



INFORME DE
Gestión
2018



Si conoce su campo!







CONTENIDO

Nuestros Accionistas	4
Junta Directiva	6
Personal Ejecutivo	7
Informe de la Junta Directiva	8
Informe de Gestión	9
Balances Generales	44
Estado del Resultado Integral	46
Estados de Cambios en el Patrimonio	47
Estados de Flujos de Efectivo	48
Notas a los Estados Financieros	49
Dictamen del Revisor Fiscal	83

NUESTROS ACCIONISTAS

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Patrimonio Autónomo Remanentes Caja Agraria (En Liquidación) - Fiduprevisora
Sociedad de Agricultores de Colombia. “SAC“
Asociación Nacional de Criadores de Caballos de Paso y Fomento Equino “Asdepasso”
Asociación de Criadores de Caballos Criollos Colombianos de Silla “Asdesilla”
Asociación Holstein de Colombia
Asociación Colombiana de Criadores de Caballos P. S .I.
Asociación Colombiana de Apicultores
Asociación Colombiana de Criadores de Ganado Cebú “Asocebú”
Asociación Colombiana de Criadores de Ovinos y Caprinos
Asociación Colombiana de Cunicultores
Asociación Colombiana de Porcicultores - Porkcolombia.
Asociación de Ganaderos de La Costa Norte “Asoganorte”
Asociación Fenavi Costa
Asociación Nacional de Caballistas Amigos “Anca”
Asociación Nacional de Productores de Leche - “Analac“
Asociación Sucreña de Ganaderos
Asociación Agropecuaria Avícola de Nariño Cauca y Valle del Cauca - Fenavi Valle.
Asociación Agropecuaria Avícola del Departamento de Antioquia - Fenavi Antioquia
Asociación Agropecuaria Avícola del Centro del País y Santafe de Bogotá - Fenavi Bogotá
Asociación de Ganaderos del Cesar
Bayer S.A.
Carmelo Alberto Percy Martelo (Martha De Percy / Herederos)
Centro de Investigación y Fomento Estudiantil
Comité Comisarial de Ganaderos de Guainía
Comité de Ganaderos del municipio de Arauca
Comité de Ganaderos de Acandí
Comité de Ganaderos de Boyacá
Comité Departamental de Ganaderos de Caldas
Comité de Ganaderos de Guaviare
Comité de Ganaderos de La Guajira
Comité de Ganaderos de Quindío
Comité de Ganaderos de San Andrés y Providencia
Comité de Ganaderos del Amazonas
Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá
Comité de Ganaderos del Cauca
Comité de Ganaderos del Huila



NUESTROS ACCIONISTAS

Comité de Ganaderos del Magdalena
Comité de Ganaderos del Norte de Santander “Coganor”
Comité de Ganaderos del Putumayo
Comité de Ganaderos del Tolima
Comité de Ganaderos del Vaupés
Comité de Ganaderos del Vichada “Codegavi”
Comité Departamental de Ganaderos de Bolívar
Comité Departamental de Ganaderos del Casanare
Confederación Empresarial del Campo de Colombia “Confecampo”
Cooperativa Agropecuaria del Norte de Santander – Coagronorte Ltda.
Cooperativa de Ganaderos y Agricultores de Risaralda - Codegar Ltda
Corporación Comité de Ganaderos del Meta
Federación Colombiana de Ganaderos “Fedegán”
Federación Nacional de Arroceros – “Fedearroz”
Federación Nacional de Avicultores de Colombia “Fenavi”
Federación Nacional de Avicultores del Eje Cafetero y Norte del Valle - Fenavi Central
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Norte de Santander
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Seccional Santander
Federación de Ganaderos de Cundinamarca “Fedegacun”
Federación de Ganaderos de Santander y sus zonas de Influencia - “Fedegasan” .
Fondo Ganadero del Huila
Frigorífico del Sinú S.A.-Frigosinú S.A.
Germán Augusto Gama Melo
Gremios Económicos del Tolima
Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca – “SAG”
Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño – “Sagan”
Unión Nacional de Asociaciones Ganaderas Colombianas “Unaga”
Laboratorios Callbest Ltda.
Laboratorios Laverlam S.A.
Laboratorios Provet S.A.S
Laboratorios V.M. S.A.S Vitaminas y Minerales para Ganaderia
Laboratorios Veterland Ltda.
Provimi S.A.
Sales del Llano S.A.
Schering Plough S.A.S
Vicar Farmacéutica S.A.

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

Dr. Andrés Valencia Pinzón

Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural

Jenaro Pérez Gutiérrez

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya

Ricardo Sánchez Rondón

Roberto Valenzuela Reyes

SUPLENTES

Dr. César Augusto Corredor Velandia

Director de Innovación, Desarrollo Tecnológico
y Protección Sanitaria

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
(Delegado)

Claudia Patricia Roldán Calle

Germán Augusto Palacio Vélez

Carlos Alberto Maya Calle

Julio Enrique Corzo Ortega



PERSONAL EJECUTIVO

(31 diciembre 2018)

NELLY CÉSPEDES BAQUERO

Presidente (E)

Nelly Céspedes Baquero
Gerente Administrativa y Financiera

Alfredo Sánchez Prada
Gerente Comercial

Zulma Rocío Suárez Moreno
Directora de Investigación y Desarrollo

Ramiro Duarte
Auditor Interno

Juan Camilo Osorio Gaviria
Secretario General

José Manuel Granados Ramírez
Gerente de Planta

Zaida Liliana Cárdenas Contreras
Director Aseguramiento de Calidad (E)

Señores accionistas:

La Junta Directiva de la Empresa de Productos Veterinarios VECOL S.A., en atención a lo dispuesto por el artículo 1 de la Ley 603 de 2000, acoge como suyo el informe de labores correspondientes al ejercicio terminado a diciembre 31 de 2018 presentado por el Presidente de la Compañía en reunión de la Junta Directiva No. 563 del 13 de febrero de 2019 y lo somete a consideración de la Asamblea General de Accionistas.

Dr. Andrés Valencia Pinzón

Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural

INFORME

de Gestión 2018



A close-up photograph of a coffee branch. The branch is covered with clusters of coffee cherries. Some cherries are bright red, indicating they are ripe, while others are green, indicating they are unripe. The cherries are attached to the branch by short stems. The background is blurred, showing more of the coffee plant and its leaves.

“Se ha exacerbado la crisis de rentabilidad por los altos costos de producción y bajos precios pagados al productor, particularmente en los sectores pecuario, cafetero y arrocero.”

Introducción

Durante el 2018 el sector agropecuario en Colombia se desaceleró frente al 2017, según fuentes del Banco de la República el primer semestre de 2018 el sector creció 4.2% vs 7.8% observado en el 2017.

A pesar de que el sector viene superando el crecimiento anual de la economía del 2,5% en su conjunto, se ha exacerbado la crisis de rentabilidad por los altos costos de producción y bajos precios pagados al productor, particularmente en los sectores pecuario, cafetero y arrocero.

Si bien hay diferentes motivos para explicar dicha crisis, los elevados niveles de producción especialmente visibles en los sectores lechero y arrocero, han deteriorado los ingresos de los productores al punto que el gobierno ha tenido que intervenir recientemente con apoyo directo teniendo en cuenta que muchos de los productos generados no lograron ser comercializados.

La ganadería en el 2018 creció 4,1% versus 10,4% del 2017 afectado por los brotes de aftosa. Otros sectores como el pollo y el cerdo tuvieron mayor dinamismo.

En el segundo semestre el sector ganadero volvió a entrar en serias dificultades al reportarse 4 nuevos focos de fiebre aftosa en Sogamoso – Boyacá, Maicao – Guajira, San Diego y Valledupar – Cesar; perdiéndose de nuevo el estatus de país libre de fiebre aftosa con vacunación, con el consecuente cierre de mercados al exterior, las pérdidas ocasionadas por el fusil sanitario en los brotes, las cuarentenas y la prohibición de la comercialización de la carne, leche y subproductos en varios departamentos y zonas del país, como La Guajira, Cesar, Arauca y amplias zonas en los departamentos de Casanare, Cundinamarca, Boyacá y Magdalena Medio.

“La ganadería en el 2018 creció 4,1% versus 10,4% del 2017 afectado por los brotes de aftosa.”



Estos focos fueron ocasionados nuevamente por la movilización de animales de contrabando provenientes de Venezuela. La crisis económica del vecino país, aunada a la pérdida del valor de su moneda viene incentivando el contrabando de bovinos y otras especies susceptibles a la fiebre aftosa en Colombia y en especial en el caso de los cerdos, población que no era vacunada en nuestro país.

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en cabeza del señor ministro, el doctor Andrés Valencia Pinzón, la dirección técnica del ICA y el Centro Panamericano de Fiebre Aftosa y de acuerdo a los protocolos internacionales dispusieron de todas las medidas de contención, eliminación de brotes y protección de las áreas vecinas. A su vez dictaron normas de cuarentena de predios, restricción de la movilización, cierre de ferias, cierre de plantas de beneficio, cierre de subastas ganaderas, sacrificio de los animales enfermos y contactos. Todo esto, con el fin de contener el brote y proteger a más de 600.000 ganaderos en todo el país.

Por reportes del ICA a OIE, en las áreas de los focos y áreas vecinas se sacrificaron 984 animales (379 bovinos, 91 ovinos, 514 cerdos) y terminando el segundo ciclo de vacunación a mediados de diciembre, se dispuso la revacunación en todas estas áreas para reforzar la inmunidad de los bovinos, con el objetivo de lograr el estatus sanitario.

Gestión de la Junta Directiva

Terminado el periodo del presidente titular en el mes de mayo los miembros de la Junta Directiva tomaron decisiones a fin de despolitizar la Compañía. Es así como se decidió que la selección del nuevo presidente se realizara a través de un Headhunter a fin de que el proceso fuera transparente y objetivo, ajustando el perfil del cargo con enfoque en el área comercial. Durante este intervalo de la selección del nuevo presidente, la Junta Directiva realizó diversas solicitudes de cara a la preparación de la información, así como en acciones en temas de procesos, seguimiento, controles, etc.

Posteriormente con el apoyo del nuevo gobierno y la intervención del Ministro de Agricultura, doctor Andrés Valencia Pinzón y todos los miembros de la Junta Directiva, se invitaron a las tres mejores firmas cazatalentos de primer nivel en el país, escogiendo a Korn Ferry. Con el apoyo de esta firma, en la revisión de hojas de vida y entrevistas, la Junta Directiva culminó a finales del año el proceso con el nombramiento del doctor Juan Aurelio Moncada Garrido como nuevo presidente de Vecol, quien inició su gestión el pasado 8 de enero de 2019.

Debe resaltarse que para el segundo semestre de 2018 la administración convocó a las sesiones de Junta Directiva de manera mensual, siendo precedidas por el doctor Andrés Valencia Pinzón y contando con la asistencia de los demás miembros de junta. En estas reuniones se realizó seguimiento permanente a la gestión de la administración y las consideraciones, solicitudes y directrices por parte de la Junta están consignadas en las respectivas actas de dichas reuniones.

De manera unánime impartieron directrices enfocadas a fortalecer la gestión operativa, comercial y financiera de la empresa, para lo cual solicitaron a la administración determinar el plan comercial, la política de gobierno corporativo, revisar los procedimientos internos y definir el plan estratégico para los próximos años.

Gestión del Área Comercial

Gracias a que Vecol en el año 2018 contó con suficiente disponibilidad de producto AFTOGAN® 2mL, se logró proveer al hato ganadero en los ciclos de vacunación y revacunación dispuestos por el ICA ante los focos de fiebre aftosa que se presentaron en diferentes zonas del país, lo que permitió alcanzar una cifra de \$95.313 millones con un cumplimiento del 101% del plan del año y un crecimiento del 4,7% respecto al año 2017.

La Línea Aftosa presentó una facturación de \$57.153 millones con un cumplimiento del 128% de lo presupuestado y un crecimiento del 12,3% vs 2017, esto, como consecuencia del acompañamiento que viene prestando VECOL a las campañas oficiales, así como al aumento del 25,2% de nuestro biológico combinado AFTOGAN®+RABIA, que permite en una sola aplicación el control de estas dos enfermedades: aftosa y rabia.

Las exportaciones de VECOL ascendieron a \$18.840 millones, representando el 20% del total de las ventas de la Compañía. Ecuador sigue siendo nuestro principal mercado con \$10.116 millones en ventas frente a \$3.995 millones con respecto al presupuesto 2018, destacándose la colocación de 11,05 millones de dosis de vacuna contra la fiebre aftosa, lo que ha permitido a éste obtener y sostener el estatus de libre con vacunación. Uruguay continúa siendo nuestro segundo destino de importancia con ventas de \$8.722 millones.

