromiso con el bienestar y desarrollo económico de la nación; trabaja en el área de la medicina preventiva y curativa para obtener y mantener niveles satisfactorios de salubridad, tanto en humanos como en animales, mediante la investigación, producción y comercialización de productos farmacéuticos, agrícolas e industriales, biológicos y químicos.

1.1 Negocio en marcha

Los estados financieros terminados en 31 de diciembre de 2017 y 2016 fueron preparados con la premisa de negocio en marcha, y a la fecha de su presentación no existe ningún evento de riesgo identificado tanto interno como externo, que suponga un impacto en la continuidad del negocio por los siguientes doce meses.

NOTA 2: BASES PARA LA PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1. Bases para la presentación de los estados financieros

Los presentes estados financieros individuales se elaboraron con base en el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público. Dicho marco hace parte integrante del régimen de contabilidad pública expedido por la Contaduría General de la Nación, que es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas. Los estados financieros emitidos, preparados, certificados y dictaminados comprenden: el estado de situación financiera individual, el estado de resultado integral individual, el estado de cambios en el patrimonio individual, y el estado de flujos de efectivo individual, para los periodos contables terminados el 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016.

Las políticas contables y en consecuencia los estados financieros mencionados anteriormente fueron aprobados para su publicación por la Junta Directiva de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A.

2.2. Resumen de principales políticas contables

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros se detallan a continuación. Estas políticas han sido aplicadas uniformemente en los años 2017 y 2016 presentados con base en el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público. Dicho marco hace parte integral del régimen de contabilidad pública expedido por la Contaduría General de la Nación, que es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas.

2.2.1. Criterio de materialidad

En la preparación y elaboración de los estados financieros, atendiendo el criterio de materialidad, se ha omitido aquella información o desgloses que no requieren de detalle, puesto que no afectan significativamente la presentación de la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la empresa originados durante los periodos contables presentados.

Cada clase de partidas similares, con suficiente importancia relativa, se presenta por separado en los estados financieros. Las partidas de naturaleza o función distinta se presentan separadamente, a menos que no sean materiales.

2.2.2. Periodo cubierto por los estados financieros

Corresponde al estado de situación financiera individual, el estado de resultado integral individual, el estado de cambios en el patrimonio individual, y el estado de flujos de efectivo individual, para los periodos contables terminados el 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016.

2.2.3. Moneda funcional y presentación

Las partidas que componen los estados financieros individuales, están expresadas en la moneda funcional definida en pesos colombianos.

2.2.4. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo comprende los recursos de liquidez inmediata que se registran en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro. Los equivalentes al efectivo representan inversiones recuperables en un periodo máximo de tres(3) meses, que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

2.2.5. Inversiones de administración de liquidez

Representa los recursos financieros colocados en instrumentos de deuda o patrimonio de los cuales se espera obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título. Las inversiones de administración de liquidez se clasifican dependiendo de la política de gestión de la tesorería de VECOL S.A. y los flujos contractuales del instrumento, en las siguientes categorías:

- a. Valor razonable, cuando sus rendimientos provienen del comportamiento del mercado o cuando corresponden a instrumentos de patrimonio que no se tienen con la intención de negociar y que no otorgan control, influencia significativa, ni control conjunto;
- b. Costo amortizado, cuando se esperan mantener hasta el vencimiento, o
- c. Costo, cuando no tienen valor razonable y sus rendimientos provienen del comportamiento del mercado o corresponden a instrumentos de patrimonio que no se tienen con la intención de negociar y que no otorgan control, influencia significativa, ni control conjunto.

Las inversiones de administración de liquidez se miden inicialmente por el valor razonable. Cualquier diferencia con el precio de la transacción se reconoce en el resultado del periodo. Si la inversión no tiene valor razonable, se mide por el precio de la transacción. Adicionalmente, los costos de transacción incrementan el valor de las inversiones que no se esperan negociar.

Las inversiones que se esperan negociar clasificadas en la categoría de valor razonable se miden por su valor razonable afectando el resultado del periodo y no son objeto de deterioro. Los instrumentos de patrimonio que no se tienen con la intención de negociar y que no otorgan control, influencia significativa, ni control conjunto, clasificados en la categoría de valor razonable se miden por su valor razonable, los cambios de valor se reconocen en el patrimonio y se presentan en el otro resultado integral.

Las inversiones que se esperan mantener hasta el vencimiento se miden por su costo amortizado, el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el rendimiento efectivo menos los pagos de capital e intereses y cualquier disminución por deterioro del valor. Las inversiones clasificadas en la categoría del costo se mantienen por el valor inicialmente reconocido.

Al final de cada periodo, VECOL S.A. evalúa si estas inversiones de administración de liquidez a valor razonable, costo amortizado, y al costo, presentan indicios de deterioro y, de ser así, se reconoce una pérdida por deterioro, si en un período posterior el monto de la pérdida disminuye, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada hasta el monto acumulado en libros.

2.2.6. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar registran los derechos adquiridos por la empresa, originados en la comercialización de medicamentos y productos para el sector Agropecuario, de los cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable. Las cuentas por cobrar se clasifican en las categorías de costo o costo amortizado dependiendo, respectivamente, de si el plazo para pago concedido es normal o si es superior al normal.

Las cuentas por cobrar clasificadas en la categoría del costo se miden por el valor de la transacción. Por su parte, las cuentas por cobrar clasificadas al costo amortizado se miden al valor inicialmente reconocido, más el rendimiento efectivo, menos los pagos recibidos, menos cualquier disminución por deterioro del valor.

Al final de cada período, la empresa evalúa si las cuentas por cobrar presentan indicios de deterioro y, de ser así, reconoce una pérdida por deterioro. Si en un período posterior, el monto de la pérdida disminuye, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada hasta el monto acumulado en libros.

En el caso de las cuentas por cobrar clasificadas en la categoría de costo amortizado, la reversión del deterioro no puede exceder el costo amortizado que se habría registrado contablemente. Las cuentas por cobrar se dan de baja cuando jurídicamente expiran los derechos o cuando se transfieren los riesgos y las ventajas inherentes a la misma.

2.2.7. Inventarios

Se registran como inventarios los activos que son mantenidos para la venta en el transcurso ordinario del negocio, los que se encuentran en proceso de producción para la venta y/o se encuentran en la forma de materiales o insumos a ser consumidos en el proceso de producción o entrega de la maquila.

Los inventarios se valúan al menor valor entre el costo y el costo de reposición. El costo de reposición corresponde al valor que debería pagarse para adquirir un activo similar al que se tiene, o al costo actual estimado de reemplazo del activo por otro equivalente.

El sistema de inventario utilizado por la empresa, es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

El valor del inventario corresponde al costo de adquisición más todos los costos incurridos para su uso o consumo, sin incluir costos de almacenamiento, que no estén asociados dentro del proceso de nacionalización, y los gastos generales de administración que no estén relacionados con el proceso productivo.

Las pérdidas por deterioro, obsolescencia o vencimiento de los inventarios implicarán el retiro de los mismos y se reconocen como resultados operacionales del período. Este procedimiento implica la posterior destrucción de los medicamentos o productos motivo de la baja en cumplimiento de las normas de Calidad y las buenas prácticas de manufactura.

2.2.8. Propiedades, planta y equipo

Comprende los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal de la compañía y cuya vida útil exceda de un año.

Del costo de adquisición o construcción de las propiedades y equipo forman parte los costos y gastos directos e indirectos causados hasta el momento en que el activo se encuentre en condiciones de utilización, tales como los de ingeniería, supervisión, impuestos no recuperables. Los costos y gastos incurridos después de la activación de las propiedades, planta y equipo, se registran en el estado resultado integral individual.

Las propiedades, planta y equipo se registran a su costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, en el caso de que existan. El valor del activo incluye todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de VECOL S.A.

Las adiciones y mejoras efectuadas a un elemento de las propiedades, planta y equipo, que tengan la probabilidad de generar beneficios económicos futuros y cuyo costo pueda medirse con fiabilidad, se reconocen como mayor valor del activo y, en consecuencia, afectan el cálculo futuro de la depreciación. Por su parte, el mantenimiento y las reparaciones de las propiedades, planta y equipo se reconocen como gasto en el resultado del período.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo inicia cuando los activos están disponibles para su uso previsto, con excepción de los terrenos, los cuales no se deprecian. La depreciación es calculada linealmente durante la vida útil estimada de los activos hasta el monto de su valor residual, en el caso de que se requiera. Las vidas útiles estimadas oscilan entre los siguientes rangos:

Clase de activo	Vidas útiles en años	% Depreciación
Edificaciones	70	1,43
Maquinaria y equipo- repuestos	20 años y/o equipos especializados se considerará el criterio del concepto de Ingeniería o del fabricante.	5
Equipo de transporte utilizado para despacho de mercancía	8	12,5
Equipo de transporte de personal administrativo	10	10
Muebles y enseres	15	6,67
Equipo procesamiento electrónico de datos	5 años y/o equipos especializados de acuerdo al concepto de informática o del fabricante	20

Los valores residuales, la vida útil de los activos y el método de depreciación utilizado se revisan y ajustan, de ser necesario, al final de cada periodo contable. Se reconocen pérdidas por deterioro de valor si el valor en libros del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

2.2.9. Arrendamientos

En los arrendamientos de bienes muebles e inmuebles, los cánones que se pagan se registran como gasto, según corresponda, al plazo pactado en los contratos de arrendamiento.

2.2.10. Deterioro del valor de los activos

Al final de cada período, la empresa evalúa si los activos presentan indicios de deterioro y, de ser así, reconoce una pérdida por deterioro, cuando el valor en libros del activo es mayor al valor recuperable. Este último es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de disposición y el valor en uso.

El valor en uso, es el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se esperan obtener de un activo. El deterioro del valor se estima para un activo individual, salvo que no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las producidas por otros activos.

Si no es posible estimar el valor recuperable de un activo individualmente considerado, la empresa evalúa el deterioro de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

Si en un período posterior, el monto de la pérdida disminuye la pérdida por deterioro anteriormente reconocida, es reversada hasta el monto acumulado en libros.

2.2.11. Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son clasificadas en la categoría del costo se miden por el valor de la transacción. Por su parte, las cuentas por pagar se dan de baja cuando se extingan las obligaciones que las originaron, es decir, cuando se hayan pagado, expiren o sean transferidas a un tercero.