Cabe resaltar que después de haber perdido la licitación en el año 2017 en Ecuador por no realizar los registros de manera oportuna en el proceso de cambio de distribuidor, en la vigencia reportada se adelantaron las gestiones de búsqueda de un distribuidor con experiencia en procesos licitatorios con instituciones oficiales del vecino país, retomando la relación comercial con la sociedad Insucampo C.A. logrando participar de manera efectiva en el trámite licitatorio 2018, saliendo favorecidos con la adjudicación total.



“La Línea Aftosa presentó una facturación de \$57.153 millones con un cumplimiento del 128% de lo presupuestado y un crecimiento del 12,3% vs 2017.”





COMPARATIVO EN VENTAS AÑOS 2018 - 2017

(En millones de pesos)

LÍNEAS	2018	2017
Aftosa	57.153	50.912
Biológicos	6.037	5.799
Farmacéuticos	11.287	10.743
Mascotas	2.956	3.254
Agroquímicos	9.725	11.948
Fertilizantes	7.931	8.352
Aviaries	222	0
VENTAS NETAS	95.313	91.007

La segunda línea de mayor crecimiento en ventas fue la de productos farmacéuticos, con una facturación de \$11.287 millones, un cumplimiento del 98% del presupuesto y un incremento en ventas de 5,1%. El aumento se presentó en los productos Kenogán 30%, Alervec 20%, Tripen 19%, Oxitocina 12,8% y Vitamina K 14,8%. Sin embargo, tuvimos caída en ventas en Doragán, Lombifar, Sulfallidol y Sulfarrinol, por la falta de producto en algunos meses debido al suministro inoportuno de nuestros maquiladores de productos sólidos. Por otra parte, la rentabilidad operativa de esta línea aún presenta dificultades (-14%) debido a la baja ocupación de la capacidad instalada de la planta de líquidos inyectables.

En el proyecto de desarrollo de la línea de Avicultura iniciado en esta vigencia, contamos con la distribución de cuatro vacunas de Laboratorios Phibro de Israel y se facturaron los primeros \$222 millones, presentando un cumplimiento tan sólo del 32% de lo presupuestado, esto como

consecuencia a una deficiencia en la gestión comercial y mercadeo y aunado a que la aprobación de los registros se dio de manera parcial producto a producto durante el transcurso del año 2018.

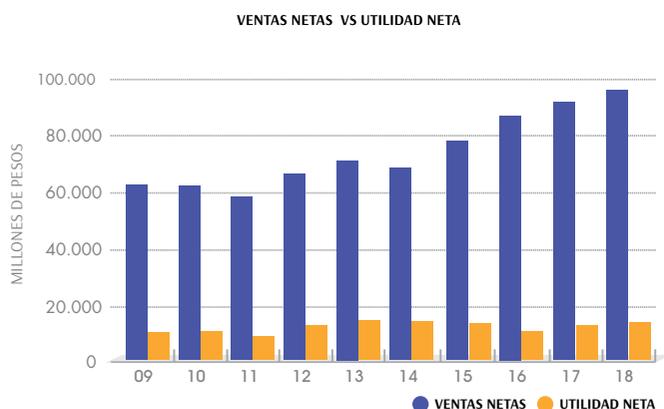
La Línea de Biológicos presentó una facturación de \$6.037 millones, un cumplimiento del 88% del presupuesto y un crecimiento del 4,1% vs 2017. Los productos con mayor incremento fueron las vacunas de Encefalitis Equina, Rabigan y Rayovacuna. Las vacunas de Estomatitis y Blindagan tuvieron un decrecimiento importante de 65% y 36% respectivamente, debido a la falta de disponibilidad de estos biológicos como consecuencia del proyecto de modernización de las plantas de producción. Otro producto que afectó el crecimiento en esta línea fue la vacuna Cepa 19 para el control de la Brucelosis, toda vez que fue entregada a los ganaderos sin costo alguno para sostener la campaña de vacunación de terneras menores de 8 meses durante los ciclos de vacunación de aftosa.



En la Línea Agrícola se vendieron \$9.725 millones, un decrecimiento del 18,6% vs el 2017 y un cumplimiento del 60% de lo presupuestado para esta vigencia y la Línea de Fertilizantes facturó \$7.931 millones, un cumplimiento del 69% del presupuesto y una caída del 5% vs 2017. Los anteriores resultados de ambas líneas se dieron por dificultades en la gestión comercial y de mercadeo que tiene su génesis en una débil definición de los mercados objetivo, en los tiempos de abastecimiento y la adquisición de productos a costos elevados, lo cual llevo a la pérdida de competitividad y el aumento de los inventarios, afectando la rentabilidad de las líneas.

En la Línea de Mascotas se facturaron \$2.955 millones, con un cumplimiento del 90% del presupuesto y con un decrecimiento del 9% vs 2017, afectado por la pérdida de la representación de los biológicos para mascotas de Laboratorios Hipra de España.

Atendiendo a los resultados presentados, es evidente que durante el año 2019 se deben realizar ajustes en la gestión comercial y de mercadeo que nos lleven a maximizar la venta y rentabilidad a través de una revisión estratégica de cada una de las líneas de negocio acorde a las necesidades del mercado y a las prioridades que establezca la empresa.



Proyectos de Excelencia Sanitaria



Vecol S.A. pone en marcha el "Programa Nacional de Salud y Bienestar Animal de la Ganadería Bovina, Equina, Porcina, Ovino-Caprina y Bufalina en Colombia"



Aliados Estratégicos:



PROYECTOS GANADERÍA

Zonas productoras de leche:



1. Subachoque - Cundinamarca
2. Sotaquirá - Boyacá
3. San Pedro de los Milagros - Antioquia.
4. Guachucal - Nariño

Zonas productoras de carne:



5. Montería - Córdoba
6. Puerto Salgar - Magdalena Medio

Zonas productoras de doble propósito:



7. Aguachica - Cesar
8. Villavicencio - Meta
9. Florencia - Caquetá
10. Palermo y Rivera - Huila
11. Popayán y Puracé - Cauca
12. Valledupar - Cesar
13. Sincelajo y Toluviejo - Sucre
14. Paísa y Mercaderes - Cauca
15. Pto. Berrío - Antioquia y Cimitarra - Santander
16. Bahía Solano - Chocó

PROYECTOS EQUINOS



17. Valle de Aburrá - Antioquia (11 Municipios)
18. Casanare (19 Municipios)

PROYECTOS OVINO-CAPRINO



19. Guajira y Cesar (10 Municipios)
20. Boyacá y Santander (12 Municipios)
21. Tolima y Cundinamarca (40 Municipios)

PROYECTO BUFALINO



21. Antioquia - Córdoba

PROYECTOS PORCICULTURA



23. Donmatías - Antioquia
24. Silvania y Fusagasugá - Cundinamarca
25. Quindío, Valle del Cauca y Risaralda (13 Municipios)

En el 2018 se trabajó en 24 proyectos sanitarios en 208 municipios, que tenían como objetivo cambiar las costumbres de los ganaderos sobre la necesidad de pasar de una medicina curativa a una medicina preventiva, estableciendo de entrada el perfil de las enfermedades infecciosas y parasitarias que permitan generar un plan sanitario acorde a cada zona.

Para desarrollar este trabajo se contó con el apoyo de 199 instituciones a nivel nacional en el cual se destacan 18 universidades, aliados estratégicos como Agrosavia, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, los comités ganaderos y los diferentes gremios de todos los sectores.

Durante 5 años de labor hemos llegado a más de 18.000 productores y a más de 800 profesionales en todo el país, impartiendo información y capacitación en temas de salud animal, epidemiología, técnicas de laboratorio, factores de riesgo y de manejo de los hatos estudiados.

En el primer trimestre de 2018 se realizó la socialización de cierre de los dos últimos proyectos de la etapa uno: Puerto Salgar - Magdalena medio y Las Palomas - Montería - Córdoba. Esta etapa contemplaba un total de 10 proyectos.

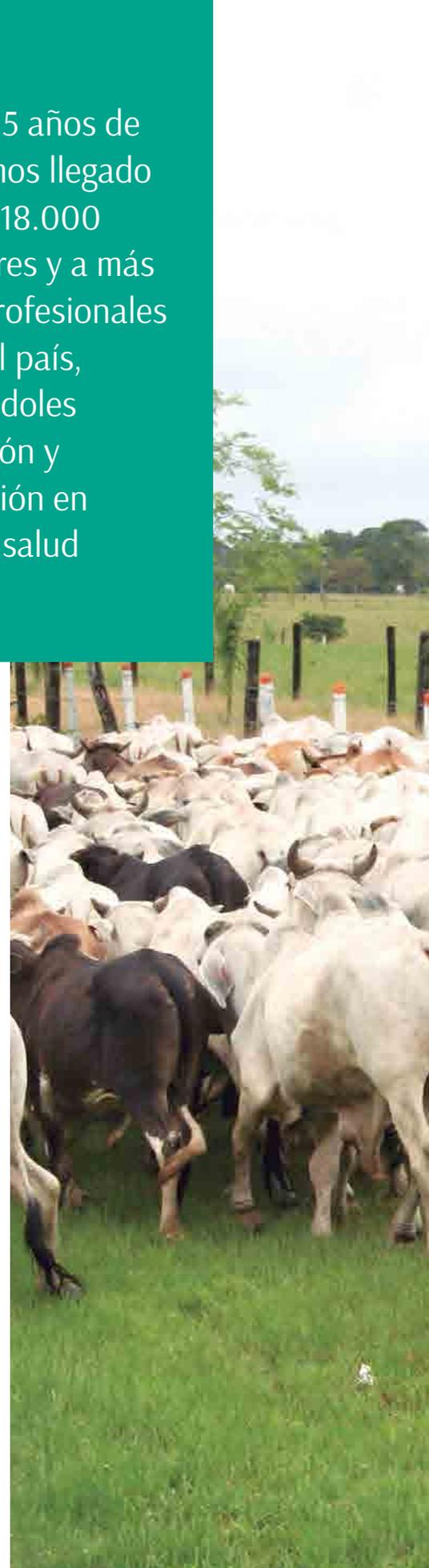
Se realizó la socialización de resultados de la etapa dos a ganaderos de los sectores bovino, equino y ovino-caprinos de 7 regiones del país: Popayán y Puracé en el Cauca, Florencia en Caquetá, Palermo y Rivera en el Huila; Valle de Aburra y Rio Negro en Antioquia, en el Sur de la Guajira y Norte del Cesar, en Santander y Boyacá y en Casanare.

“Durante 5 años de labor hemos llegado a más de 18.000 productores y a más de 800 profesionales en todo el país, impartiendoles información y capacitación en temas de salud animal.”

En la etapa tres, se culminó el segundo muestreo en bovinos de doble propósito de Valledupar - Cesar, de Sincelejo - Tolú Viejo en Sucre; del Proyecto Bufalino de Córdoba y Antioquia y están en etapa de aplicación de planes sanitarios los proyectos de Patía-Mercaderes en el Cauca; y el de Bahía Solano en el Chocó. Estos cinco Proyectos de Excelencia Sanitaria tendrán socialización de cierre en el primer semestre del año 2019.

De la cuarta y última etapa aprobada por la Asamblea de la compañía y mediante el Conpes 3884 de 2017 se iniciaron dos de seis nuevos proyectos: Ovino – caprino en 44 municipios de Tolima y Cundinamarca, el cual se encuentra en la fase de toma de muestras y bovino del Viejo Caldas que está en proceso de Planificación y Capacitación.