2.2.12. Impuesto a las ganancias corriente

El activo o pasivo por impuesto a la ganancia corriente se calcula sobre la base gravable determinada de acuerdo con la legislación tributaria vigente.

El impuesto a las ganancias corriente se reconoce como un pasivo. Los pagos que realice la empresa como autoretenciones y anticipos, que están relacionados con mecanismos de recaudo anticipado del impuesto, se reconocen como un activo en el período correspondiente, y al final del periodo se aplican a la obligación.

En el estado de situación financiera se presenta el valor neto entre el pasivo por impuesto a las ganancias y los activos relacionados con mecanismos de recaudo anticipado del impuesto.

2.2.13. Beneficios a los empleados a corto plazo

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la empresa como resultado de los servicios prestados por los empleados dentro del periodo contable, y cuya obligación de pago vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del periodo. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

2.2.14. Provisiones

Se reconocen como provisiones los pasivos a cargo de la empresa que están sujetos a condiciones de incertidumbre respecto a su cuantía o vencimiento. Las provisiones son reconocidas cuando la empresa tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, de la que es probable que se requiera una salida de recursos que incorporan beneficios económicos futuros y sobre la que se tiene una estimación fiable de su monto. Las provisiones se miden por el valor que refleja la mejor estimación del desembolso que se requiere para cancelar la obligación presente. Dicha estimación tiene en cuenta los desenlaces asociados de mayor probabilidad, la experiencia que se tiene en operaciones similares y los riesgos e incertidumbres asociados con la obligación.

Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo resulta significativo, la provisión se mide por el valor presente de los valores que se espera sean requeridos para liquidar la obligación. Posteriormente, la actualización de la provisión por el valor del dinero en el tiempo se reconoce como un gasto financiero. El saldo de la provisión se ajusta, afectando el resultado del período, si existen evidencias de que el valor registrado por la obligación ha cambiado con respecto de la estimación inicial. La provisión se liquida o revierte cuando ya no es probable la salida de recursos económicos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación correspondiente.

2.2.15. Ingresos, costos y gastos

En términos y como política general, los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan a la empresa y puedan medirse con fiabilidad. Los siguientes criterios son aplicados a los ingresos generados por la empresa:

- Los ingresos por comercialización de sus productos se reconocen en los estados financieros cuando se cumplan las siguientes condiciones:
 - a. VECOL ha transferido al comprador, los riesgos y ventajas significativos derivados de la propiedad de los bienes.
 - b. La empresa no conserva para sí, ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos (en el grado usualmente asociado con la propiedad) ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
 - c. El valor de los ingresos de actividades ordinarias puede medirse con fiabilidad;
 - d. Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
 - e. Los costos en los que se haya incurrido o en los que se vaya a incurrir, en relación con la transacción puedan medirse con fiabilidad.

Los costos de venta se reconocen en el momento en que el bien es vendido e incluyen las erogaciones que están asociadas directamente con la venta del mismo. Por su parte, los gastos se reconocen en la medida que se haya incurrido en ellos, se cancelan con recursos propios.

2.2.16. Uso de estimaciones

A continuación, se presentan los principales supuestos respecto del futuro y otras fuentes de incertidumbre que requieren estimaciones al cierre del periodo contable, y que presentan un riesgo significativo de causar ajustes materiales en los valores de los libros de activos y pasivos:

Vida útil, valores residuales y métodos de depreciación de propiedades, planta y equipo, y de propiedades de inversión

La vida útil, los valores residuales y el método de depreciación de las propiedades, planta y equipo, y de propiedades de inversión se revisan y ajustan, de ser necesario, al final de cada periodo contable. La

determinación de las vidas útiles, los valores residuales y los métodos de depreciación se realiza teniendo en cuenta las características de cada uno de los tipos de activos registrados y considerando factores como el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros, las condiciones tecnológicas, el uso recurrente del bien, las restricciones legales sobre los activos y el apoyo de los conceptos técnicos de expertos, entre otros.

Valor razonable y costo de reposición de activos

En ciertos casos, el Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores y que no Captan ni Administran Ahorro del Público requiere que algunos activos sean valorados con referencia a su valor razonable o su costo de reposición dependiendo de la Norma que le sea aplicable al activo en cuestión, por ejemplo, las inversiones de administración de liquidez y los inventarios.

El Valor razonable es el precio que podría ser recibido al vender un activo o el precio que podría ser pagado al liquidar un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. Las bases para la medición de activos a su valor razonable son los precios vigentes en mercados activos. Por su parte, el costo de reposición de los activos se mide por el efectivo y otras partidas equivalentes al efectivo que deberían pagarse para adquirir o producir un activo similar al que se tiene o, por el costo actual estimado de reemplazo del activo por otro equivalente.

Impuesto a las ganancias

Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales. Para dicho cálculo se tiene en cuenta la regulación tributaria vigente que sea aplicable a las ganancias fiscales obtenidas por la empresa.

Deterioro de activos financieros

Los activos financieros son objeto de estimaciones cuando existen indicios de deterioro. Para la determinación del valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados de los activos financieros, la empresa calcula los flujos futuros a recibir a partir de las condiciones crediticias de la entidad responsable de realizar el pago y de las condiciones económicas del sector al cual este pertenece. Por su parte, cuando la tasa de descuento debe ser estimada, se toman tasas de mercado que reflejan el valor del dinero en el tiempo y el rendimiento por el riesgo asociado al activo.

Provisiones y pasivos contingentes

La empresa considera como provisiones aquellas obligaciones presentes, ya sea legal o implícita como resultado de un suceso pasado, y probablemente deba desprenderse de recursos económicos para cancelar la obligación, y sobre las cuales puede hacerse una estimación fiable de su cuantía o vencimiento. Por política de la empresa las obligaciones cuya estimación y probabilidad de pago sea superior al 80%, son clasificadas como provisiones.

La determinación del valor de la provisión se realiza con base en la mejor estimación del desembolso que será necesario para liquidar la obligación correspondiente, considerando toda la información disponible al cierre del periodo contable, incluida la opinión de expertos independientes, tales como asesores legales o financieros.

Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el valor de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los valores reconocidos inicialmente sobre la base de las estimaciones realizadas.

Por otra parte, VECOL S.A., considera como pasivos contingentes aquellas obligaciones cuya existencia quedará confirmada solo si llegan a ocurrir, o no, uno o más sucesos futuros inciertos, que no están enteramente bajo el control de la empresa. De acuerdo con la política definida, las obligaciones cuya probabilidad de pago sean superiores al 10% e inferiores al 80%, serán reveladas como pasivos contingentes, aquellas obligaciones presentes cuyo valor no pueda estimarse con suficiente fiabilidad.

Cuando la probabilidad de pago de la obligación sea inferior al 10%, y sea posible medirla, se registrará en cuentas de orden acreedoras contingentes, será clasificada como remota y no será objeto de reconocimiento ni revelación.

NOTA 3: EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la Norma de efectivo y equivalente de efectivo.

A continuación, se presentan un detalle del efectivo al 31 de diciembre:

	Efectivo en caja, bancos	31-dic-17	31-dic-16
	Caja	53.876.312	52.076.832
* (1)	Depósitos en instituciones financieras	34.161.328.513	37.599.860.815
	Otros equivalentes de efectivo	2.540.669	2.417.911
	Total	34.217.745.494	37.654.355.558

* (1) Detalle de depósitos en instituciones financieras

	Depósitos en instituciones financieras	31-dic-17	31-dic-16
(a)	Cuenta corriente	2.234.193.422	2.498.786.865
(b)	Cuenta de ahorro	4.177.929.219	5.110.728.199
(c)	Certificado de depósito a término	25.445.446.539	29.365.123.127
(d)	Depósitos en el exterior	2.303.759.333	625.222.624
	Total	34.161.328.513	37.599.860.815

(a) Las cuentas corrientes y de Ahorros al corte del año 2017, no presentan restricciones en cuanto al uso.

(b) Las cuentas de ahorro durante el año 2017 generaron rendimientos financieros por valor de \$177.515.390.

(c) Los siguientes son los CDTs que presenta la Compañía al 31 de diciembre de 2017:

Entidades financieras	31-dic-17	31-dic-16
Banco de Bogotá	18.945.446.539	19.758.409.528
Bancolombia	6.500.000.000	7.059.339.999
Banco de Occidente	0	2.547.373.600
Total	25.445.446.539	29.365.123.127

En el periodo del año 2017, la compañía redime el CDT abierto con el Banco de occidente por vencimiento del mismo, obteniendo intereses totales por valor de \$49.948.902 a una tasa efectiva anual de 8,1%.

A continuación, se detalla la información de condiciones y saldos de los CDTs vigentes a 31 de diciembre de 2017:

Entidades financieras	Documento	Expedición	Plazo	Tasa Nominal	Valor
Banco de Bogotá	976917	28/09/2017	96	5,60%	5.867.801.153
Banco de Bogotá	976952	05/11/2017	92	5,50%	7.387.587.899
Banco de Bogotá	990123	21/12/2017	90	5,50%	5.690.057.487
Bancolombia	4223657	11/10/2017	90	5,80%	3.000.000.000
Bancolombia	4223670	19/12/2017	91	5,20%	3.500.000.000
Total					25.445.446.539

La Compañía para el año 2017, percibió rendimientos financieros de sus CDTS por valor de \$1.875.594.289, también presenta intereses por cobrar por la suma de \$199.692.853, como se indica a continuación:

Entidad bancaria	Valor
Banco de Bogotá	155.740.752
Bancolombia	43.952.101
Total	199.692.853

(d) La Compañía presenta una cuenta bancaria de compensación con la entidad financiera Helm Bank, al 31 de diciembre de 2017, su saldo según extracto bancario es de USD \$772.037,31 dólares americanos que equivalen a \$2.303.759.333 pesos colombianos.

Durante el 2017 se registraron ingresos y gastos por diferencia en cambio realizada de la cuenta bancaria en compensación y caja menor en dólares por la suma de \$198.839.866 y \$129.353.043 respectivamente.

Las cuentas de caja y bancos correspondientes al disponible no presentan restricción alguna por lo que Vecol puede disponer de estos recursos abiertamente.

NOTA 4: INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la Norma de Inversiones.