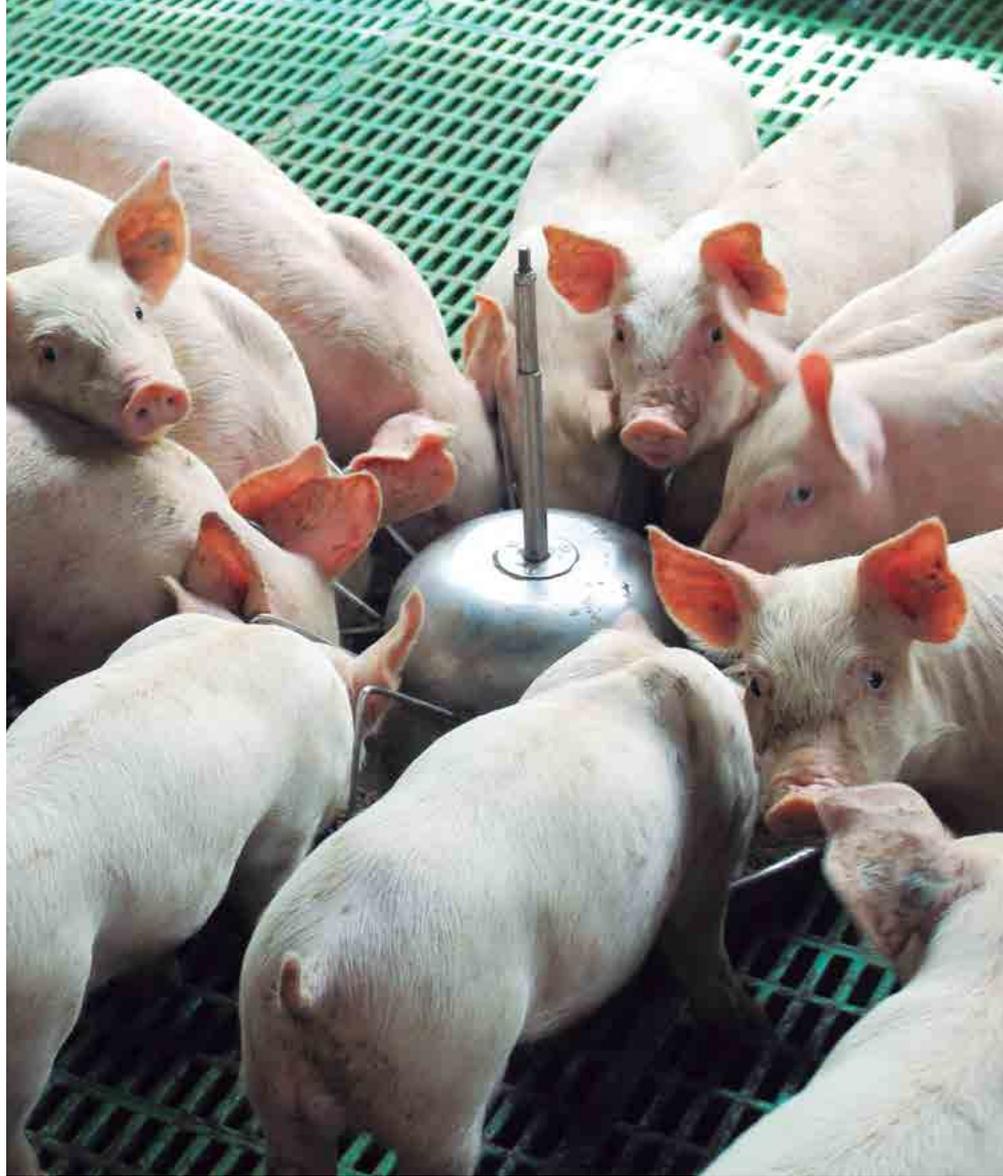
En el transcurso de esta gestión se han entregado ocho manuales que abarcan las especies bovina (leche, carne y doble propósito), ovina, caprina, porcina y equina a los ganaderos en las regiones donde se desarrollaron los proyectos. Los manuales contienen la información de prevalencia de enfermedades virales, bacteriales y parasitarias, los mapas epidemiológicos y el plan sanitario para la zona.







También se han entregado a la comunidad técnica y académica siete artículos científicos entre los cuales se destacan “La prevalencia de parásitos gastrointestinales en equinos y factores de riesgo asociados en varias zonas de Antioquia Colombia”, publicado en la revista CES Medicina Veterinaria y Zootecnia y “Seroprevalence and risk factors associated with bovine leukemia virus in Colombia” publicado en Journal of Veterinary Medicine and Animal Health y una significativa cantidad de tesis de pregrado y postgrado que fortalecen el conocimiento sanitario del país y generan la esperanza de un país con profesionales y ganaderos más enfocados en la salud animal de sus regiones, lo cual posiblemente redundará en una ganadería más sostenible y con un manejo más adecuado y amigable con la salud humana y el ambiente; permitiéndonos entrar de esta manera a participar de los mercados internacionales de carne, leche y subproductos.



“VECOL S.A. ha entregado a la comunidad técnica y académica siete artículos científicos, los cuales fortalecen el conocimiento sanitario del país”

Los resultados obtenidos en este trabajo representan una contribución muy importante en la definición del estatus sanitario en las diferentes regiones del país, lo cual permitirá al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y sus instituciones adscritas, el desarrollo de programas específicos para el manejo y control de las enfermedades detectadas.

Los aislamientos de diferentes patógenos obtenidos en campo sirven de apoyo a la investigación de VECOL para el desarrollo de vacunas más adecuadas a las necesidades del país. Situación que ha contribuido hasta ahora para realizar mejoras a la vacuna reproductiva Blindagan y a la reformulación de las vacunas Clostridiales. Adicionalmente en cada capacitación y socialización que se realiza en los proyectos se hace fijación de marca a través de la presencia en las regiones.

Gestión de Planeación

En el año 2018, la Gerencia de Planeación realizó un seguimiento a los proyectos y planes de acción desarrollados en la Compañía en el marco del Plan de Acción Estratégico 2018.

Los proyectos más sobresalientes son los encaminados: (i) a la modernización de la infraestructura física y técnica; (ii) la fase II del proyecto Migración Tecnológica Planta NSB-3A, que tiene como objetivo la actualización del sistema de automatización de esta planta; (iii) el PCR en tiempo real para el mejoramiento de procesos de vacuna antiaftosa y antirrábica veterinaria y (iv) la culminación del desarrollo del producto VITARSAN® -suero multivitamínico para bovinos-.

Con el apoyo de los líderes del área administrativa y financiera, las direcciones de recursos humanos, investigación y desarrollo, mercadeo, informática y planeación se creó el comité de innovación y se obtuvo el sello de Buenas Prácticas otorgado por la Cámara de Comercio de Bogotá e Icontec, obteniendo una calificación sobresaliente.

La Gerencia de Planeación realizó capacitaciones a los líderes de proyectos de las áreas de Comercial, Compras y Suministros, Producción Farma, Investigación y Desarrollo, Informática, Recursos Humanos, Agrícola, Aseguramiento de la Calidad y Asuntos Regulatorios, en Buenas Prácticas para la Gestión de Proyectos con el fin de generar capacidades al interior de la Empresa que permitan la ejecución de proyectos exitosos.

Y, en cumplimiento al Decreto 2157 de 2017, se elaboró y radicó ante el Instituto Distrital para la Gestión del Riesgo y Cambio Climático (IDIGER) y en la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) el “Plan de Gestión de Riesgos de Desastres de Empresas Público Privadas de VECOL S.A”.





Gestión de Ingeniería

El Departamento de Ingeniería y Gestión Ambiental lideró los proyectos y actividades claves para la modernización de la Compañía, como son la adecuación de la planta de biológicos en lo referente a las áreas de formulación, alistamiento, esterilización, envase y etiquetado, que se espera culminen en marzo de 2019, con un avance del 90% de las actividades del proyecto sobre un presupuesto de \$5.577.996.875.00.

Igualmente lideró la construcción de la primera fase de la planta de estomatitis, que contempla la sala de tanques con 4 reactores, proyecto en el cual se culminaron labores de obra civil y metalmecánica, con un avance del 85% de las actividades del proyecto sobre un presupuesto de \$5.046.774.700.00.

Ingeniería y Gestión Ambiental también acompañó el proceso de construcción y acondicionamiento de las bodegas de los almacenes, realizando el retiro de equipos de ventilación forzada, al igual de acometidas eléctricas de control y potencia obsoletas, se realizaron demoliciones de plenum fuera de uso y se habilitó espacio para la ubicación de una bodega de cavas del área de despachos. Este proyecto fue entregado a finales de diciembre y cuenta además con un malacate de 500 Kg de capacidad que conecta los dos niveles adecuados para un mejor aprovechamiento del espacio a nivel.



Gestión del Bioseguridad

El área de Bioseguridad gestionó el Proyecto Migración Tecnológica del BMS (Building Management System) en la Planta de Producción NSB-3A, que permite la operación confiable del sistema de BMS, proyectando un soporte tecnológico robusto y seguro, con el fin de mantener la fabricación y control de la vacuna contra la Fiebre Aftosa hasta el 2026, con un avance del 90% de las actividades del proyecto sobre un presupuesto de \$776.000.000.00.

Además se realizaron intervenciones de manera programada y la calibración de instrumentos y calificación de los equipos de las plantas de producción, obteniendo para el 2018 el cumplimiento en la ejecución del programa.





“ Con el propósito de mantener un recurso humano capacitado y actualizado, la empresa adelantó actividades de formación para sus empleados, de acuerdo con las necesidades específicas ”

Gestión del Talento Humano

Durante el 2018, se adelantaron labores con las diferentes áreas relacionadas con la administración del talento humano, como selección, capacitación, administración de salarios y nómina, relaciones laborales individuales y colectivas, bienestar social, servicios al personal, seguridad industrial y salud ocupacional, dando cumplimiento a la normatividad legal y extralegal en materia laboral, pensional, tributaria y de riesgos laborales.

Con el propósito de mantener un recurso humano capacitado y actualizado, la empresa adelantó actividades de formación para sus empleados, de acuerdo con las necesidades específicas, en temas como: gestión de proyectos, estabilidad de medicamentos, validación de métodos microbiológicos, validación de metodologías analíticas, bioquímica y biología molecular, escalado de bioprocesos y operación de bioreactores, logística en el sector farmacéutico, cambios regulatorios informes OMS 37 y 45, cromatografía líquida, seguridad informática, actualización tributaria, seguridad social y además se otorgaron auxilios educativos para los estudiantes de pregrado o posgrado de las diferentes áreas.

Gestión

Administrativa y Financiera

En relación con la gestión administrativa y sin perjuicios de estos grandes retos Vecol en el 2018, alcanzó una cifra de \$95.313 millones en sus ingresos creciendo un 4.7% con respecto a la vigencia 2017, resaltando el buen volumen de colocación en el mercado internacional de la vacuna antiaftosa – Ecuador y Uruguay.

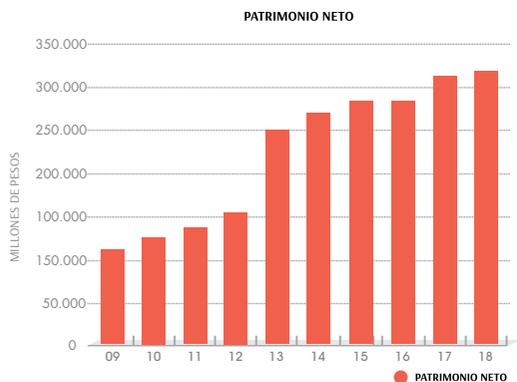
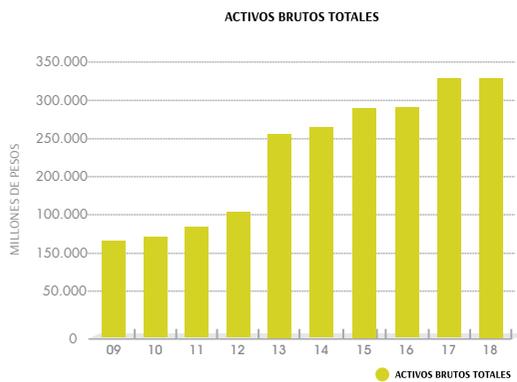
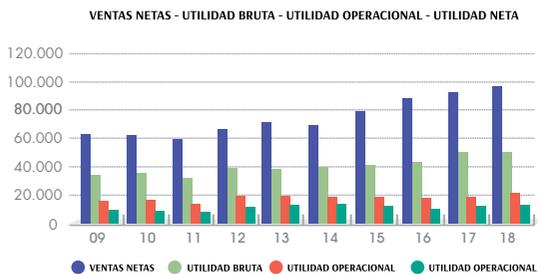
La utilidad bruta alcanzó la suma de \$49.793 millones, logrando un margen bruto del 52% debido a la optimización de costos de materias primas e insumos para nuestra producción y negociaciones con nuestros proveedores a pesar del incremento en tasa de cambio por la devaluación del peso y el alza de materias primas en China de donde se trae un volumen importante para el desarrollo de nuestro objeto social. La Junta Directiva recomendó tener varias alternativas de proveedores para lograr las mejores negociaciones de estas compras internacionales, por ello se buscó realizar nuevas alianzas de mercado y en el mes de diciembre ya contábamos con cinco nuevos proveedores.

Con las directrices trazadas por la Junta Directiva para la reducción de costos y gastos, se lograron ahorros por la suma de \$3.362 millones en los rubros de personal, honorarios por contratación de asesores (abogados, ingenieros de sistemas y firmas consultoras), gastos de viaje y viáticos, variaciones que se detallan en las notas 21, 22, 23 de los estados financieros adjuntos.

La utilidad operacional se situó en \$21.030 millones, mejorando el margen del año anterior cuyo resultado fue de \$18.112 millones, por el adecuado control y seguimiento a todos los gastos de operación de la empresa. El margen Ebitda ascendió a \$35.855 millones un incremento del 17% con relación al 2017 que fue de \$30.616 millones

En otros ingresos se debe destacar los rendimientos por el adecuado manejo del patrimonio autónomo para atender el fondo pensional, que al cierre de la vigencia alcanzó los \$23.118 millones asegurando el cumplimiento de las obligaciones con los pensionados de la empresa.





La utilidad neta del ejercicio alcanzó los \$12.948 millones, superior a la cifra presupuestada que se proyectaba en \$12.792 y un 5.6% con relación a la cifra de 2017, reflejando un excelente resultado en el periodo, si consideramos las situaciones que afectaron económicamente al sector agropecuario y el mantenimiento de precios de algunos de los productos que comercializa la empresa apoyando a los productores del país.

Los activos totales alcanzaron los \$341.181 millones un incremento del 1% respecto a la vigencia de 2017 que registraban la suma de \$337.918 millones, dado principalmente por las valorizaciones de los activos de Vecol en aplicación de las normas internacionales de información financiera.

El pasivo total cerró en una cifra de \$30.965 millones de pesos y el patrimonio alcanzó la suma de \$310.216 millones, creciendo con respecto a la cifra del 2017 que fue de \$307.311 millones. Sin embargo, la rentabilidad del patrimonio (4.19%) utilidad neta/patrimonio promedio, continúa siendo una oportunidad de mejora para la empresa hacia el futuro.

En general la mayoría de los indicadores financieros son satisfactorios, sumándose un año más de resultados favorables que aseguran la sostenibilidad de la empresa, como se detalla en el siguiente cuadro:

INDICADORES DE GESTIÓN

Por los años del 2016 al 2018 terminados a diciembre 31

INDICADOR FINANCIERO	FÓRMULA	Un	2018	2017	2016	Análisis del indicador
Margen EBITDA	$\frac{\text{Capital de trabajo Prov. Para Opera.}}{\text{Ventas netas}}$	%	37,62	33,64	34,86	Muestra la eficiencia por los ingresos generados
LIQUIDEZ						
Liquidez Corriente	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$	\$	5,88	4,20	6,72	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos circulantes.
Liquidez Acida	$\frac{\text{Act.Cte-Inventarios}}{\text{Pasivo corriente}}$	\$	3,65	2,45	4,68	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos que puede convertir en efectivo en corto plazo.
Liquidez General	$\frac{\text{Activo total}}{\text{Pasivo total}}$	\$	11,02	11,04	13,04	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones con sus activos.
ENDEUDAMIENTO						
Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$	%	9,08	9,06	7,67	Mide la porción de activos financiados por deuda.
Endeudamiento financiero	$\frac{\text{Pasivo financiero}}{\text{Pasivo total}}$	%	0,00	0,00	0,00	Muestra la participación de las obligaciones con entidades financieras respecto del total del pasivo,
Inversión en planta	$\frac{\text{Activos fijos}}{\text{Activo total}}$	%	64,69	64,00	71,64	Muestra la participación de los activos fijos respecto del total del activo
RENTABILIDAD						
Rentabilidad del activo total (ROA)	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Activo total Promedio}}$	%	6,19	5,66	6,02	Tasa de rendimiento operacional de los activos, representa la gestión operativa de los rendimientos operativos de los activos prodo.
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Patrimonio Promedio}}$	%	4,19	4,18	3,80	Mide el rendimiento del patrimonio.
Margen Bruto	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas netas}}$	%	52,24	55,20	49,85	Las ventas netas menos los costo de ventas
Margen Operacional	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas netas}}$	%	22,06	19,90	21,07	Utilidad operacional sobre las ventas netas y nos indica, si el negocio es o no lucrativo, en si mismo, independientemente de la forma como ha sido financiado.
Margen Rentabilidad Neta de Ventas	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas netas}}$	%	13,58	13,48	12,31	Muestran la utilidad de la empresa por cada unidad de venta
ACTIVIDAD ECONÓMICA						
Días de cobro	$\frac{\text{Cuentas x cobrar x t}}{\text{Ventas netas}}$	días	92	80	97	Indica los días en que las ventas a crédito se convierten en efectivo a través del recaudo de cartera
Rotación de la deuda	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Deuda total}}$	NV	3,08	2,97	3,72	Muestra la capacidad de la empresa para generar ingresos y responder por sus obligaciones
Rotación del capital de trabajo	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Capital de trabajo}}$	NV	1,22	1,22	1,18	Muestra los días en que las ventas generan recursos para el desarrollo de las actividades de la empresa
Margen costo de ventas	$\frac{\text{Costo de ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	47,76	44,80	50,15	Mide en que proporción el costo de la mercancía vendida representa con relación a las ventas netas del periodo
Margen gasto de ventas	$\frac{\text{Gasto de ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	19,73	22,34	17,89	Mide en que proporción los gastos de ventas incurridos están representados con relación a las ventas netas del periodo
Margen gasto de Admón	$\frac{\text{Gasto de Admon y ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	9,16	10,46	9,07	Mide en que proporción los gastos de ventas y Administración incurridos con relación a las ventas netas del periodo





Ahora, en la búsqueda de mejorar día a día los procesos de la Compañía en 2018, la administración enfocó sus esfuerzos en fortalecer los procesos de las áreas, por ello, la dirección de Compras y Suministros, realizó una depuración del módulo de planeación para la correcta generación de la explosión de materiales y consolidó en el sistema de gestión de calidad todos los cambios que se originan en los riesgos del transporte de mercancías, seguridad y salud en el trabajo para el mejoramiento del servicio.

Por su parte el área de Tesorería trabajó en atender los compromisos con el personal interno, proveedores y entidades financieras, cancelando oportunamente las obligaciones contraídas con el fin de minimizar los costos de financiación y el impacto que estos puedan tener en los estados financieros. En los periodos de excesos de liquidez, se invirtieron los recursos en certificados de depósito de término fijo –CDT’S en entidades financieras debidamente calificadas AAA y AA+, con plazos no mayores a 90 días para la atención de futuras obligaciones.

Igualmente, en cumplimiento del Decreto 2242 de 2015 y las demás normas concordantes Vecol S.A. a partir del 1 de septiembre de 2018, adoptó la facturación electrónica, para lo cual contrató a la empresa Certicámara S.A. a fin de estructurar el sistema.

Así mismo, el departamento financiero trabajó en el rediseño del modelo de rentabilidad y costos y en la revisión de los resultados, situación que ayudo a proveer información estratégica y oportuna para la toma de decisiones y así, contribuir al mejoramiento de la rentabilidad general de la compañía.

Por su lado, el departamento de informática instaló la red de fibra óptica en doble anillo que cubre las principales áreas de la empresa, cambió los switches convencionales por switches HP Aruba de nueva generación, los cuales permiten administrarlos y crear Vlans (redes virtuales). Además, se recablearon las áreas de investigación y desarrollo, unidad de rabia, biológicos, aseguramiento de calidad y

“El departamento financiero trabajó en el rediseño del modelo de rentabilidad y costos así como en la revisión de los resultados.”



el edificio administrativo. La red de cobre original en forma de espina de pescado, quedó como red de respaldo, este proyecto incluyó la instalación de fibra óptica y el cambio de switches para poder migrar del protocolo IPV4 a IPV6, siguiendo las indicaciones del MinTIC.

También, se renovaron las cámaras análogas usadas para vigilancia perimetral, áreas comunes y productivas, por cámaras IP apoyadas en la red de fibra óptica, se implementó, el módulo de asuntos regulatorios, se actualizó el sistema de GaussProfit y se rediseñó el modelo de distribución de gastos.

Por último y atendiendo las directrices de los miembros de la Junta Directiva, se ordenó revisar los procedimientos de compras y suministros, selección de proveedores y se solicitó a la presidente (e) y al presidente seleccionado, fortalecer el control interno con el fin de minimizar los riesgos de todos los procesos.

Gestión de Planta

La eficiencia en la planificación de nuestros procesos productivos y comerciales a través de la cadena de suministros, producción y comercial aseguró una vez más la disponibilidad oportuna de la vacuna contra la fiebre aftosa para cumplir con los compromisos de disponibilidad del biológico para las campañas de erradicación de la enfermedad en Colombia y otros países como Ecuador, donde se exportaron las vacunas AFTOGAN® 2mL y AFTOGAN®+RABIA, y a la República de Uruguay 4.2 millones de dosis de AFTOGAN® 2mL.

Hoy, Ecuador vacuna un 98% con nuestro producto AFTOGAN® 2mL y mantiene el estatus otorgado en mayo del 2015, por la asamblea de los delegados de la OIE realizada en París en el que se reconoció a Ecuador como país libre de Fiebre Aftosa con una zona libre con vacunación para Ecuador continental y con una zona libre sin vacunación para Ecuador Insular de Galápagos, lo cual evidencia que nuestro biológico está protegiendo la población bovina contra esa infección.

En relación con los otros biológicos, el programa se mantuvo dentro de los presupuestos y ventas programados. La producción de la vacuna contra la brucelosis bovina (Cepa 19) y la de antígenos para las vacunas antirrábicas en 2018 registraron los índices históricos más altos de productividad por el crecimiento de la demanda de estas vacunas en las campañas oficiales de erradicación de la brucelosis y de la rabia, conforme se detalla en el siguiente cuadro:

PRODUCCIÓN DE BIOLÓGICOS Y ROTACIÓN DE INVENTARIOS DE VACUNAS 2018

(Expresado en dosis)

Vacunas	Presupuesto Ventas 2018 (dosis)	Inventario 2017-12-31 (dosis)	Producción 2018 (dosis)	% Cumplimiento	Observaciones
TRIPLE HA	2'702,309	1'328,510	2'971,460	109,96	
HEXAGÁN®	2'883,010	1'600,740	2'144,260	74,37	Suficiente inventario procedente de la vigencia 2017.
CEPA 19	2'700,015	450,125	4'041,605	149,68	Durante 2018, se tuvo la mayor demanda histórica de esta vacuna de los últimos 12 años.
EEVV	359,970	228,030	448,030	124,46	Se vendió más de lo presupuestado
RAYOVACUNA®	1'417,725	497,200	1'935,050	136,48	Se fabricó un exceso por cierre y remodelación de la Planta de Formulación y Envase de Biológicos.
RABIGÁN®	317,100	1'032,020	2'607,870	822,67	Se fabricó un alto exceso, por construcción de la Planta de Formulación y Envase de Biológicos. Y para suplir las deficiencia en dosis de rabia por Aftogán+Rabia
RABICÁN®	3'219,000	261,440	4'780,350	148,50	Se fabricó un lote adicional por resultado preliminar deficiente de potencia (NIH) del lote RAC-216
ESTOMATITIS	600,020	247,230	0	0	Se comercializaron 247,230 dosis del saldo de inventario de 2017. Se está construyendo la Planta de Estomatitis para fabricar ésta vacuna.
BLINDAGÁN®	153,010	39,210	172,500	112,73	Comercial solo dispuso de 112,720 dosis. El segundo lote quedo en pruebas de control de calidad.



Dentro de la planta farmacéuticos se destaca la fabricación del primer lote del nuevo producto inyectable VITARSAN®, reactivante del metabolismo celular en procesos de deshidratación, diarreas, inanición, pérdida de apetito y otros estados de convalecencia.

En esta vigencia y como consecuencia de la construcción de la planta de Formulación y Envase de Biológicos y de la planta de Estomatitis no se contó con suficiente producción de la vacuna Estomatitis y Blindagan, situación que será superada a partir del segundo semestre del año 2019.







Gestión de Aseguramiento de Calidad

El departamento de Aseguramiento de Calidad de Vecol S.A, garantizó que los servicios, los materiales de entrada y los productos fabricados –elaborados tanto por la compañía como por terceros– y distribuidos, cumplieran con las expectativas de los clientes y con las especificaciones de calidad exigidas por las normas institucionales internas, nacionales e internacionales; antes de autorizar su uso, comercialización o venta y lideró el cierre de los planes de acción de la auditoría de certificación en BPM de la planta de Farmacéuticos al ICA.



Control biológico y control virus NSB-3A, efectuaron todos los análisis requeridos y oportunos para lograr resultados que ayudaron a garantizar la calidad de nuestros productos en el mercado cumpliendo con todas las normativas de bioseguridad y BPM implementadas por la Compañía.



Gestión de Investigación y Desarrollo

En la vigencia 2018, el portafolio de proyectos activos de la línea de productos Biotecnológicos, estuvo conformado por nueve proyectos (4 de nuevos productos y 5 de mejoramiento de proceso), cuya ejecución se vio favorecida por la consolidación de los laboratorios de investigación (proteínas, biología molecular y fermentaciones).

En relación a los nuevos productos se alcanzaron los siguientes logros:

(i) Para la vacuna clásica de *Mycoplasma hyopneumiae* para porcinos se produjeron tres lotes piloto con las pruebas control y de potencia relativa a incluirse al dossier para registro ICA. Adicionalmente, se realizó el estudio de campo en porcinos, el cual permitió establecer la dosis (una sola dosis, sin revacunación) y el tiempo de seroconversión;

(ii) Para la Vacuna policlostridial (Bactergan), se logró la estandarización de las condiciones de cultivo y de las técnicas de control para la evaluación de las cinéticas de crecimiento y producción de toxina para los antígenos de *Clostridium septicum*, *Clostridium chauvoei*, *Clostridium perfringens* (tipo D) y *Pasteurella multocida*.