A continuación, se presenta un detalle de la cuenta de inversiones a 31 de diciembre:

a) Inversiones de administración de liquidez corriente

Inversiones de administración de liquidez corriente	31-dic-17	31-dic-16
Inversiones de administración de liquidez a valor razonable con cambios en resultado	487.870.848	456.534.086
Total de inversiones de administración de liquidez corriente	487.870.848	456.534.086

El encargo fiduciario con el Fondo de Inversión Colectiva CAT Old Mutual Sociedad Fiduciaria S.A., se constituyó mediante contrato 420000000239 el 24 de noviembre de 2016 por la suma de \$456.534.086, el 30 de noviembre de 2017 se cancela el fondo por vencimiento y liquidación. Para la misma fecha se constituye una nueva inversión denominada "fondo de inversión colectiva efectivo" contrato 301000263060 con una rentabilidad variable en el mercado de acuerdo con el movimiento promedio de tasas en que invierta la fiduciaria; No existe una restricción de permanencia de la inversión por lo VECOL puede disponer de la misma en cualquier momento. Los rendimientos percibidos por la inversión para el año 2017 ascienden a la suma de \$32.737.053.

b) Inversiones de administración de liquidez no corriente

Inversiones de administración de liquidez no corriente	31-dic-17	31-dic-16
Inversiones de administración de liquidez a valor razonable con cambios en resultado (*)	22.079.971.295	20.616.988.843
Inversiones de administración de liquidez al costo amortizado	16.553.697	16.553.697
Total de inversiones de administración a valor razonable	22.096.524.992	20.633.542.540

(*) La reserva por las pensiones de jubilación a 31 de diciembre de 2017 es de \$16.808.066.692, la cual representa una variación del 14,84% respecto al cálculo del año 2016; la Compañía para el año 2017 presenta 109 empleados es decir 2 empleados menos a comparación del año 2016.

Para determinar el cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se utilizaron las siguientes tasas:

Concepto	2017	2016
Tasa de descuento	6,75%	9,96%
Tasa Incremento de pensiones	3,50%	4,93%
Tasa de inflación	3,50%	4,93%

A continuación, se presenta la conciliación de la obligación por beneficios definidos:

Personal	Valor de la Reserva
Obligación por beneficios año 2016	14.635.205.576
Costo por intereses	1.389.324.168
Beneficios pagados directamente por la empresa	-1.371.460.335
Efecto del cambio en supuestos financieros	2.003.001.818
Efecto de cambios por experiencia	151.995.465
Reserva total a 31 de diciembre de 2017	16.808.066.692

Los rendimientos financieros originados por el patrimonio autónomo constituido con Old Mutual Sociedad Fiduciaria S.A., durante los años 2017 y 2016, ascienden a \$1.679.526.904y \$1.832.510.291 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2017, el saldo del patrimonio autónomo en el fideicomiso cubre el 100% del pasivo pensional actuarial, quedando un excedente de \$5.271.904.603.

c) Inversiones de control método de participación

Inversiones de control método de participación	31-dic-17	31-dic-16
Inversiones de control método de participación	258.442.134	800.256.349
Total inversiones de control método de participación	258.442.134	800.256.349

En el año 2007, la junta directiva mediante acta N° 460 aprueba la apertura de la sucursal de Ecuador, esta se constituye con una inversión de USD \$2.000 y mediante acta N° 521 de la junta directiva se autoriza el aumento de la inversión por la suma de USD \$18.000, por otra parte, se aprueba trasladar de los préstamos realizados a la sucursal la suma de USD \$300.000, quedando una inversión total de USD \$320.000 que equivalen a \$960.227.200 pesos colombianos; esta inversión ha presentado un deterioro, situación que ha generado la reducción de la misma a USD \$86.609 es decir a \$258.442.134.

Para el año 2017 la inversión presenta un deterioro por la suma de USD \$98.536 que equivalen a \$294.030.887. Mediante Acta N°548 del 3 de noviembre de 2017 la Junta Directiva aprueba el cierre de la Sucursal de Ecuador.

NOTA 5: CUENTAS POR COBRAR

El saldo de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre es:

Deudores corrientes	31-dic-17	31-dic-16
Venta de bienes	20.470.770.821	20.199.273.360
Deterioro de cartera	-8.988.170	-14.402.368
Total cuentas por cobrar venta de bienes	20.461.782.651	20.184.870.992

La variación de la cartera por concepto de comercialización es del 1,3% con respecto a 2016, sin embargo, se presenta una reducción en el deterioro de las mismas de un 62,4% debido a la recuperación de la cartera con mayor edad en la compañía.

El saldo de las cuentas por cobrar de ventas de bienes se compone de los siguientes conceptos para los años terminados al 31 de diciembre:

Concepto	31-dic-17	31-dic-16
Cuentas por cobrar ventas del exterior	7.884.099.477	2.043.477.572
Cuentas por cobrar ventas nacionales comerciales	11.962.658.964	17.338.949.117
Cuentas por cobrar ventas vinculados económicos	624.012.380	816.846.671
Deterioro de cartera	-8.988.170	-14.402.368
Total cuentas por cobrar venta de bienes	20.461.782.651	20.184.870.992

La mayor participación en las cuentas por cobrar de la compañía corresponde a clientes nacionales con un 58,4%, sin embargo, esta misma cuenta tuvo una variación negativa con respecto a 2016 del 31,0%. Por otra parte, la mayor variación positiva para el 2017 se presenta en las cuentas por cobrar ventas al exterior con un 285% con respecto a 2016.

La distribución de las cuentas por cobrar por línea de negocio al 31 de diciembre del año 2017, es la siguiente:

Cartera por línea de negocio	Valor	% Participación
Línea agrícola COP	3.422.594.945	21%
Línea ganadería COP	5.115.396.604	58%
Línea ganadería USD	7.884.099.477	10%
Línea mascotas COP	874.209.472	5%
Línea fertilizantes COP	3.174.470.323	6%
Total cartera por línea de negocio	\$20.470.770.821	100%
Deterioro de cartera	-8.988.170	
Total cuentas por cobrar venta de bienes	\$20.461.782.651	

La línea de negocio con mayor participación en la cartera para el año 2017 es Ganadería con un 58%,. Esta línea es la que aporta en las ventas el mayor porcentaje a los ingresos de la compañía.

Ventas al exterior

La Compañía durante el año 2017 realizó ventas al exterior por país como se indica a continuación:

País	Línea de Negocio	31-dic-17	31-dic-16	Var%
Uruguay	Aftosa	15.829.604.183	0	100,00%
Perú	Biológico	0	48.084.000	-100,00%
Ecuador	Aftosa	3.955.904.710	8.430.750.248	-53,08%
	Biológico	8.620.118	85.808.101	-90,99%
	Farmacéutico	30.539.555	339.054.973	-90,07%
Panamá	Biológico	42.730.110	0	100,00%
Total		19.867.398.676	8.903.697.322	123,14%

La variación general en las ventas al exterior para 2017 obtiene un incremento del 123,14% con respecto a 2016, la mayor participación la obtiene Uruguay con un 79,7%.

A continuación, se detalla las ventas por líneas de negocio al exterior:

Línea	31-dic-17	Part % 2017	31-dic-16	Part % 2016	Var%
Aftosa	19.785.508.893	99,60%	8.430.750.248	94,68%	134,70%
Biológicos	51.350.228	0,30%	133.892.101	1,50%	-61,60%
Farmacéuticos	30.539.555	0,20%	339.054.973	3,82%	-90,1%
Exportaciones netas	19.867.398.676	100%	8.903.697.322	100,00%	123,14%

De acuerdo a la discriminación de ventas de los años 2017 y 2016 por línea de negocio encontramos la centralización de la misma en la línea de Aftosa con una participación del 99,60% y 94,68% respectivamente.

Vinculados Económicos-Comités Ganaderos

La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - VECOL S.A., es una sociedad de economía mixta con participación del estado colombiano en un 82,16% y el 17,84% restante hacen parte federaciones, comités, agremiaciones y asociaciones. Algunos miembros de la Junta Directiva de VECOL están vinculados a estos comités y asociaciones.

Al 31 de diciembre del 2017, la cartera por cobrar a los comités y vinculados es:

Tercero	Corriente	De 181 a 360 días	Total
Asogasucre	20.297.500	0	20.297.500
Codegar	1.004.521	0	1.004.521
Coganor	159.260.236	0	159.260.236
Comités ganaderos	409.252.594	335.565	409.588.159
Cooperativa Agropecuaria del Norte	33.861.964	0	33.861.964
Cartera vinculados económicos	623.676.815	335.565	624.012.380

El 99,9% de la cartera es corriente, ubicándose solamente un saldo que corresponde al Comité de Ganaderos Norte de Santander por \$335.565 dentro del periodo de vencimiento comprendido entre los 181 a 360 días. No obstante, el saldo en mora corresponde tan solo al 0,08% de la cartera total del comité en referencia.

Deterioro de cartera

Cambios en el deterioro acumulado:

La compañía presenta un deterioro acumulado de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre, así:

Saldo año 2015	-739.831.771
Cartera castigada durante el periodo	315.684.393
Recuperación de deterioros año 2016	298.486.436
Saldo año 2016	-125.660.942
Cartera deteriorada durante el periodo	569.662.335
Recuperación de deterioros año 2017	75.551.991
Saldo año 2017	-619.771.286

El castigo de la cartera es analizado y sugerido por los asesores jurídicos de VECOL, con base en la política interna establecida para tal fin.

Análisis de vencimiento de la cartera

De acuerdo a las políticas contables de la empresa, se presenta la clasificación de la cartera por edades y su correspondiente deterioro de las cuentas que no se consideran de difícil recaudo para el 2017:

Cartera por edades	Deudores	Deterioro	Saldo Neto	Part. %
Corriente	16.181.071.199	0	16.181.071.199	79,00%
de 31 a 60 días	2.007.205.099	0	2.007.205.099	9,80%
de 61 a 90 días	638.898.482	0	638.898.482	3,10%
de 91 a 120 días	1.058.453.259	0	1.058.453.259	5,20%
de 121 a 150 días	117.866.035	-3.656.092	114.209.944	0,60%
Más de 150 días	467.276.747	-5.332.079	461.944.668	2,30%
Total	20.470.770.821	-8.988.170	20.461.782.651	100,00%

La mayor participación de la cartera se encuentra clasificada como corriente (menor de 30 días) con un 79% frente al total de la misma, compuesta en un 51,3% por ventas nacionales y el restante 48,7% de ventas al exterior. El deterioro de la cartera que se considera recuperable en el periodo asciende al 0,04% del total.

Saldo a Diciembre 31 de 2016

Cartera por edades	Deudores	Deterioro total	Saldo Neto	Part. %
Corriente	19.812.955.129	0	19.812.955.129	98,16%
de 31 a 60 días	149.788.246	-4.485.649	145.302.597	0,72%
de 61 a 90 días	216.784.678	-8.523.588	208.261.090	1,03%
de 91 a 120 días	10.545.571	-472.124	10.073.447	0,05%
Más 150 días	9.199.736	-921.007	8.278.729	0,04%
Total	20.199.273.360	-14.402.368	20.184.870.992	100%

La empresa evalúa continuamente la existencia de incumplimiento en los pagos a cargo de sus clientes, el cual es el principal indicio de deterioro, para analizar y calificar la cartera de crédito, a efecto de definir su grado de riesgo, se tomarán en cuenta análisis cualitativos y cuantitativos.

Para la determinación del deterioro se definieron categorías y dependiendo la clasificación de la misma, VECOL realiza su cálculo de deterioro.

Cuentas por cobrar de difícil recaudo

La Compañía realiza la separación de su cartera corriente con aquella que presenta 360 días de vencida, a continuación, indicamos el movimiento presentado en la cuenta contable durante el año 2017:

Cartera vencida año 2016	111.258.573
Cartera vencida año 2017	499.524.542
Castigo de Cartera	0
Saldo de cartera difícil recaudo	610.783.115

Para el año 2017 el saldo de la cuenta por cobrar considerada de difícil recaudo presenta un aumento del 348,98% frente al saldo inicial de la misma.

Otros deudores

	Otros deudores	31-dic-17	31-dic-16
* (1)	Avances y anticipos entregados	255.801.533	649.306.624
* (2)	Otras cuentas por cobrar	850.787.370	505.721.725
* (3)	Préstamos concedidos	240.051.567	139.829.099
	Total otros deudores corrientes	1.346.640.470	1.294.857.448
* (3)	Préstamos concedidos	160.220.958	93.328.081
	Total otros deudores no corrientes	160.220.958	93.328.081

*** (1) Avances y anticipos entregados**

Al cierre de 31 de diciembre de 2017, el saldo de la cuenta se encuentra clasificado en la cuenta 19 otros activos, lo anterior por cambios en el PUC, no obstante, para efectos de la revelación y con el ánimo de reflejar una variación real se presenta en otros deudores.

Este rubro contempla los avances y anticipos entregados a agentes de aduana, viáticos y adquisición de bienes con participación del 48,3%, 26,1% y 25,5% respectivamente.

*** (2) Otras cuentas por cobrar**

En este rubro se encuentran los valores por cobrar a las compañías de seguro por concepto de indemnizaciones por valor de \$358.907.443 con una participación del 42,2%; también se registran los rendimientos financieros de los CDTs como se indica en la (Nota 3) por valor de \$199.692.853 con una participación del 23,4%; Un reintegro por concepto de gastos de aduanas por valor de \$104.752.310 que participa con un 12,3% en el total de la cifra del rubro de cuentas por cobrar y que a su vez presenta la variación más significativa con 29,8% frente al 2016. Finalmente se encuentra una cuenta por cobrar por valor de \$45.937.500 por concepto de fletes por transporte de productos fertilizantes con una participación del 5,4%.

*** (3) Préstamos concedidos**

	Préstamos concedidos corrientes	31-dic-17	31-dic-16
(a)	Préstamos a empleados	238.051.567	137.335.101
	Otros préstamos concedidos	2.000.000	2.493.998
	Total préstamos concedidos corrientes	240.051.567	139.829.099
	Préstamos concedidos no corrientes		
(b)	Préstamos a vinculados económicos – Ecuador	19.185.868	19.293.305
(a)	Préstamos a empleados	141.035.090	74.034.756
	Total préstamos concedidos no corrientes	160.220.958	93.328.061

(a) Los préstamos corrientes concedidos a empleados presentan una variación positiva del 80,4% con respecto a 2016, por los beneficios otorgados en cumplimiento del pacto colectivo celebrado por VECOL y sus colaboradores.

(b) Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2017, a su vinculada económica sucursal Ecuador, son:

Concepto	Valor USD	Valor COP
Viáticos	4.599	13.722.342
Capital de trabajo	250.000	746.000.000
Compra de equipo de procesamiento de datos	559	1.669.160
Póliza todo riesgo	132	392.605
Préstamos	51.140	152.601.760
Traslado de préstamo a la inversión	-300.000	-895.200.000
Total préstamos a vinculados económicos	6.430	19.185.868

Para los préstamos al vinculado económico en el Ecuador, se registra la mayor participación por el concepto de préstamo para capital de trabajo con un 54.4%, seguida de préstamos por conceptos varios con participación del 7,9% sobre el valor total.

NOTA 6: INVENTARIOS

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de inventarios.

Inventarios	31-dic-17	31-dic-16	Var %	Part. %
Bienes para comercialización	16.057.806.533	10.025.400.330	60,20%	39,40%
Materias primas	4.619.485.449	3.995.559.846	15,60%	11,30%
Materiales y suministros	2.329.464.254	2.224.895.031	4,70%	5,70%
Productos en proceso	13.573.896.060	9.873.686.350	37,50%	33,30%
En tránsito	4.566.556.302	245.718.774	1758,40%	11,20%
Deterioro acumulado inventario(C)	-402.428.425	-246.473.559	63,30%	-1,00%
Total	40.744.780.173	26.118.786.772	55,99%	100,00%

A nivel del total del inventario la variación del mismo es del 56% con respecto a 2016, crecimiento representado principalmente en los bienes para comercialización y los productos en proceso, siendo estos los rubros más significativos entre los inventarios de la compañía con una participación del 39,4% y 33,3% respectivamente. El rubro de inventario en tránsito cuenta con la variación más representativa con el 1758,4% frente a 2016, principalmente por productos agropecuarios. El sistema de inventario utilizado por la empresa, es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

A continuación, se refleja el deterioro de los inventarios de la compañía por línea de negocio, así:

Deterioro	31-dic-17	31-dic-16
Productos en proceso		
Aftosa	-2.062.347	-26.856.503
Biológicos	-86.755.074	-28.885.072
Farmacéuticos	0	-285.868
Total productos en proceso	-88.817.421	-56.027.443

Deterioro	31-dic-17	31-dic-16
Productos terminados		
Aftosa	-56.169.402	0
Biológicos	-1.761.908	-3.255.099
Farmacéuticos	-6.133.256	-21.963.436
Mascotas	-5.944.200	-15.472.146
Agrícola	-73.762.367	0
Instrumentación médica	-13.462.267	0
Total productos terminados	-157.233.400	-40.690.681

Materia prima		
Materia prima – reactivos	-13.265.312	0
Aftosa	-16.175.818	-48.083.820
Biológicos	-42.110.472	-37.087.637
Farmacéuticos	-75.123.345	-61.230.053
Total materia prima	-146.674.947	-146.401.511
Material de envase y empaque		
Aftosa	-119.802	-119.759
Biológicos	-9.582.856	-3.234.164
Total material de envase y empaque	-9.702.658	-3.353.924
Total deterioro de inventario	-402.428.425	-246.473.559

El tipo de inventario que presenta el mayor deterioro para 2017, es el producto terminado, obteniendo una participación sobre el total del deterioro del 39,1%, seguido de la materia prima y el producto en proceso con 36,4% y 22,1% respectivamente. El deterioro de inventario discriminado por línea de negocio concentra su mayor valor en la línea de biológicos con una participación del 34,8% sobre el total de la cifra.

A nivel de variaciones con respecto a 2016 es el producto terminado el más representativo con una variación del 286,4%, seguido del material de envase y empaque que presentó una variación del 189,3%.

NOTA 7: PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de propiedades, planta y equipo y de deterioro del valor de activos.

El saldo de propiedad planta y equipo al cierre de diciembre es:

Propiedad planta y equipo	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Terrenos	154.781.208.000	135.433.557.000	14,30%
Construcciones en curso	191.946.709	361.048.445	-46,80%
Maquinaria, planta y equipo en montaje	2.644.452.586	2.324.397.464	13,80%
Maquinaria, planta y equipo en tránsito	219.229.629	633.272.751	-65,40%
Propiedad planta equipo en mantenimiento	297.335.803	0	100,00%
Edificaciones	36.860.628.236	35.348.648.419	4,30%
Repuestos	767.036.640	637.425.895	20,30%
Maquinaria y equipo	25.723.352.077	22.442.137.521	14,60%
Muebles, enseres y equipo de oficina	774.678.988	751.702.801	3,10%
Equipo de comunicación y computo	786.460.901	693.646.245	13,40%
Equipo de transporte	604.165.321	556.529.163	8,60%
Depreciación acumulada	-7.107.641.341	-4.923.058.895	44,40%
Deterioro acumulado de propiedad y equipo (CR)	-275.157.934	0	100,00%
Total	216.267.695.615	194.259.306.809	11,33%

La mayor concentración de los activos de la compañía se encuentra en terrenos con una participación del 71,6%, seguido de edificaciones, maquinaria y equipo con un 17,0% y 11,9% respectivamente. Las variaciones que presenta la propiedad planta y equipo con respecto a 2016 están principalmente determinadas por avalúos, adecuaciones y modernizaciones y adquisiciones realizados para 2017. En el caso de terrenos presenta un incremento de \$19.347.651.000 por concepto de avalúo obteniendo un

14,3% en su variación; para el rubro de edificaciones la variación es del 4,3% debido a la modernización del área de biológicos por valor de \$173.686.491 y avalúos por valor de \$1.338.293.327.

Variaciones por adquisición y retiros de activos 2017

Propiedad planta y equipo	31-dic-16	Adquisiciones	Retiros	31-dic-17
Muebles, enseres y equipo de oficina	751.702.801	30.518.152	7.541.965	774.678.988
Equipo de transporte	556.529.163	49.263.736	1.627.578	604.165.321
Equipo de comunicación y computo	693.646.245	135.075.279	42.260.623	786.460.901
Maquinaria y equipo	22.442.137.521	3.510.631.043	229.416.487	25.723.352.077
Total bienes muebles	24.444.015.730	3.725.488.210	280.846.653	27.888.657.287

Se presentan adquisiciones para los rubros detallados en el cuadro anterior por valor total de \$3.725.488.210, cifra que representa el 15,2% del saldo para 2016; De igual manera se efectúan retiros de activos de estos mismos rubros por valor de \$280.846.653 cifra que representa el 1,1% del saldo para 2016. La variación producto de los movimientos de compra y retiro en 2017 asciende al 14,1% del total de estas cuentas con respecto a 2016.