(iii) Se logró concluir la producción de un lote de Antígeno de Rosa Bengala para la re-incorporación de este producto al portafolio. Para ello se realizó la actualización de los instructivos de fabricación y Técnicas de Análisis para las pruebas de control de calidad los cuales ya fueron entregados al Departamento de Aseguramiento de Calidad.

(iv) Se reactivaron los procesos de negociación para la transferencia de la cepa vacuna *Brucella abortus* Delta-pgm, como alternativa de reemplazo para la cepa S-19.

(v) Para el proyecto de mejoramiento de antígenos clostridiales, se dio inicio al proceso de producción con su primer escalado con una nueva cepa de *Clostridium septicum*.

Gestión de Auditoría Interna



El área de Auditoría Interna revisó los informes de quejas, reclamos y asistencia técnica correspondiente a la vigencia 2018 para establecer el nivel de satisfacción por parte de nuestros clientes, las debilidades en nuestros productos, necesidades de nuestro consumidor final para tomar los correctivos necesarios en aras de mejorar las posibles deficiencias y se publicó en la página web de Vecol S.A. el seguimiento a los riesgos de corrupción de acuerdo a la programación establecida en la “Guía para la gestión del riesgo de corrupción 2015”.

Así mismo, realizó seguimiento al plan de mejoramiento de la vigencia 2016 y a corte 31 de diciembre de 2017 la compañía cumplió con 28 de las 29 metas suscritas, encontrándose en discusión únicamente el punto relacionado con la obligación o no de realizar el registro de los contratos en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP.

Durante la vigencia 2018 en trabajo con todas las áreas de la Compañía se coordinaron las respuestas presentadas a la Contraloría General de la República para la auditoría de la vigencia 2017, para los siguientes hallazgos:

(i) Reconocimiento de ingreso e incentivo de productividad. La Contraloría cuestiono el reconocimiento de la venta de vacuna antiaftosa realizada a la República de Uruguay por haber sido facturada en diciembre de 2017 pero despachada en febrero de 2018, luego de realizarse el trámite de exoneración de impuestos, generando con ello el cumplimiento de las metas presupuestadas para





el 2017 y permitiendo el reconocimiento y pago del incentivo de productividad. Sin perjuicio que la operación se realizó en cumplimiento de la normativa contable establecida a la Compañía, esto es, Decreto 3022 de 2013, Vecol, como plan de mejoramiento determinó la necesidad de reforzar el procedimiento interno a fin de soportar el trámite que se debe dar a las ventas realizadas y cuya entrega de mercancías es posterior al cierre de la facturación.

(ii) Contratación con terceros. El ente de control realizó la revisión de los contratos suscritos en la vigencia 2017 y consideró que algunos no se ajustaron a los procedimientos internos y además no contaban con la debida planeación y supervisión. Vecol S.A. teniendo en cuenta lo reportado, ajustó y modificó los procedimientos a fin de que la selección de contratistas y su supervisión sea más estricta y transparente.

(iii) Política de viajes y viáticos, la Contraloría cuestionó que la compañía haya realizado pagos por estos conceptos, sin existir una relación de causalidad con las funciones propias del cargo. Como plan de mejoramiento la empresa definió la necesidad de ajustar la política de viajes para que todo gasto se legalice de manera apropiada, oportuna y con su debida justificación.

Como consecuencia de los anteriores hallazgos la administración de la mano de la Junta Directiva y bajo el liderazgo del nuevo presidente presentaron el plan de mejoramiento a la Contraloría General de la República con el fin de tomar los correctivos necesarios y con ello prevenir la materialización de los riesgos.

Gestión de Secretaría General

En el año 2018 se presentaron varios desafíos jurídicos que fueron resueltos satisfactoriamente por parte de la Secretaría General de VECOL S.A., a través del apoyo que se brindó a las diferentes áreas de la empresa en la toma de decisiones. Es así como, se logró la terminación de algunos contratos suscritos con proveedores, firmas de abogados y maquiladores, sin que se hubiera ocasionado un perjuicio para la Compañía.

Ahora y sin perjuicio de lo dicho, esta vigencia termina con grandes retos para la secretaria general como quiera que, la Contraloría General de la Republica, en el marco de su auditoria encontró que, durante el primer semestre del 2017, se celebró un contrato de consultoría para la implementación de un sistema de formulación local de pesticidas y/o fertilizantes, sin una debida planeación y dirección, situación que deberá ser atendida de manera prioritaria e impedir que ello ocasione perjuicios para Vecol.

Siguiendo las directrices de los miembros de la Junta Directiva, se realizó el análisis jurídico de todos los contratos que han sido suscritos por la Compañía, así como las nuevas solicitudes, logrando solucionar falencias existentes dentro de los clausulados, situación que además permitió avizorar la necesidad de modificar el manual de contratación y con ello alcanzar mayor transparencia en la selección de los contratistas

Igualmente, durante la vigencia la Secretaría General dio respuesta oportuna a todos los requerimientos efectuados por los diferentes organismos de control de orden nacional y distrital.

También, se acataron todas las disposiciones legales sobre propiedad intelectual y derechos de autor y se gestionó la protección del portafolio realizando entre otras actividades, los registros y/o renovación de marcas a nivel nacional e internacional y presentación de oposiciones.





“Se identificó la necesidad de modificar el manual de contratación y con ello alcanzar mayor transparencia en la selección de los contratistas”

Nota Final

Reconociendo que somos una empresa en continuo proceso de mejoramiento, con una mezcla de resultados; unos muy positivos como en el caso de la línea de aftosa que generó una gran contribución a la sanidad de la ganadería colombiana y otros desfavorables como la línea agrícola y de fertilizantes que no llegó a las metas esperadas, la Compañía en la vigencia reportada, logró el cumplimiento de los principales indicadores tales como; ventas, utilidades netas y ebitda, que hoy se presentan a los accionistas y que consolidan a Vecol como una empresa financieramente sólida y estratégica para el sector agropecuario con un futuro promisorio, para seguir apoyando a los productores del campo de nuestro país.

Cordialmente,

NELLY CESPEDES BAQUERO

Presidente (E)





EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Situación Financiera

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

ACTIVO	NOTAS	2018	2017
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	\$ 27.316.051.917	\$ 34.217.745.494
Inversiones de administración de liquidez	4	554.257.535	487.870.848
Cuentas por cobrar	5	28.298.579.584	20.461.782.651
Otros deudores	5	1.798.378.823	1.346.640.470
Inventarios	6	35.881.729.148	40.744.780.173
Anticipo de Impuestos		477.477.421	541.382.029
Bienes y servicios pagados por anticipado		165.916.711	150.599.597
Total activos corrientes		94.492.391.139	97.950.801.262
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones de administración de liquidez NC	4	23.134.496.148	22.354.967.126
Otros deudores largo plazo	5	199.357.275	160.220.958
Propiedades, planta y equipo	7	220.697.023.741	216.267.695.615
Impuesto diferido	8	2.650.633.783	1.184.442.591
Cargos diferidos		7.418.411	0
Total activos no corrientes		246.688.929.358	239.967.326.290
TOTAL ACTIVO		341.181.320.497	337.918.127.552

Las notas 1 a la 30 hacen parte integral de los estados financieros.



NELLY CÉSPEDES BAQUERO
Representante Legal (S)



JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T



YANETH ROMERO REYES
Revisor Fiscal TP N° 56.294
Designado de Crowe Co S.A.S
(Ver Informe Adjunto)



EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Situación Financiera

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

PASIVO	NOTAS	2018	2017
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	9	\$ 3.660.144.058	\$ 11.536.469.102
Otras cuentas por pagar	10	1.946.824.057	1.942.660.129
Beneficios a los empleados	11	4.496.291.636	4.577.646.590
Impuestos por pagar	12	4.453.800.807	3.206.897.176
Provisiones	13	1.511.373.042	2.035.893.653
Total pasivos corrientes		16.068.433.600	23.299.566.650
PASIVO NO CORRIENTE			
Recursos recibidos en administración	14	2.642.299.072	5.494.948.333
Beneficios a los empleados LP	11	1.550.697.423	1.237.318.042
Impuesto diferido pasivo	8	10.092.174.096	0
Provisiones LP	13	611.279.307	575.083.044
Total pasivos no corrientes		14.896.449.898	7.307.349.419
TOTAL PASIVO		30.964.883.498	30.606.916.069
PATRIMONIO	NOTAS	2018	2017
Capital fiscal	15	\$ 79.553.104.269	\$ 79.553.104.269
Reserva		35.602.804.368	23.964.258.474
Resultados de ejercicios anteriores		161.478.851.749	170.894.391.607
Resultados integrales del ejercicio		12.948.165.427	12.265.945.947
Otros resultados integrales		20.633.511.186	20.633.511.186
Total patrimonio		310.216.436.999	307.311.211.483
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		341.181.320.497	337.918.127.552

Las notas 1 a la 30 hacen parte integral de los estados financieros.


NELLY CÉSPEDES BAQUERO
Representante Legal (S)


JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T


YANETH ROMERO REYES
Revisor Fiscal TP N° 56.294
Designado de Crowe Co S.A.S
(Ver Informe Adjunto)

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado del Resultado Integral

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	NOTAS	2018	2017
Ventas brutas	16	\$ 100.789.987.489	\$ 97.238.813.932
Devoluciones en ventas	17	-1.632.689.676	-2.298.197.630
Bonificaciones e incentivos	18	-3.790.215.634	-3.687.156.026
Ajustes y rebajas en precios	19	-54.392.717	-246.073.326
Ventas netas		95.312.689.462	91.007.386.950
Costo por venta de bienes	20	-45.519.857.849	-40.770.688.842
Utilidad bruta		49.792.831.613	50.236.698.108
Gastos de administración	21	-8.514.971.604	-9.349.967.491
Gastos de ventas	22	-17.437.018.442	-19.810.868.877
Gastos de investigación	23	-1.028.576.816	-1.661.714.143
Depreciaciones y Amortizaciones		-506.647.105	-518.462.261
Deterioro		-1.275.144.865	-783.667.189
Utilidad operacional		21.030.472.781	18.112.018.147
Gastos financieros	24	-3.976.527.995	-3.454.733.157
Ingresos financieros	25	5.294.095.635	5.069.319.643
Otros ingresos	26	1.697.601.038	2.089.327.259
Otros egresos	27	-539.618.404	-306.817.259
Pago de impuestos y obligaciones fiscales	28	-2.619.759.345	-3.002.304.083
Utilidad antes de impuestos		20.886.263.710	18.506.810.550
Gasto por impuesto a las ganancias	29	-7.938.098.283	-6.240.864.603
Utilidad neta		12.948.165.427	12.265.945.947
Valorización de Terrenos		0	19.347.651.000
Valorización de Edificaciones		0	1.285.860.186
Total otros resultados integrales que no se reclasificará a resultados en periodos posteriores		0	20.633.511.186
Resultado integral del periodo		12.948.165.427	32.899.457.133



NELLY CÉSPEDES BAQUERO
Representante Legal (S)



JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T



YANETH ROMERO REYES
Revisor Fiscal TP N° 56.294
Designado de Crowe Co S.A.S
(Ver Informe Adjunto)



EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio

Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Capital Fiscal	Prima Colocación en Acciones	Reservas	Resultados de ejercicios anteriores .NIF	Resultados del ejercicio	Ganancias (pérdidas) Inversiones con cambios en ORI	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre de 2016	79.553.104.269	-359.557.321	18.481.002.367	171.142.174.935	10.626.272.341	-2.975.200	279.440.021.391
Apropiación del resultado del periodo	0	0	5.842.813.428	0	-5.845.788.628	2.975.200	0
Corrección error de periodos anteriores	0	0	0	-247.783.328	0	0	-247.783.328
Dividendos decretados	0	0	0	0	-4.780.483.713	0	-4.780.483.713
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	20.633.511.186	20.633.511.186
Resultado del periodo Integral 2017	0	0	0	0	12.265.945.947	0	12.265.945.947
Saldos al 31 de diciembre de 2017	79.553.104.269	-359.557.321	24.323.815.795	170.894.391.607	12.265.945.947	20.633.511.186	307.311.211.483
Apropiación del resultado del periodo	0	0	11.638.545.894	0	-12.265.945.947	0	-627.400.053
Impuesto Diferido con cambios en el patrimonio	0	0	0	-9.415.539.858	0	0	-9.415.539.858
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0	0
Resultado del periodo Integral 2018	0	0	0	0	12.948.165.427	0	12.948.165.427
Saldos al 31 de diciembre de 2018	79.553.104.269	-359.557.321	35.962.361.689	161.478.851.749	12.948.165.427	20.633.511.186	310.216.436.999


NELLY CÉSPEDES BAQUERO
 Representante Legal (S)


JOSÉ SIERRA VARGAS
 Contador Público
 TP N° 84.982 - T


YANETH ROMERO REYES
 Revisor Fiscal TP N° 56.294
 Designado de Crowe Co S.A.S
 (Ver Informe Adjunto)

EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

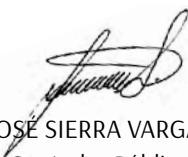
Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	2018	2017
Flujos de efectivo por actividades de operación		
Cobros recibidos de clientes	85.968.315.128	90.259.187.408
Pagos efectuados a empleados y proveedores	-75.320.636.082	-77.296.849.852
Pagos efectuados por impuestos	-9.489.136.902	-8.601.094.277
Pagos efectuados por otras actividades de operación	-865.423.335	312.763.642
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	293.118.809	4.674.006.921
Flujos de efectivo por actividades de Inversión		
Compra de Activos fijos	-6.018.284.685	-1.835.814.078
Aumento de inversiones	-1.104.357.843	-1.494.319.194
Efectivo neto proveniente de actividades de inversión	-7.122.642.528	-3.330.133.272
Flujos de efectivo por actividades de financiación		
Pago de dividendos	-72.169.858	-4.780.483.713
Efectivo neto proveniente de actividades de financiación	-72.169.858	-4.780.483.713
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	-6.901.693.577	-3.436.610.064
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año	34.217.745.494	37.654.355.558
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	27.316.051.917	34.217.745.494



NELLY CÉSPEDES BAQUERO
Representante Legal (S)



JOSE SIERRA VARGAS
Contador Público
TP N° 84.982 - T



YANETH ROMERO REYES
Revisor Fiscal TP N° 56.294
Designado de Crowe Co S.A.S
(Ver Informe Adjunto)



NOTAS

A LOS ESTADOS
FINANCIEROS



NOTA 1: INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

VECOL S.A., es una sociedad de Economía Mixta, con domicilio de su sede social y principal en la avenida Eldorado No.82-93 de la ciudad de Bogotá D.C. Se constituyó el 6 de agosto de 1974, según la escritura pública No. 4254 de la Notaría novena de Bogotá D.C. y su periodo de duración legal es hasta el 1 de abril de 2073.

La compañía tiene por objeto social la producción y comercialización de insumos para el sector agropecuario y para la salud pública, en cuanto ésta se relaciona con la sanidad humana y animal.

Su función social es el compromiso con el bienestar y desarrollo económico de la nación; trabaja en el área de la medicina preventiva y curativa para obtener y mantener niveles satisfactorios de salubridad, tanto en humanos como en animales, mediante la investigación, producción y comercialización de productos farmacéuticos, agrícolas, biológicos, fertilizantes, aviaries y mascotas.

1.1 Negocio en marcha

Los estados financieros terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 fueron preparados con la premisa de negocio en marcha, y a la fecha de su presentación no existe ningún evento de riesgo identificado tanto interno como externo, que suponga un impacto en la continuidad del negocio por los siguientes doce meses.

NOTA 2: BASES PARA LA PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1. Bases para la presentación de los estados financieros

Los presentes estados financieros se elaboraron con base en el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público. Dicho marco hace parte integrante del régimen de contabilidad pública expedido por la Contaduría General de la Nación, que es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas. Mediante la resolución 414 del 2014 en su artículo 2 del parágrafo 2 la Contaduría General de la Nación autoriza la aplicación del marco normativo 3022 del 2013, por lo anterior, Vecol se acoge y aplica este marco normativo (NIIF para PYMES).

Los estados financieros emitidos, preparados, certificados y dictaminados comprenden: el estado de situación financiera, el estado de resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio, y el estado de flujos de efectivo, para los periodos contables terminados el 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017.

Las políticas contables y en consecuencia los estados financieros mencionados anteriormente fueron aprobados para su publicación por la junta directiva de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A.

2.2. Resumen de principales políticas contables

Las políticas contables de la compañía fueron diseñadas teniendo en cuenta el modelo de negocio de Vecol y la aplicación del marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público. Dicho marco hace parte integrante del régimen de contabilidad pública expedido por la Contaduría General de la Nación, que es el organismo de regulación contable para las entidades públicas. Mediante la resolución 414 del 2014 en su Artículo 2 del parágrafo 2, la Contaduría General de la Nación autoriza la aplicación del marco normativo 3022 del 2013. Estas políticas fueron aplicadas uniformemente en los estados financieros de los años 2018 y 2017.

2.2.1. Criterio de materialidad

En la preparación y elaboración de los estados financieros, atendiendo el criterio de materialidad, se ha omitido aquella información o desgloses que no requieren de detalle, puesto que no afectan significativamente la presentación de la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la empresa originados durante los periodos contables presentados.

Cada clase de partidas similares, con suficiente importancia relativa, se presenta por separado en los estados financieros. Las partidas de naturaleza o función distinta se presentan separadamente, a menos que no sean materiales.



2.2.2. Periodo cubierto por los estados financieros

Corresponde al estado de situación financiera, el estado de resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio, y el estado de flujos de efectivo, para los periodos contables terminados el 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017.

2.2.3. Moneda funcional y presentación

Las partidas que componen los estados financieros, están expresadas en la moneda funcional definida en pesos colombianos.

2.2.4. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo comprende los recursos de liquidez inmediata que se registran en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro. Los equivalentes al efectivo representan inversiones recuperables en un periodo máximo de tres (3) meses, que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

2.2.5. Inversiones de administración de liquidez

Representa los recursos financieros colocados en instrumentos de deuda o patrimonio de los cuales se espera obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título. Las inversiones de administración de liquidez se clasifican dependiendo de la política de gestión de la tesorería de VECOL S.A. y los flujos contractuales del instrumento, en las siguientes categorías:

- a. Valor razonable, cuando sus rendimientos provienen del comportamiento del mercado o cuando corresponden a instrumentos de patrimonio que no se tienen con la intención de negociar y que no otorgan control, influencia significativa, ni control conjunto;
- b. Costo amortizado, cuando se esperan mantener hasta el vencimiento, o
- c. Costo, cuando no tienen valor razonable y sus rendimientos provienen del comportamiento del mercado o corresponden a instrumentos de patrimonio que no se tienen con la intención de negociar y que no otorgan control, influencia significativa, ni control conjunto.

Las inversiones de administración de liquidez se miden inicialmente por el valor razonable. Cualquier diferencia con el precio de la transacción se reconoce en el resultado del periodo. Si la inversión no tiene valor razonable, se mide por el precio de la transacción. Adicionalmente, los costos de transacción incrementan el valor de las inversiones que no se esperan negociar.

Las inversiones que se esperan negociar clasificadas en la categoría de valor razonable se miden por su valor razonable afectando el resultado del periodo y no son objeto de deterioro. Los instrumentos de patrimonio que no se tienen con la intención de negociar y que no otorgan control, influencia significativa, ni control conjunto, clasificados en la categoría de valor razonable se miden por su valor razonable, los cambios de valor se reconocen en el patrimonio y se presentan en el otro resultado integral.

Las inversiones que se esperan mantener hasta el vencimiento se miden por su costo amortizado, el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el rendimiento efectivo menos los pagos de capital e intereses y cualquier disminución por deterioro del valor. Las inversiones clasificadas en la categoría del costo se mantienen por el valor inicialmente reconocido.

Al final de cada periodo, VECOL S.A. evalúa si estas inversiones de administración de liquidez a valor razonable, costo amortizado, y al costo, presentan indicios de deterioro y, de ser así, se reconoce una pérdida por deterioro, si en un periodo posterior el monto de la pérdida disminuye, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada hasta el monto acumulado en libros.

2.2.6. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar registran los derechos adquiridos por la empresa, originados en la comercialización de medicamentos y productos para el sector agropecuario, de los cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable. Las cuentas por cobrar se clasifican en las categorías de costo o costo amortizado dependiendo, respectivamente, de si el plazo para pago concedido es normal o si es superior al normal.

Las cuentas por cobrar clasificadas en la categoría del costo se miden por el valor de la transacción. Por su parte, las cuentas por cobrar clasificadas al costo amortizado se miden al valor inicialmente reconocido, más el rendimiento efectivo, menos los pagos recibidos, menos cualquier disminución por deterioro del valor.

Al final de cada período, la empresa evalúa si las cuentas por cobrar presentan indicios de deterioro y, de ser así, reconoce una pérdida por deterioro. Si en un período posterior, el monto de la pérdida disminuye, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada hasta el monto acumulado en libros.

En el caso de las cuentas por cobrar clasificadas en la categoría de costo amortizado, la reversión del deterioro no puede exceder el costo amortizado que se habría registrado contablemente. Las cuentas por cobrar se dan de baja cuando jurídicamente expiran los derechos o cuando se transfieren los riesgos y las ventajas inherentes a la misma.

2.2.7. Inventarios

Se registran como inventarios los activos que son mantenidos para la venta en el transcurso ordinario del negocio, los que se encuentran en proceso de producción para la venta y/o se encuentran en la forma de materiales o insumos para ser consumidos en el proceso de producción o entrega de la maquila.

Los inventarios se valúan al menor valor entre el costo y el costo de reposición. El costo de reposición corresponde al valor que debería pagarse para adquirir un activo similar al que se tiene, o al costo actual estimado de reemplazo del activo por otro equivalente.

El sistema de inventario utilizado por la empresa, es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

El valor del inventario corresponde al costo de adquisición más todos los costos incurridos para su uso o consumo, sin incluir costos de almacenamiento, que no estén asociados dentro del proceso de nacionalización, y los gastos generales de administración que no estén relacionados con el proceso productivo.

Las pérdidas por deterioro, obsolescencia o vencimiento de los inventarios implicarán el retiro de los mismos y se reconocen como resultados operacionales del período. Este procedimiento implica la posterior destrucción de los medicamentos o productos motivo de la baja en cumplimiento de las normas de calidad y las buenas prácticas de manufactura.

2.2.8. Propiedades, planta y equipo

Comprende los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal de la compañía y cuya vida útil exceda de un año.

Del costo de adquisición o construcción de las propiedades y equipo forman parte los costos y gastos directos e indirectos causados hasta el momento en que el activo se encuentre en condiciones de utilización, tales como los de ingeniería, supervisión, impuestos no recuperables. Los costos y gastos incurridos después de la activación de las propiedades, planta y equipo, se registran en el estado de resultado integral.

Las propiedades, planta y equipo se registran a su costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, en el caso de que existan. El valor del activo incluye todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de VECOL S.A.



Las adiciones y mejoras efectuadas a un elemento de las propiedades, planta y equipo, que tengan la probabilidad de generar beneficios económicos futuros y cuyo costo pueden medirse con fiabilidad, se reconocen como mayor valor del activo y, en consecuencia, afectan el cálculo futuro de la depreciación. Por su parte, el mantenimiento y las reparaciones de las propiedades, planta y equipo se reconocen como gasto en el resultado del periodo.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo inicia cuando los activos están disponibles para su uso previsto, con excepción de los terrenos, los cuales no se deprecian. La depreciación es calculada linealmente durante la vida útil estimada de los activos hasta el monto de su valor residual, en el caso de que se requiera. Las vidas útiles estimadas oscilan entre los siguientes rangos:

Clase de activo	Vidas útiles en años	% Depreciación
Edificaciones	70	1,43
Maquinaria y equipo- repuestos	20 años y/o equipos especializados se considerará el criterio del concepto de Ingeniería o del fabricante.	5
Equipo de transporte utilizado para despacho de mercancía	8	12,5
Equipo de transporte de personal administrativo	10	10
Muebles y enseres	15	6,67
Equipo procesamiento electrónico de datos	5 años y/o equipos especializados de acuerdo al concepto de informática o del fabricante	20

Los valores residuales, la vida útil de los activos y el método de depreciación utilizado se revisan y ajustan, de ser necesario, al final de cada periodo contable o mínimo cada tres años. Se reconocen pérdidas por deterioro de valor si el valor en libros del activo es mayor que su valor recuperable estimado y este valor es material para la compañía.

Después del reconocimiento, las propiedades, planta y equipo se medirán por el costo menos la depreciación acumulada menos el deterioro acumulado. Excepto terrenos y edificaciones que se medirán por el modelo de revaluación.

La depreciación de una propiedad, planta y equipo iniciará cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración de la empresa. El cargo por depreciación de un periodo se reconocerá en el resultado del mismo, salvo que debe incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con la norma de inventarios.

VECOL distribuirá el valor inicialmente reconocido de una partida de propiedades, planta y equipo entre sus partes significativas con relación al costo total del mismo y las depreciará en forma separada. Estas partes significativas se conocen como componentes del elemento de propiedades, planta y equipo y puedan estar constituidas por piezas, repuestos, costos por desmantelamientos o inspecciones generales.

VECOL S.A. solo causará valor residual a edificaciones, maquinaria y equipo de transporte.

La depreciación se determinará sobre el valor del activo o sus componentes menos el valor residual y se distribuirá sistemáticamente a lo largo de su vida útil.