Depreciación detallada por tipo de activo 2017

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Ajustes	Saldo
Terrenos	154.781.208.000	0	0	154.781.208.000
Construcciones en curso	191.946.709	0	0	191.946.709
Maquinaria, planta y equipo en montaje	2.644.452.586	0	0	2.644.452.586
Maquinaria, planta y equipo en tránsito	219.229.629	0	0	219.229.629
Propiedad planta equipo en mantenimiento	297.335.803	0	-275.157.934	22.177.869
Edificaciones	36.860.628.236	-1.435.259.911	0	35.425.368.325
Repuestos	767.036.640	-8.906.631	0	758.130.009
Maquinaria y equipo	25.723.352.077	-4.303.358.547	0	21.419.993.530
Muebles, enseres y equipo de oficina	774.678.988	-639.774.180	0	134.904.808
Equipo de comunicación y computo	786.460.901	-552.328.341	0	234.132.560
Equipo de transporte	604.165.321	-168.013.731	0	436.151.590
Total	223.650.494.890	-7.107.641.341	-275.157.934	216.267.695.615

La Compañía utilizó para los años 2017 y 2016 el método de depreciación de línea recta, siendo la depreciación en los rubros de maquinaria y equipo y edificaciones los más representativos con un 60,5% y 20,2% respectivamente sobre el total de la depreciación acumulada de la compañía. Por otra parte, es de aclarar que, por política interna de la compañía, la propiedad planta y equipo en mantenimiento por valor de \$297.335.803 corresponde a una provisión creada con el ánimo de reconocer el valor de los servicios de mantenimiento. El ajuste o "deterioro" por valor de \$275.157.934 hace referencia al gasto real por el servicio de mantenimiento y el saldo por valor de \$22.177.689 corresponde a aquellos activos que aún se encuentran en proceso de reparación y que está pendiente el reconocimiento del gasto.

Distribución de la Depreciación:

La distribución de la depreciación de la compañía se realiza mediante el método de ABC (costeo basado en actividades), discriminando la depreciación de la propiedad planta y equipo por centros de costos, obteniendo el 82,4% para el costo del producto y 17,5% para los gastos administrativos y de ventas.

Diciembre de 2017			
Propiedad planta y equipo	Costo	Gasto	Saldo
Edificaciones	379.812.903	90.331.992	470.144.895
Maquinaria y equipo	1.382.814.619	147.256.166	1.530.070.785
Muebles, enseres y equipo de oficina	15.106.796	43.436.274	58.543.070
Equipo de comunicación y computo	16.623.201	45.025.759	61.648.960
Equipo de transporte, tracción y elevación	6.883.284	57.291.452	64.174.736
Total	1.801.240.803	383.341.643	2.184.582.446

El valor reconocido por concepto de depreciación para el año 2017 tiene una participación dentro del saldo acumulado de la depreciación del 30,7% sobre el total de la depreciación acumulada como se muestra a continuación:

Saldo depreciación 2016	-4.923.058.895	69,30%
Saldo depreciación 2017	-2.184.582.446	30,70%
Saldo acumulado 2017	-7.107.641.341	100,00%

NOTA 8: IMPUESTO DIFERIDO

VECOL S.A., reconoce un pasivo por impuesto diferido cuando existe una diferencia temporaria imponible. Las diferencias temporarias imponibles son aquellas que se espera generen, en periodos futuros, un aumento en la ganancia fiscal, cuando el importe en libros del activo sea recuperado o el pasivo sea liquidado. No obstante, un pasivo por impuestos diferidos no se reconocerá cuando la diferencia haya surgido por el reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que, en el momento de realizarse, no haya afectado ni el resultado del periodo ni la ganancia o pérdida fiscal.

Descripción de la cuenta	Impuesto de Renta 2017		Impuesto de Renta 2016		Variación %	
	Diferido Activo	Diferido Pasivo	Diferido Activo	Diferido Pasivo	Diferido Activo	Diferido Pasivo
Acciones ordinarias	8.836.660	0	10.635.968	0	-16,90%	0,00%
Otros intereses por cobrar	0	0	879.916	0	-100,00%	0,00%
Venta de bienes - deterioro	129.077.714	0	19.217.900	0	571,70%	0,00%
Deudas de difícil cobro	680.000	0	0	0	100,00%	0,00%
Bienes producidos	26.359.123	0	6.304.634	0	318,10%	0,00%
Productos en proceso	30.197.923	0	14.006.861	0	115,60%	0,00%
Mercancías en existencia	27.100.233	0	3.868.037	0	600,60%	0,00%
Materias primas	49.869.482	0	36.600.378	0	36,30%	0,00%
Materiales y suministros	3.298.904	0	838.481	0	293,40%	0,00%

Descripción de la cuenta	Impuesto de Renta 2017		Impuesto de Renta 2016		Variación %	
	Diferido Activo	Diferido Pasivo	Diferido Activo	Diferido Pasivo	Diferido Activo	Diferido Pasivo
Maquinaria y equipo	0	0	18.185.954	0	-100,00%	0,00%
Equipo de comunicación y computación	0	0	67.030	0	-100,00%	0,00%
Bienes y servicios	0	0	0	4.550.528	0,00%	-100,00%
Servicios	26.453.435	0	33.493.328	0	-21,00%	0,00%
Servicios públicos	0	0	52.520.574	0	-100,00%	100,00%
Cesantías	0	0	0	10.276.380	0,00%	-100,00%
Bonificaciones (Aux. por tiempo de servicio)	0	0	155.201.279	0	-100,00%	0,00%
Primas	0	0	68.084.646	0	-100,00%	0,00%
Comisiones	18.458.648	0	0	0	100,00%	0,00%
Otros litigios y demandas	45.647.257	0	33.564.169	0	36,00%	0,00%
Otras provisiones diversas	149.245.653	0	128.255.355	0	16,40%	0,00%
Provisiones diversas	669.217.559	0	421.816.875	0	58,70%	0,00%
Totales	1.184.442.591	0	1.015.688.472	14.826.908	16,61%	-100,00%
Saldo impuesto de renta diferido 2016	1.015.688.472	14.826.908	1.341.880.802	1.060.934	-24,31%	1.297,50%
Variación	168.754.119	-14.826.908	-326.192.330	13.765.974	-151,73%	-207,71%

Para la cuenta de impuesto diferido el saldo en el activo para 2017 con respecto a 2016, presenta una variación positiva del 16,6% generada principalmente por el deterioro de cartera, con una variación de \$109.859.814. Las provisiones diversas también participan en el incremento del diferido activo con una variación de \$247.400.684. Las partidas que exponen mayor disminución en el diferido activo para 2017 frente a 2016 son las bonificaciones y primas a empleados con variaciones de \$155.201.279 y \$68.084.646.

Para la cuenta de impuesto diferido el saldo en el pasivo para 2017 frente a 2016 se evidencia una disminución del 100%. Los rubros de cesantías, bienes y servicios no presentan saldo para 2017.

NOTA 9: CUENTAS POR PAGAR POR ADQUISICIÓN DE BIENES

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de cuentas por pagar.

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Cuentas por pagar a corto plazo	31-dic-17	31-dic-16
Adquisición de bienes y servicios nacionales	1.384.192.223	1.930.417.557
(1) Adquisición de bienes y servicios del exterior	10.152.276.879	1.451.272.658
Total	11.536.469.102	3.381.690.215

(1) Adquisición de bienes y servicios del exterior

Las cuentas por pagar al exterior corresponden a materias primas y mercancía que se adquieren para el desarrollo de su objeto social. También se encuentra la importación de equipos especializados para la producción de bienes. Las cuentas por pagar al exterior según la negociación con cada proveedor están pactadas a 30, 60, 90 y 120 días.

La empresa presenta una situación financiera sólida la cual le permite cumplir sin inconvenientes con el pago de todas sus cuentas por pagar. Todas las cuentas por pagar están medidas al costo, al final del ejercicio se ajustan a la tasa de cambio del cierre, y no existen pignoraciones o restricciones.

NOTA 10: OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los saldos de otras cuentas por pagar al 31 de diciembre son:

Otras cuentas por pagar	31-dic-17	31-dic-16	Part %
Recaudo a favor de terceros	0	3.944.633	0,10%
Comisiones por pagar	1.243.164	19.580.660	0,10%
Descuentos de nómina	115.356.347	12.134.869	6,40%
Servicios y honorarios	782.448.816	631.332.394	40,00%
Dividendos	340.427.264	207.081.115	17,40%
Retenciones en la fuente	348.910.151	580.068.769	17,90%
Servicios públicos	237.129.952	210.082.295	12,10%
Otras cuentas por pagar	99.550.241	20.165.162	5,10%
Ingresos recibidos por anticipos	17.594.194	61.693.064	0,90%
Otras cuentas por pagar	1.942.660.129	1.746.082.961	100%

NOTA 11: BENEFICIOS A EMPLEADOS

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de beneficios a empleados.

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Beneficios a empleados	31-dic-17	31-dic-16
(1) Beneficios empleados a corto plazo	4.577.646.590	4.114.636.234
(2) Beneficios empleados a largo plazo	1.237.318.042	1.192.854.559
Total	5.814.964.632	5.307.490.793

(1) El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados corto plazo para los años terminados al 31 de diciembre, es:

Beneficios a empleados a corto plazo	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Nómina por pagar y descuentos	126.776.122	31.020.466	275,70%
Cesantías	885.632.068	724.924.921	22,20%
Intereses sobre cesantías	113.940.761	97.930.698	16,30%
Vacaciones	936.136.472	769.878.177	21,60%
Prima de vacaciones	60.222.507	68.707.582	-12,30%

Beneficios a empleados a corto plazo	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Bonificaciones	2.227.375.173	2.104.966.002	5,80%
Otras primas	46.596.352	57.261.713	-18,60%
Comisiones	180.967.135	259.946.675	-30,40%
Total	4.577.646.590	4.114.636.234	11,00%

Mensualmente se causan las obligaciones laborales por concepto de cesantías, primas, vacaciones y a 31 de diciembre se consolidan. Los pagos parciales o definitivos de cesantías a los empleados, los realiza la compañía dentro del proceso de administración de cesantías antes de ser consignadas a los respectivos fondos.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2017, reflejan un pasivo de \$1.797 millones en beneficio a empleados para incentivar la productividad, cuyo pago por \$1.563 millones se efectuó en enero de 2018, previa validación por parte de la administración, del cumplimiento de los requisitos para su otorgamiento.

(2) El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados largo plazo para los años terminados al 31 de diciembre:

Beneficios a empleados a largo plazo	31-dic-17	31-dic-16
Auxilio por tiempo de servicio	895.479.234	839.983.314
Prima antigüedad convención colectiva	341.838.808	352.871.245
Total	1.237.318.042	1.192.854.559

Dentro de este saldo se encuentra el reconocimiento a los empleados de la compañía al cumplir cada cinco años de servicio, las cuales no constituyen salario ni factor prestacional, para el régimen del año 2000 en adelante, de acuerdo al pacto colectivo y convención colectiva de trabajo firmado entre VECOL y los trabajadores con vigencia entre el periodo de 2016 a 2019.

NOTA 12: IMPUESTOS POR PAGAR

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en los impuestos por pagar.

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Impuestos por pagar	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Impuesto sobre la renta	2.997.358.952	510.445.244	487,20%
Industria y comercio	208.482.932	373.235.441	-44,14%
Impuesto sobre la renta CREE	0	956.179.026	-100,00%
Estampillas	1.055.292	0	100,00%
Impuestos por pagar	3.206.897.176	1.839.859.711	74,30%

La mayor variación con respecto a 2016 se presenta en el impuesto de renta con un 487,2%, por las siguientes razones:

- Un incremento en la utilidad neta de VECOL de \$1.642.648.808, que genera un incremento en el impuesto de \$657.059.523
- Para el año 2016 la tarifa estaba dividida en el 25% de Renta y el 9% del CREE y para el año 2017, la tarifa se unifica en el 34%.
- Con la ley 1819 de 2016, se crea una sobretasa de renta del 6% sobre la renta líquida gravable, que para el año 2017, genero un gasto para VECOL por \$922.866.845.

Durante los años 2016 y 2017 VECOL S.A. ha calculado el Impuesto de Renta y CREE con base en la renta líquida ordinaria. Las tarifas del impuesto de renta y complementarios están especificadas en los artículos contenidos en el capítulo IX del Estatuto Tributario Nacional.





NOTA 13: PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de provisiones.

El saldo de las cuentas por provisiones diversas a corto plazo al 31 de diciembre es:

	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Provisiones diversas a corto plazo			
(1) Provisiones para prestaciones sociales	531.102.004	59.355.612	794,80%
(2) Provisiones para incentivos a clientes	1.504.791.649	1.627.911.889	-7,60%
Total provisiones diversas corto plazo	2.035.893.653	1.687.267.501	20,66%
Provisiones diversas a largo plazo	1.868.604	0	100,00%
Provisiones y devoluciones, descuentos clientes	438.957.802	513.021.427	-14,40%
(3) Litigios y demandas laborales	134.256.638	134.256.638	0,00%
Total provisiones diversas largo plazo	575.083.044	647.278.065	-11,44%

- (1) La variación con respecto a 2016 está representada principalmente por la provisión realizada para cubrir indemnizaciones por modificaciones en la plantilla de colaboradores.
- (2) La compañía anualmente elabora una política de incentivos o plan año para sus clientes y es liquidada anual o semestralmente, dependiendo lo pactado con el cliente. La variación hace referencia a un menor valor principalmente en las ventas de la línea de negocio agrícola.
- (3) Corresponde a la provisión por contingencia a cuatro (4) procesos laborales en contra de la compañía en años anteriores y que para el año 2017 no presentan evolución.

NOTA 14: RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN

Se aprueba en asamblea de accionistas la destinación de un valor de las utilidades obtenidas a la conformación de un proyecto denominado "Proyectos Pilotos Sanitarios" enfocado al sector ganadero, ovino, caprino, bufalino y porcino, con el ánimo de realizar un estudio de las enfermedades que afectan al sector, proponiendo planes sanitarios que permitan a futuro acceder a mercados internacionales.

Recursos recibidos en administración	31-dic-17	31-dic-16
Recursos recibidos en administración	5.494.948.333	8.579.281.177
Total	5.494.948.333	8.579.281.177

A continuación, indicamos los conceptos para los años terminados al 31 de diciembre:

Recursos recibidos en administración	31-dic-17	31-dic-16
Proyecto piloto gana – leche	132.990.832	862.766.994
Proyecto piloto gana – carne	235.051.590	452.379.681
Proyecto piloto doble propósito	1.564.784.282	2.600.994.871
Proyecto piloto porcicultura	406.167.770	176.038.073
Proyecto piloto sanitario	435.853.195	588.268.288
Proyecto piloto equinos	248.664.164	943.138.491
Proyecto piloto ovino-caprino	254.143.100	738.401.379
Nuevos proyectos de I+D	2.217.293.400	2.217.293.400
Recursos recibidos	5.494.948.333	8.579.281.177

La disminución del 35,9% del 2016 con respecto al 2017, corresponde al presupuesto ejecutado en el desarrollo de los proyectos de Sanidad Animal, según las etapas establecidas en cada proyecto.

NOTA 15: PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El saldo de las cuentas del patrimonio al 31 de diciembre es:

	Patrimonio institucional	31-dic-17	31-dic-16
*	Capital suscrito y pagado	79.193.546.948	79.193.546.948
* (1)	Reservas	24.323.815.795	18.481.002.367
* (2)	Resultados de ejercicios anteriores (Aplicación NIIF no distribuibles)	170.894.391.607	171.142.174.935
	Resultados integrales del ejercicio	12.265.945.947	10.623.297.141
	Otro Resultado Integral (Superávit por Revaluación PPYE)	20.633.511.186	0
	Total	307.311.211.483	279.440.021.391

* (1) El saldo de las cuentas por reservas al 31 de diciembre:

Reservas	31-dic-17	31-dic-16
Reservas de ley	12.578.184.682	11.515.854.967
Reservas estatutarias	201.602.414	201.602.414
Reserva para readquisición de acciones	984.083.602	984.083.602
Reservas ocasionales	10.559.945.097	5.779.461.384
Total	24.323.815.795	18.481.002.367

* (2) El saldo de las cuentas por resultados de ejercicios anteriores al 31 de diciembre:

Recursos de ejercicios anteriores	31-dic-17	31-dic-16
Utilidades o excedentes acumulados por efecto NIIF (No distribuibles)	170.894.391.607	171.142.174.935
Total	170.894.391.607	171.142.174.935

El saldo correspondiente a recursos de ejercicios anteriores representa el impacto del valor neto en el patrimonio por la transición al nuevo marco de regulación, no obstante, estos recursos no son distribuibles de acuerdo al concepto 304 del 2013 del Consejo Técnico de la Contaduría Pública.

Mediante CONPES N°3884 del 28 de abril del 2017, se aprobó la distribución de utilidades del año 2016, así:

Utilidad neta del ejercicio	10.623.297.141
Menos reserva legal	1.062.329.714
Utilidad neta a distribuir	9.560.967.427
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	
Proyectos sanitarios	3.000.000.000
Productos para diversificar el portafolio de ventas	1.780.483.713
Total proyectos sanitarios e investigación y desarrollo	4.780.483.713

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS EN EFECTIVO	
Pago de dividendos clase A	3.927.542.422
Pago de dividendos clase B	852.941.291
Total distribución de dividendos en acciones	4.780.483.713

NOTA 16: VENTAS BRUTAS

Los ingresos son medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir.

A continuación, el detalle de las ventas por línea de negocio al 31 de diciembre:

Línea de negocio	31-dic-17	31-dic-16	Var %	Part %
Aftosa	53.595.423.893	42.027.809.848	27,50%	55,12%
Agrícola	13.383.800.598	17.821.266.942	-24,90%	13,76%
Biológico	6.228.984.101	5.954.939.290	4,60%	6,41%
Farmacéutico	11.539.168.556	11.042.929.661	4,50%	11,87%
Mascotas	4.009.623.403	3.165.792.879	26,70%	4,12%
Fertilizantes Edáficos	8.431.322.522	13.808.656.780	-38,90%	8,67%
Fertilizantes Foliars	50.490.859	0	100,00%	0,05%
Total	97.238.813.932	93.821.395.400	3,64%	100,00%

La mayor participación en las ventas para el año 2017 es para la línea de negocio aftosa con un 55,12%, incremento representado principalmente por la comercialización al exterior hacia Uruguay. La línea agrícola con 13,76% y farmacéutico con 11,87% obtienen las participaciones más representativas en la venta total.

A nivel de variaciones con respecto al año 2016, la principal se presenta en la línea de negocio de fertilizantes foliars con un 100%, la razón corresponde a la apertura de esta línea de comercialización. La aftosa participa con un 27,5% por motivos mencionados anteriormente, seguida de la línea de mascotas con un 26,7%. Las reducciones más significativas están a cargo de las líneas de fertilizantes edáficos y agrícola con el 38,9% y 24,9% respectivamente.

NOTA 17: DEVOLUCIONES EN VENTAS

El saldo de las devoluciones en venta al 31 de diciembre es:

Devoluciones en venta	31-dic-17	31-dic-16
Bienes comercializados	-23.519.988	-4.707.663
Productos agropecuarios	-473.939.253	-559.971.002
Productos manufacturados	-1.800.738.389	-2.894.565.854
Total	-2.298.197.630	-3.459.244.519

El valor total de las devoluciones está dado por dos conceptos, el primero corresponde a las anulaciones de facturas que se dan por diferentes razones y el segundo representa las devoluciones reales en ventas.

NOTA 18: BONIFICACIONES E INCENTIVOS Y AJUSTES EN PRECIOS

El saldo de las bonificaciones e incentivos al 31 de diciembre es:

Bonificaciones e incentivos	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Incentivos por cumplimiento de ventas bienes	-32.450.684	-26.249.134	23,60%
Incentivos por cumplimiento de ventas productos agropecuarios	-1.036.812.233	-1.202.123.537	-13,80%
Bonificaciones en producto	-1.762.698.177	-1.957.310.812	-9,90%
Incentivo plan año presupuesto ventas	-583.168.122	-537.112.806	8,60%
Incentivos fidelización clientes plan año	-272.026.810	-261.725.697	3,90%
Total	-3.687.156.026	-3.984.521.986	-7,46%

El comportamiento para 2017 de los Incentivos otorgados por VECOL a sus clientes están directamente relacionados con el cumplimiento de presupuesto establecidos para cada periodo, la mayor variación se presenta en los incentivos por bienes con un 23,60%

El plan de bonificaciones corresponde principalmente a la negociación realizada por VECOL con el Ministerio de Agricultura, quien por medio de solicitud explícita sugiere la entrega de las mismas en producto Cepa 19.