Con el fin de determinar la vida útil se tendrán en cuenta los siguientes factores: a) utilización prevista del activo, evaluada con referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo, el desgaste físico esperado, que depende de factores operativos, tales como el número de turnos de trabajo en los que se utiliza el activo, el programa de reparaciones y mantenimiento, y el cuidado y conservación que se le da al activo mientras no se está utilizando; c) la obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en

la producción, o de los cambios en la demanda del mercado de los productos o servicios que se obtienen con el activo; y d) los límites legales o restricciones similares.

2.2.9. Arrendamientos

En los arrendamientos de bienes muebles e inmuebles, los cánones que se pagan se registran como gasto, según corresponda, al plazo pactado en los contratos de arrendamiento.

2.2.10. Deterioro del valor de los activos

Al final de cada período, la empresa evalúa si los activos presentan indicios de deterioro y, de ser así, reconoce una pérdida por deterioro, cuando el valor en libros del activo es mayor al valor recuperable. Este último es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de disposición y el valor en uso.

El valor en uso, es el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se esperan obtener de un activo. El deterioro del valor se estima para un activo individual, salvo que no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las producidas por otros activos.

Si no es posible estimar el valor recuperable de un activo individualmente considerado, la empresa evalúa el deterioro de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

Si en un período posterior, el monto de la pérdida disminuye la pérdida por deterioro anteriormente reconocida, es reversada hasta el monto acumulado en libros.

2.2.11. Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son clasificadas en la categoría del costo, se miden por el valor de la transacción. Por su parte, las cuentas por pagar se dan de baja cuando se extingan las obligaciones que las originaron, es decir, cuando se hayan pagado, expiren o sean transferidas a un tercero.

2.2.12. Impuesto a las ganancias corriente

El activo o pasivo por impuesto a la ganancia corriente se calcula sobre la base gravable determinada de acuerdo con la legislación tributaria vigente.

El impuesto a las ganancias corriente se reconoce como un pasivo. Los pagos que realice la empresa como auto-retenciones y anticipos, que están relacionados con mecanismos de recaudo anticipado del impuesto, se reconocen como un activo en el período correspondiente, y al final del período se aplican a la obligación.

En el estado de situación financiera se presenta el valor neto entre el pasivo por impuesto a las ganancias y los activos relacionados con mecanismos de recaudo anticipado del impuesto.

2.2.13. Beneficios a los empleados a corto plazo

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la empresa como resultado de los servicios prestados por los empleados dentro del período contable, y cuya obligación de pago vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

2.2.14. Provisiones

Se reconocen como provisiones los pasivos a cargo de la empresa que están sujetos a condiciones de incertidumbre respecto a su cuantía o vencimiento. Las provisiones son reconocidas cuando la empresa tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, de la que es probable que se requiera una salida de recursos que incorporan beneficios económicos futuros y sobre la que se tiene una estimación fiable de su monto. Las provisiones se miden por el valor que refleja la mejor estimación del desembolso que se requiere para cancelar la obligación presente. Dicha estimación tiene en cuenta los desenlaces asociados de mayor probabilidad, la experiencia que se tiene en operaciones similares y los riesgos e incertidumbres asociados con la obligación.

Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo resulta significativo, la provisión se mide por el valor presente de los valores que se espera sean requeridos para liquidar la obligación. Posteriormente, la actualización



de la provisión por el valor del dinero en el tiempo se reconoce como un gasto financiero. El saldo de la provisión se ajusta, afectando el resultado del período, si existen evidencias de que el valor registrado por la obligación ha cambiado con respecto de la estimación inicial. La provisión se liquida o revierte cuando ya no es probable la salida de recursos económicos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación correspondiente.

2.2.15. Ingresos, costos y gastos

Como política general, Vecol reconoce sus ingresos operacionales de acuerdo con su modelo de negocio que establece ingresos ordinarios procedentes de las siguientes transacciones:

- (a) Venta de bienes
- (b) Ventas originadas de contratos y/o licitaciones

a- Los ingresos en términos de venta de bienes en los que se clasifican las líneas de biológicos, farmacéuticos, mascotas, agrícolas, fertilizantes y aviares son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan a la empresa y puedan medirse con fiabilidad. Los siguientes criterios son aplicados a los ingresos generados por este concepto:

- Los ingresos por comercialización de sus productos se reconocen en los estados financieros cuando se cumplan las siguientes condiciones:
 1. VECOL ha transferido al comprador, los riesgos y ventajas significativos derivados de la propiedad de los bienes.
 2. La empresa no conserva para sí, ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos (en el grado usualmente asociado con la propiedad) ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
 3. El valor de los ingresos de actividades ordinarias puede medirse con fiabilidad;
 4. Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
 5. Los costos en los que se haya incurrido o en los que se vaya a incurrir, en relación con la transacción puedan medirse con fiabilidad.

b- Los ingresos generados por ventas originados de contratos y/o licitaciones con entidades públicas nacionales e internacionales, comités y fondos ganaderos, serán reconocidos en sus estados financieros en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan a la empresa y puedan medirse con fiabilidad, no obstante, Vecol analizará las siguientes condiciones para el reconocimiento de estos ingresos en las fechas cercanas al cierre del ejercicio, como son:

1. Vecol puede identificar los derechos de cada parte con respecto a los bienes o servicios a transferir del contrato o la licitación.
2. Que el producto o productos objetos del contrato y/o licitación se hayan fabricado con la destinación específica para cumplir con el convenio comercial y al cierre de la vigencia el producto este liberado por parte del ente regulador.
3. Que Vecol en el contrato y/o licitación pueda identificar las condiciones de pago con respecto a los bienes o servicios a transferir.
4. Vecol medirá la probabilidad que recaude la contraprestación a la que tendrá derecho a cambio de los bienes o servicios que se transferirán al cliente.
5. Para evaluar si es probable el recaudo del importe de la contraprestación, Vecol considerará la capacidad de pago del cliente de acuerdo con su trayectoria comercial, su comportamiento y si ha tenido vínculos con la compañía.

6. Vecol medirá la probabilidad del riesgo de devolución, teniendo en cuenta el histórico del cliente con el que se está realizando la negociación.
7. Vecol reconocerá los ingresos siempre y cuando pueda emitir una factura de venta y sea aceptada por el cliente con lo cual se corrobora que Vecol cumplió el objeto del contrato y este título valor quedará en firme para su pago.
8. Si la titularidad legal o del traspaso de la posesión de los bienes se da en un momento distinto al de la transferencia de riesgos y ventajas asociadas a la propiedad, Vecol evaluará si estos riesgos y ventajas inherentes a la propiedad no son significativos para que puedan reconocerse como ingresos ordinarios en el periodo.

Por otra parte, de acuerdo con la sección 23.12 Niif para Pymes, VECOL no reconocerá ingreso de actividades ordinarias si conserva riesgos significativos inherentes a la propiedad como son:

- a. Cuando Vecol conserva una obligación por funcionamiento insatisfactorio, que no esté cubierta por las condiciones normales de la garantía.
- b. Cuando el cobro de ingresos de actividades ordinarias procedentes de una determinada venta está condicionado a la venta por parte del comprador de los bienes.
- c. Cuando los bienes se venden sujetos a instalación y esta es una parte sustancial del contrato que no se ha completado todavía.
- d. Cuando el comprador tiene el derecho de rescindir la compra por una razón especificada en el contrato de venta, o a discreción exclusiva del comprador sin ningún motivo, y la entidad tiene incertidumbre acerca de la probabilidad de devolución.

Los costos de venta se reconocen en el momento en que el bien es vendido e incluyen las erogaciones que están asociadas directamente con la venta del mismo. Por su parte, los gastos se reconocen en la medida que se haya incurrido en ellos.

2.2.16. Uso de estimaciones

A continuación, se presentan los principales supuestos respecto del futuro y otras fuentes de incertidumbre que requieren estimaciones al cierre del periodo contable, y que presentan un riesgo significativo de causar ajustes materiales en los valores en los libros de activos y pasivos:

Vida útil, valores residuales y métodos de depreciación de propiedades, planta y equipo, y de propiedades de inversión

La vida útil, los valores residuales y el método de depreciación de las propiedades, planta y equipo, y de propiedades de inversión se revisan mínimo cada tres años o antes si hay un cambio significativo en el mercado y se ajustaran si los cambios son materiales. La determinación de las vidas útiles, los valores residuales y los métodos de depreciación se realiza teniendo en cuenta las características de cada uno de los tipos de activos registrados y considerando factores como el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros, las condiciones tecnológicas, el uso recurrente del bien, las restricciones legales sobre los activos y el apoyo de los conceptos técnicos de expertos, entre otros.

Valor razonable y costo de reposición de activos

En ciertos casos, el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público requiere que algunos activos sean valorados con referencia a su valor razonable o su costo de reposición dependiendo de la norma que le sea aplicable al activo en cuestión, por ejemplo, las inversiones de administración de liquidez y los inventarios.

El valor razonable es el precio que podría ser recibido al vender un activo o el precio que podría ser pagado al liquidar un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. Las bases para la medición de activos a su valor razonable son los precios vigentes en mercados activos. Por su



parte, el costo de reposición de los activos se mide por el efectivo y otras partidas equivalentes al efectivo que deberían pagarse para adquirir o producir un activo similar al que se tiene o, por el costo actual estimado de reemplazo del activo por otro equivalente.

Impuesto a las ganancias

Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales. Para dicho cálculo se tiene en cuenta la regulación tributaria vigente que sea aplicable a las ganancias fiscales obtenidas por la empresa.

Deterioro de activos financieros

Los activos financieros son objeto de estimaciones cuando existen indicios de deterioro. Para la determinación del valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados de los activos financieros, la empresa calcula los flujos futuros a recibir a partir de las condiciones crediticias de la entidad responsable de realizar el pago y de las condiciones económicas del sector al cual este pertenece. Por su parte, cuando la tasa de descuento debe ser estimada, se toman tasas de mercado que reflejan el valor del dinero en el tiempo y el rendimiento por el riesgo asociado al activo.

Provisiones y pasivos contingentes

La empresa considera como provisiones aquellas obligaciones presentes, ya sean legales o implícitas como resultado de un suceso pasado y que la empresa, probablemente deba desprenderse de recursos económicos para cancelar la obligación, y sobre las cuales puede hacerse una estimación fiable de su cuantía o vencimiento. Por política de la empresa las obligaciones cuya estimación y probabilidad de pago que sea superior al 80%, serán registradas en los estados financieros como provisiones.

La determinación del valor de la provisión se realiza con base en la mejor estimación del desembolso que será necesario para liquidar la posible obligación correspondiente, considerando toda la información disponible al cierre del periodo contable, incluida la opinión de expertos independientes, tales como asesores legales o financieros.

Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el valor de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los valores reconocidos inicialmente sobre la base de las estimaciones realizadas.

Por otra parte, VECOL S.A., considera como pasivos contingentes aquellas obligaciones cuya existencia quedará confirmada solo si llegan a ocurrir, o no, uno o más sucesos futuros inciertos, que no están enteramente bajo el control de la empresa. De acuerdo con la política definida, las posibles obligaciones cuya probabilidad de pago sean superiores al 20% e inferiores al 80%, serán reveladas como pasivos contingentes o aquellas obligaciones presentes cuyo valor no pueda estimarse con suficiente fiabilidad.

2.2.17. Consolidación de estados financieros

Cuando la compañía posea inversiones en controladas, de acuerdo con la norma de inversiones en controladas, prepararán y presentarán estados financieros consolidados, excepto en los siguientes casos:

- a) cuando la inversión que haga la compañía no alcance el 0,5% de sus activos totales.
- b) cuando se estime que hay un esfuerzo o costo desproporcionado con respecto al beneficio que se va a obtener, teniendo en cuenta la materialidad del hecho económico.

Para determinar estos dos criterios se deben revisar la política de materialidad de la compañía.

Para la medición inicial y posterior de estas inversiones, se realizará por el método de participación patrimonial.

Cuando la empresa tenga una inversión superior al 0,5% de sus activos totales, realizará los siguientes procedimientos de consolidación establecidos en la NIIF para Pymes:

Sección 9.13 Los estados financieros consolidados presentan la información financiera de un grupo como si se tratara de una sola entidad económica. Al preparar los estados financieros consolidados, Vecol S.A. realizará las siguientes actividades:

- (a) combinará los estados financieros de la controladora y sus subsidiarias línea por línea, agregando las partidas que representen activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos de contenido similar;
- (b) eliminará el importe en libros de la inversión de la controladora en cada subsidiaria junto con la porción del patrimonio perteneciente a la controladora en cada una de las subsidiarias;
- (c) medirá y presentará las participaciones no controladoras en los resultados de las subsidiarias consolidadas para el periodo sobre el que se informa por separado de las participaciones de los propietarios de la controladora; y
- (d) medirá y presentará las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas por separado de la participación en el patrimonio de los accionistas de la controladora. Las participaciones no controladoras en los activos netos están compuestas por:

Vecol S.A. realizará el importe de la participación no controladora en la fecha de la combinación inicial (si llegase a presentar el caso), calculado de acuerdo con la sección 19 Combinaciones de Negocios y Plusvalía, y (ii) la porción de la participación no controladora en los cambios en el patrimonio desde la fecha de la combinación.