NOTA 19: AJUSTES Y REBAJAS EN PRECIOS

El saldo de los ajustes y rebajas en precios al 31 de diciembre es:

Ajustes y rebajas en precios	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Ajuste precios bienes comerciales	-1.820.000	-1.376.800	32,20%
Rebajas	-30.028.823	-57.923.798	-48,20%
Ajuste precios bienes manufacturados	-214.224.503	-20.326.041	953,90%
Total	-246.073.326	-79.626.639	209,03%

La mayor variación se presenta en los bienes manufacturados con un 953,90%, el caso puntual en dicho incremento se atribuye al apoyo brindado por VECOL en el año 2017 a las zonas ganaderas afectadas por la aftosa, siendo el monto de dichas ayudas de \$191.000.000 de los \$214.224.503 totales.

NOTA 20: COSTO POR VENTA DE BIENES

El saldo de los costos por venta de bienes al 31 de diciembre es:

Costo por venta de bienes	31-dic-17	31-dic-16
Fletes-segmentos y gastos de embarque	419.098.054	94.204.126
Deterioro de inventarios	-1.641.873.119	-2.384.888.056
Costo de ventas en bienes	-39.547.913.777	-40.991.320.711
Total	-40.770.688.842	-43.282.004.641

La principal variación positiva en los costos por venta de bienes se origina por el concepto de pago de fletes y gastos de embarque, no obstante, la reducción en el deterioro del inventario permite que las variaciones totales de los costos presenten una reducción del 5,80% con respecto al 2016.

NOTA 21: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El saldo de los gastos de administración al 31 de diciembre está compuesto así:

Gastos de administración	31/12/2017	31/12/2016	Var %
Sueldos y salarios	-5.204.053.746	-4.873.863.757	6,80%
Aportes sobre nómina	-99.590.258	-89.295.600	11,50%
Pensiones de jubilación	-1.380.280.941	-1.327.055.843	4,00%
Aportes a la seguridad Social	-888.910.218	-788.056.181	12,80%
Auxilios a empleados	-574.887.707	-360.602.260	59,40%
Prestaciones sociales	-1.094.837.663	-1.084.663.030	0,90%
Gastos de personal	-529.258.506	-406.341.678	30,20%
Seguridad industrial	-15.433.130	-13.904.000	11,00%
Comisiones honorarios y servicios	-1.534.189.727	-695.448.266	120,60%
Vigilancia y seguridad	-63.368.002	-58.940.392	7,50%
Materiales y suministros	-195.831.612	-224.439.076	-12,70%
Mantenimientos y reparaciones	-377.308.900	-290.522.733	29,90%
Servicios públicos	-248.270.426	-238.285.501	4,20%
Arrendamientos	-12.884.070	-9.655.664	33,40%
Comunicaciones registros y transporte	-200.999.329	-176.059.627	14,20%
Aseo cafetería y restaurante	-558.126.695	-455.805.312	22,40%
Seguros generales	-105.298.841	-75.428.871	39,60%
Viáticos y gastos de viaje	-295.016.103	-181.852.619	62,20%
Gastos legales	-12.575.348	-102.332.128	-87,70%
Publicidad y propaganda	-183.263.835	-26.883.740	581,70%
Gastos asignados a costos	4.224.417.567	3.840.890.884	10,00%
Total gastos de administración	-9.349.967.491	-7.638.545.394	22,41%

Las principales variaciones materiales en los gastos administrativos se presentan especialmente en los rubros de publicidad y propaganda con un 581,70% originado por proyectos y campañas publicitarias y material de promoción como parte de una estrategia de expansión de compañía. Por otra parte, la cuenta de comisiones honorarios y servicios varía en un 120,60% como consecuencia de la puesta en marcha y desarrollo de planes de ampliación de negocios y proyectos administrativos. Los auxilios a empleados presentan variación del 59,40%, resultado generado por el cumplimiento de los compromisos adquiridos por VECOL con sus colaboradores mediante el pacto colectivo celebrado.

NOTA 22: GASTOS DE VENTAS

El saldo de los gastos de ventas al 31 de diciembre es:

Gastos de ventas	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Sueldos y salarios	-2.888.740.384	-2.549.164.920	13,30%
Aportes sobre nómina	-103.122.638	-108.764.500	-5,20%
Aportes a la seguridad social	-1.112.189.541	-1.039.954.527	6,90%
Auxilios a empleados	-257.518.056	-116.495.270	121,10%
Prestaciones sociales	-1.625.065.423	-1.307.518.620	24,30%
Comisiones honorarios y servicios	-1.922.345.890	-609.608.937	215,30%

Gastos de ventas	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Vigilancia y seguridad	-66.065.159	-61.283.535	7,80%
Materiales y suministros	-407.008.604	-536.771.262	-24,20%
Mantenimientos y reparaciones	-427.715.721	-399.133.659	7,20%
Servicios públicos	-154.616.791	-149.497.087	3,40%
Arrendamientos	-337.165.691	-145.429.541	131,80%
Comunicaciones registros y transporte	-1.345.848.977	-926.982.703	45,19%
Aseo cafetería y restaurante	-267.139.215	-199.735.864	33,70%
Seguros generales	-169.555.903	-194.228.088	-12,70%
Gastos de personal	-3.733.502.716	-3.431.936.794	8,79%
Gastos de registro y trámites legales	-485.194.709	-78.623.251	517,10%
Publicidad y propaganda	-2.405.867.142	-1.573.131.787	52,90%
Gastos asignados a costos	-2.102.206.317	-1.692.788.940	24,20%
Total gastos de ventas	-19.810.868.877	-15.121.049.285	31,02%

Las principales variaciones materiales en los gastos de ventas se encuentran en los rubros de comisiones, honorarios y servicios con un 215,30% como resultado de la puesta en marcha y desarrollo de planes de ampliación de negocios y proyectos comerciales. El incremento del 149,10% en el gasto por concepto de comunicaciones registros y transporte está representado en un servicio de consultoría de tipo técnico para implementar un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) y definir las actividades necesarias para la correcta alineación con la estrategia de Gobierno en Línea (GEL), mediante el diagnóstico de todos los procesos de VECOL, la formulación del Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información (PETI) y la elaboración del Manual de la Seguridad de la Información (MSPI) y la elaboración del plan de acción para la implementación de los componentes de la Estrategia de GEL.

NOTA 23: GASTOS DE INVESTIGACIÓN

El saldo de los gastos de investigación al 31 de diciembre es:

Gastos de investigación	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Sueldos y salarios	-690.466.823	-652.559.661	5,80%
Aportes parafiscales	-11.076.142	-9.931.200	11,50%
Aportes a la seguridad Social	-132.129.574	-143.588.529	-8,00%
Auxilios a empleados	-48.415.944	-16.805.463	188,10%
Prestaciones sociales	-175.394.641	-173.764.649	0,90%
Comisiones honorarios y servicios	-496.168.751	-224.913.315	120,60%
Vigilancia y seguridad	-2.992.452	-2.783.365	7,50%
Materiales y suministros (GI)	-1.553.106.925	-1.779.987.812	-12,70%
Mantenimientos y reparaciones	-129.619.881	-98.405.548	31,70%
Servicios públicos	-72.493.009	-69.577.490	4,20%
Comunicaciones registros y transporte	-15.725.171	-13.774.015	14,20%
Aseo cafetería y restaurante	-67.021.746	-43.248.297	55,00%
Seguros generales	-19.127.696	-13.152.810	45,40%

Gastos de investigación	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Viáticos y gastos de viaje	-89.800.945	-55.451.903	61,90%
Contratación y capacitación personal temporal	-351.639.446	-264.071.484	33,20%
Gastos legales	-11.274.382	-91.745.500	-87,70%
Publicidad y propaganda nuevas líneas	-14.781.806	-2.071.233	613,70%
Gastos asignados a costos y fondos especiales	2.219.521.190	2.197.894.792	1,00%
Total gastos de Investigación	-1.661.714.143	-1.457.937.482	13,98%

El incremento del 13.98% del gasto de investigación con respecto a 2016, se originó porque en el 2017, el departamento de Investigación trabajó activamente en cinco proyectos de mejoramiento de procesos biotecnológicos, y en el desarrollo de quince nuevos productos; entre los que se encuentran cosméticos para mascotas, vacunas para ganadería y porcicultura y productos farmacéuticos.

Por otra parte, el departamento trabajó en el rediseño de productos farmacéuticos y en la actualización de expedientes. De igual manera la utilización de recursos destinados para el departamento permitió la certificación de la unidad de investigación por parte de COLCIENCIAS y la aprobación de un proyecto en la convocatoria de beneficios tributarios.

NOTA 24: GASTOS FINANCIEROS

El saldo de los gastos financieros al 31 de diciembre es:

Gastos financieros	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Intereses entidades financieras	-43.824.069	-21.181.440	106,90%
Intereses por beneficios a empleados	-37.362.320	-3.471.607	976,23%
Comisiones y gastos financieros	-295.373.328	-276.429.021	6,85%
(1) Ajuste por diferencia en cambio	-1.483.323.967	-6.843.156.445	-78,32%
Descuentos condicionados	-1.594.849.473	-1.789.194.056	-10,86%
Gastos Financieros	-3.454.733.157	-8.933.432.569	-61,33%

(1) El ajuste por diferencia en cambio se detalla a continuación:

Concepto	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Adquisición de bienes y servicios del exterior	308.303.513	485.341.366	-36,50%
Adquisición de bienes y servicios nacionales	6.681.003	59.571.337	-88,80%
Cuentas por cobrar	534.821.684	1.809.183.539	-70,40%
Efectivo y equivalentes de efectivo	575.217.895	2.183.984.948	-73,70%
Otros ajustes por diferencia en cambio	58.299.872	2.305.075.255	-97,50%
Total general	1.483.323.967	6.843.156.445	-78,32%

La disminución más representativa corresponde a la diferencia en cambio del rubro de otros ajustes por diferencia en cambio con un 97,50%, porque en el año 2016, la compañía poseía inversiones en CDT en moneda extranjera, y por otra parte se dan por la variación de la tasa entre el momento de la compra o de la venta en dólares y el pago o recaudo respectivamente y los saldos de la cuenta de compensación mes a mes que tiene la compañía con el Helm Bank Miami.

En el año 2017, por la fluctuación del dólar, se redimieron y solo se dejaron Inversiones en moneda nacional.

NOTA 25: INGRESOS FINANCIEROS

El saldo de los ingresos financieros al 31 de diciembre es:

	Ingresos de actividades ordinarias	31-dic-17	31-dic-16	Var %
(1)	Financieros	3.953.726.093	3.591.153.968	10,10%
(2)	Ajuste por diferencia en cambio	1.115.593.550	5.549.308.818	-79,90%
	Diferencias de cambio surgidas en una partida monetaria que forme parte de la inversión neta en un negocio extranjero	0	-16.508.000	100,00%
	Total	5.069.319.643	9.123.954.186	-44,44%

Los ingresos por actividades ordinarias muestran un incremento del 10,10% en los ingresos financieros y una disminución en el rubro de ajustes por diferencia en cambio del 79,90% como se relacionan a continuación:

(1) Ingresos financieros

Financieros	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Inversiones en títulos valores	15.764.378	39.979.920	-60,60%
Intereses préstamos a empleados	17.484.575	18.193.629	-3,90%
Intereses de patrimonios autónomos	1.679.526.904	1.832.510.291	-8,30%
Inversiones en fondos	32.737.053	5.757.549	468,60%
Fiduagraría Banco Agrario	132.523	138.651	-4,40%
Descuentos por financiación	154.970.981	147.411.760	5,10%
Intereses créditos y cuentas de ahorros	2.053.109.679	1.547.162.168	32,70%
Total ingresos financieros	3.953.726.093	3.591.153.968	10,10%

A nivel general los ingresos financieros presentan un aumento frente a 2016, influenciado principalmente por los Intereses de créditos y cuentas de ahorros, con una variación de \$505.947.511, estableciendo una variación del 32,70%.

Las tasas pactadas en las inversiones de renta fija favorecieron el recaudo por rendimientos financieros.

(2) Ajuste por diferencia en cambio

Concepto	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Adquisición de bienes y servicios del exterior	262.781.606	570.512.584	-53,94%
Adquisición de bienes y servicios nacionales	11.424.913	21.003.502	-45,60%
Cuentas por cobrar	97.305.179	1.449.924.879	-93,29%
Efectivo y equivalentes de efectivo	743.979.372	1.874.370.497	-60,31%
Inversiones	0	16.508.000	-100,00%
Otros ajustes por diferencia en cambio	102.480	1.616.988.756	-99,99%
Total general	1.115.593.550	5.549.308.818	-79,90%

La reducción en los ingresos por concepto de ajustes por diferencia en cambio del 79,90% frente a 2016, está representada principalmente por las variaciones materiales por los conceptos de efectivo y equivalentes de efectivo con un 60,31% y otros ajustes por diferencia en cambio con un 99,99%. Las causas principales se dan por la variación de la tasa entre el momento de la compra o de la venta en dólares y el pago o recaudo respectivamente y los saldos de la cuenta de compensación mes a mes que tiene la compañía con el Helm Bank Miami.

NOTA 26: OTROS INGRESOS

El saldo por otros ingresos al 31 de diciembre es

	Ingresos de actividades ordinarias	31-dic-17	31-dic-16	Var %
* (1)	Ingresos diversos	2.074.924.891	1.826.555.410	13,60%
	Reversión pérdida por deterioro de valor	14.402.368	340.681.678	-95,80%
	Total	2.089.327.259	2.167.237.088	-3,59%

Se presenta una reducción del 3,59% para 2017 por concepto de otros ingresos, siendo la disminución del 95,80% en la reversión de pérdida por deterioro de valor, la principal causa del comportamiento expresado; El cobro jurídico y la reversión del deterioro de la cartera son los rubros que disminuyen el ingreso percibido por este concepto.

* (1) El detalle de los ingresos diversos es:

	Ingresos diversos	31-dic-17	31-dic-16	Var %
	Ganancia en baja de activos fijos	0	77.863.564	-100,00%
	Recuperaciones	840.451.549	471.653.519	78,19%
	Aprovechamientos	8.437.700	12.135.200	-30,47%
	Indemnizaciones	86.797.054	16.078.248	439,84%
	Otros ingresos diversos	1.139.238.588	1.248.824.879	-8,78%
	Total ingresos diversos	2.074.924.891	1.826.555.410	13,60%

Los ingresos diversos para el año 2017 presentan un aumento del 13,60% frente a 2016, esencialmente por el rubro de recuperaciones que varía en un 78,19%, debido a una recuperación por IVA en operaciones exentas por valor de \$123.353.616, que corresponden a la exportación de bienes gravados.

NOTA 27: OTROS EGRESOS

El saldo de los otros egresos al 31 de diciembre es:

	Otros gastos	31-dic-17	31-dic-16	Var %
	Pérdida en retiro de activos fijos	-166.077.519	-146.273.941	13,54%
	Donaciones	-1.552.844	-2.041.545	-23,94%
	Pérdida en reclamos de seguros	-3.589.432	-7.647.203	-53,06%
	Costos y gastos de ejercicios anteriores	-111.712.385	-119.013.958	-6,14%
	Otros gastos y contribuciones	-23.885.079	-896.497	-2.564,00%
	Total	-306.817.259	-275.873.144	11,22%

Para 2017 se presenta variación positiva en los otros gastos de 11,22%, sustancialmente por el rubro de pérdida en retiro de activos fijos, donde el rubro de maquinaria y equipo es el más representativo con una variación por valor de \$ 56.930.145 con respecto a 2016.

NOTA 28: IMPUESTOS Y OBLIGACIONES FISCALES

El saldo de impuestos y obligaciones fiscales al 31 de diciembre es:

Pagos de impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Impuestos tasas y contribuciones operación	-2.027.839.045	-1.633.984.403	24,10%
Impuestos contribuciones y tasas venta	-974.465.038	-1.572.463.503	-38,03%
Total	-3.002.304.083	-3.206.447.906	-6,37%

El detalle de los impuestos a continuación:

Otros gastos	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Predial unificado	-1.164.686.000	-1.165.498.000	-0,07%
Cuota de fiscalización y auditoría	-101.989.276	-101.404.660	0,58%
Tasas	-19.758.134	-9.909.519	99,39%
Impuesto sobre vehículos	-7.179.000	-3.664.000	95,93%
Impuesto de registro	0	-40.617.500	-100,00%
Gravamen a los movimientos financieros	-281.770.777	-266.418.319	5,76%
Contribuciones	-48.308.408	-46.471.000	3,95%
Otros impuestos	-11.450	-1.405	-714,95%
Impuesto a la riqueza	-404.136.000	-525.024.078	23,03%
ICA municipio de Bogotá D.C.	-817.830.542	-841.351.414	-2,80%
ICA municipio de Barranquilla	-303.928	-87.490	247,39%
ICA municipio de Girón	-630.961	-3.948.441	-84,02%
ICA Bodega agrícola Bogotá	-155.699.607	-202.052.080	-22,94%
Total	-3.002.304.083	-3.206.447.906	-6,37%

Para el cierre de 2017 la empresa cumple con las obligaciones tributarias sustanciales y no presenta sanciones.

NOTA 29: IMPUESTO A LAS GANANCIAS Y CREE

El saldo de impuestos y obligaciones fiscales al 31 de diciembre es:

Otros resultados integrales	31-dic-17	31-dic-16	Var %
Impuesto renta y complementarios	-5.501.578.785	-3.845.494.805	43,07%
Impuesto CREE	0	-1.393.344.211	-100,00%
Sobretasa al Impuesto de renta y CREE	-922.866.845	-850.654.203	8,49%
Impuesto diferido ingreso	1.047.097.629	0	100,00%
Impuesto diferido gasto	-863.516.602	-339.958.304	154,01%
Total	-6.240.864.603	-6.429.451.523	-2,93%

Para el año 2017 se presenta la eliminación del impuesto CREE, no obstante, el aumento en la tarifa del impuesto de renta ordinario mantiene la cuantía total del impuesto de renta.

NOTA 30. DIFERENCIA EN CAMBIO SURGIDA EN UNA PARTIDA MONETARIA QUE CONFORMA PARTE DE LA INVERSIÓN NETA DE UN NEGOCIO EXTRANJERO

Otros resultados integrales	31-dic-17	31-dic-16
Ingreso		
Diferencias de cambio surgidas en una partida monetaria que forme parte de la inversión neta en un negocio extranjero	0	16.508.000
Gasto		
Diferencias de cambio surgidas en una partida monetaria que forme parte de la inversión neta en un negocio extranjero	0	-19.483.200
Total	0	-2.975.200

NOTA 31. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2017 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.

A la Asamblea de accionistas de la
EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS
VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

15 de febrero de 2018

He auditado los estados financieros de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A., los cuales comprenden el estado de situación financiera individual al 31 de diciembre de 2017, y los estados de resultado integral individual, de cambios en el patrimonio individual y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y las correspondientes notas que contienen el resumen de las principales políticas contables aplicadas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

La administración es responsable por la correcta preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con el Marco Normativo establecido por la Contaduría General de la Nación, mediante la Resolución 414 de 2014 y la Guía de Aplicación Número 2. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que los estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con los requisitos éticos, planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros debido a fraude o error. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar la opinión con salvedad que expreso a continuación.

Opinión

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A. al 31 de diciembre de 2017, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con el Marco Normativo establecido por la Contaduría General de la Nación, mediante la Resolución 414 de 2014 y la Guía de Aplicación Número 2, aplicadas de manera uniforme.

Otras cuestiones

Los estados financieros de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A., al 31 de diciembre de 2016, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por otro revisor fiscal miembro de Crowe Horwath Co S.A., quien en su informe del 31 de enero de 2017 expresó una opinión sin salvedad sobre los mismos.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La administración de la Compañía también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi responsabilidad como revisor fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre lo adecuado del cumplimiento.

Con base en el resultado de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: a) Llevar la contabilidad de la Compañía conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) Conservar y llevar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones. Adicionalmente existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en

las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, el 15 de febrero de 2018 emití informe separado.



ALEXANDER CAMARGO MAHECHA

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 29.194 - T

Designado por CROWE HORWATH CO S.A.



La **Ciencia**
es nuestro **Campo**

Línea de atención al cliente: 01 8000 918320
Teléfono: (57) (1) 425 48 00 Ext: 204 - 219 - 300
Avenida Eldorado # 82-93 Bogotá D.C. - Colombia

www.vecol.com.co