Proceso de consolidación

La preparación de los estados financieros consolidados implicará cumplir con los siguientes pasos:

- a) Agregar los saldos de las partidas similares de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y flujos de efectivo, de la controladora con los de sus controladas.
- b) Reconocer la plusvalía de acuerdo con los criterios de la plusvalía establecidos en la norma de combinación de negocios.
- c) Eliminar en su totalidad, los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y flujos de efectivo, relacionados con transacciones entre las entidades del grupo, así como las ganancias y pérdidas procedentes de transacciones intragrupo que estén reconocidas en los activos.
- d) Determinar la participación en el resultado integral que es atribuible a la controladora y a las participaciones no controladoras.

NOTA 3: EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la Norma de efectivo y equivalente de efectivo.

A continuación, se presentan un detalle del efectivo al 31 de diciembre:

	Efectivo en caja, bancos	31-dic-18	31-dic-17
	Caja	55.065.312	53.876.312
*(1)	Depósitos en instituciones financieras	27.258.350.717	34.161.328.513
	Total efectivo en caja y bancos	27.313.416.029	34.215.204.825
	Otros equivalentes de efectivo	2.635.888	2.540.669
	Total	27.316.051.917	34.217.745.494
*(1)	Depósitos en instituciones financieras	31-dic-18	31-dic-17
(a)	Cuentas corrientes	2.116.728.256	2.234.193.422
(b)	Cuentas de ahorros	4.112.147.230	4.177.929.219
(c)	Certificado de depósito a término	19.564.298.146	25.445.446.539
(d)	Depósitos en el exterior	1.465.177.085	2.303.759.333
	Total	27.258.350.717	34.161.328.513



- (a) Las cuentas corrientes y de Ahorros al corte del año 2018, no presentan restricciones en cuanto al uso.
- (b) Las cuentas de ahorro durante el año 2018 generaron rendimientos financieros por valor de \$105.558.731
- (c) Los siguientes son los CDTS que presenta la Compañía al 31 de diciembre de 2018:

Entidades financieras	31-dic-18	31-dic-17
Banco de Bogotá	3.074.057.733	18.945.446.539
Bancolombia cuenta nacional	13.078.002.913	6.500.000.000
Bancolombia cuenta del exterior	3.412.237.500	0
Total	19.564.298.146	25.445.446.539

En el periodo del año 2018, la compañía redime el CDT abierto con el Banco de Bogotá por vencimiento del mismo, obteniendo intereses totales por valor de \$37.186.472 a una tasa promedio efectiva anual del 5%.

A continuación, se detalla la información de condiciones y saldos de los CDTS vigentes a 31 de diciembre de 2018:

Entidades financieras	Documento	Expedición	Fecha de Vencimiento	Plazo	Tasa Nominal	Monto
Banco de Bogotá	976917	01/10/2018	04/01/2019	95	4,9%	3.074.057.733
Bancolombia	4449812	18/12/2018	18/04/2019	120	4,8%	5.578.002.913
Bancolombia	4449810	03/12/2018	06/03/2019	90	4,6%	4.000.000.000
Bancolombia	4449819	20/12/2018	22/04/2019	122	4,8%	3.500.000.000
Bancolombia Panamá	80130007143	14/11/2018	14/01/2019	60	2,7%	649.950.000
Bancolombia Panamá	80130007144	14/11/2018	14/02/2019	90	2,9%	2.762.287.500
Total						19.564.298.146

La Compañía para el año 2018, percibió rendimientos financieros de sus CDTS por valor de \$683.160.497, también presenta intereses por cobrar por la suma de \$63.955.574, como se indica a continuación:

Entidad bancaria	Valor
Banco de Bogotá	37.621.573
Bancolombia	26.334.001
Total	63.955.574

(c) La compañía presenta una cuenta bancaria de compensación con la entidad financiera Helm Bank, al 31 de diciembre de 2018, su saldo según extracto bancario es de USD \$450.858,40 dólares americanos que equivalen a \$1.465.177.085 pesos colombianos.

Durante el 2018 se registraron ingresos y gastos por diferencia en cambio realizada de la cuenta bancaria en compensación y caja menor en dólares por la suma de \$277.396.381 y \$197.491.858 respectivamente.

Las cuentas de caja y bancos correspondientes al disponible no presentan restricción alguna por lo que Vecol puede disponer de estos recursos abiertamente.

La compañía presenta partidas conciliatorias no mayores a 60 días, de las cuales se han depurado un 50% en lo corrido del mes de enero de 2019.

NOTA 4: INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la Norma de Inversiones.

A continuación, se presenta un detalle de la cuenta de inversiones a 31 de diciembre:

a) Inversiones de administración de liquidez corriente

Inversiones de administración de liquidez corriente	31-dic-18	31-dic-17
Inversiones de administración de liquidez a valor razonable con cambios en resultado	554.257.535	487.870.848
Total de inversiones de administración de liquidez corriente	554.257.535	487.870.848

El encargo fiduciario con el Fondo de Inversión Colectiva CAT Old Mutual Sociedad Fiduciaria S.A., se constituyó mediante contrato 420000000239 el 24 de noviembre de 2016 por la suma de \$456.534.086, el 30 de noviembre de 2017 se cancela el fondo por vencimiento y liquidación. Para la misma fecha se constituye una nueva inversión denominada “fondo de inversión colectiva efectivo” contrato 301000263060 con una rentabilidad variable en el mercado de acuerdo con el movimiento promedio de tasas en que invierta la fiduciaria; no existe una restricción de permanencia de la inversión por lo que VECOL puede disponer de la misma en cualquier momento. Los rendimientos percibidos por la inversión para el año 2018 ascienden a la suma de \$20.301.836.

b) Inversiones de administración de liquidez no corriente

Inversiones de administración de liquidez no corriente	31-dic-18	31-dic-17
Inversiones de administración de liquidez a valor razonable con cambios en resultado (*)	23.117.942.451	22.079.971.295
Inversiones de administración de liquidez al costo	16.553.697	16.553.697
Total de inversiones de administración a valor razonable	23.134.496.148	22.096.524.992

(*) La reserva por las pensiones de jubilación a 31 de diciembre de 2018 es de \$16.091.651.514, la cual representa una variación del -4,0% respecto al cálculo del año 2017; la compañía para el año 2018 presenta 108 empleados es decir 1 empleado menos a comparación del año 2017.

Para determinar el cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se utilizaron las siguientes tasas:

Concepto	2018	2017
Tasa de descuento	7,25%	6,75%
Tasa Incremento de pensiones	3,50%	3,50%
Tasa de inflación	3,50%	3,50%

A continuación, se presenta la conciliación de la obligación por beneficios definidos:

Personal	Valor de la Reserva
Obligación por beneficios 2018	16.808.066.692
Costo por intereses	1.086.643.945
Beneficios pagados directamente por la empresa	-1.419.232.658
Efecto del cambio en supuestos financieros	-638.816.416
Efecto de cambios por experiencia	254.989.951
Reserva total a 31 de diciembre de 2018	16.091.651.514



Los rendimientos financieros originados por el patrimonio autónomo constituido con Old Mutual Sociedad Fiduciaria S.A., durante los años 2018 y 2017, ascienden a \$1.241.607.880 y \$1.679.526.904 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2018, el saldo del patrimonio autónomo en el fideicomiso cubre el 100% del pasivo pensional actuarial, quedando un excedente de \$ 7.026.290.937

c) Inversiones de control método de participación

Inversiones de control método de participación	31-dic-18	31-dic-17
Inversiones de control método de participación	0	258.442.134
Total inversiones de control método de participación	0	258.442.134

En el año 2007, la junta directiva mediante acta N° 460 aprueba la apertura de la sucursal de Ecuador, esta se constituye con una inversión de USD \$2.000 y mediante acta N° 521 de la junta directiva se autoriza el aumento de la inversión por la suma de USD \$18.000, por otra parte, se aprueba trasladar de los préstamos realizados a la sucursal la suma de USD \$300.000, quedando una inversión total de USD \$320.000 que equivalen a \$960.227.200 pesos colombianos; esta inversión ha presentado un deterioro, situación que ha generado la reducción de la misma a USD \$86.609 es decir a \$258.442.134

Para el año 2017 la inversión presenta un deterioro por la suma de USD \$98.536 que equivalen a \$294.030.887. Mediante acta N°548 del 3 de noviembre de 2017, la Junta Directiva aprueba el cierre de la sucursal de Ecuador.

Durante el 2018 Vecol Ecuador cesó operaciones y ha venido gestionando los respectivos trámites legales para el cierre total de la sucursal. Al cierre del ejercicio la sucursal generó un deterioro por la suma de los \$258.442.134.

NOTA 5: CUENTAS POR COBRAR

El saldo de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre es:

Deudores corrientes	31-dic-18	31-dic-17
Venta de bienes	28.307.642.447	20.470.770.821
Deterioro de cartera	-9.062.863	-8.988.170
Total cuentas por cobrar venta de bienes	28.298.579.584	20.461.782.651

La variación de la cartera por concepto de comercialización aumento en un 38,28% con respecto a 2018.

El saldo de las cuentas por cobrar de ventas de bienes se compone de los siguientes conceptos para los años terminados al 31 de diciembre:

Concepto	31-dic-18	31-dic-17
Cuentas por cobrar ventas del exterior	11.600.810.889	7.884.099.477
Cuentas por cobrar ventas nacionales comerciales	15.564.523.488	11.962.658.964
Cuentas por cobrar ventas vinculados económicos	1.142.308.070	624.012.380
Deterioro de cartera	-9.062.863	-8.988.170
Total cuentas por cobrar venta de bienes	28.298.579.584	20.461.782.651

La mayor participación en las cuentas por cobrar de la compañía corresponde a clientes nacionales con un 55%, para el año 2018, esta misma cuenta tuvo una variación positiva con respecto a 2017 del 30%. Por otra parte, las cuentas por cobrar al exterior presentan un aumento del 41% con respecto al 2017.

La distribución de las cuentas por cobrar por línea de negocio al 31 de diciembre del año 2018, son como se indican

Cartera por línea de negocio	Valor	% Participación
Línea agrícola COP	3.586.085.282	13%
Línea ganadería COP	10.938.472.218	39%
Línea ganadería USD	11.600.810.888	41%
Línea mascotas COP	131.737.463	0%
Línea aviar COP	111.557.829	0%
Línea fertilizantes COP	1.938.978.767	7%
Total cartera por línea de negocio	28.307.642.447	100%
Deterioro de cartera	-9.062.863	
Total cuentas por cobrar venta de bienes	28.298.579.584	

La línea de negocio con mayor participación en la cartera para el año 2018 es ganadería con un 80%. Esta línea es la que aporta en las ventas el mayor porcentaje a los ingresos de la compañía.

Ventas al exterior

La compañía durante el año 2018 realizó ventas netas al exterior por país como se indica a continuación:

País	Línea de Negocio	31-dic-18	31-dic-17	Var%
Uruguay	Aftosa	8.722.370.301	15.829.604.183	-44,9%
Ecuador	Aftosa	9.929.638.324	3.955.904.710	151,0%
	Biológico	118.649.156	8.620.118	1276,4%
	Farmacéutico	69.615.504	30.539.555	128,0%
Panamá	Biológico	0	42.730.110	100,0%
Total		18.840.273.285	19.867.398.676	5,2%

En el 2018 la compañía incrementó sus ventas netas a Ecuador en un 153% comparado con el 2017, no obstante, el comportamiento general de las exportaciones del 2018 frente al 2017 presentan una disminución del 5%.

A continuación, se detalla las ventas por líneas de negocio al exterior:

Línea	31-dic-18	Part % 2018	31-dic-17	Var%	Part % 2017
Aftosa	18.652.008.625	99,00%	19.785.508.893	-5,73%	99,59%
Biológicos	118.649.156	0,63%	51.350.228	131,06%	0,26%
Farmacéuticos	69.615.504	0,37%	30.539.555	127,95%	0,15%
Exportaciones netas	18.840.273.285	100%	19.867.398.676	-5,17%	100%

De acuerdo a las ventas por líneas de negocio encontramos la centralización de la misma en la línea de aftosa con una participación del 99,00% y 94,68% respectivamente.

Vinculados Económicos-Comités Ganaderos

La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. – VECOL S.A., es una sociedad de economía mixta con participación del estado colombiano en un 82,16% y el 17,84% restante hacen parte federaciones, comités, agremiaciones y asociaciones. Algunos miembros de la junta directiva de VECOL están vinculados a estos comités y asociaciones.

Al 31 de diciembre del 2018, la cartera por cobrar a los comités y vinculados es:



Cliente	Corriente	De 181 a 360 días	Total
Asogasucro	60.169.200	0	60.169.200
Codegar	8.569.718	0	8.569.718
Coganor	236.964.000	0	236.964.000
Comités Ganaderos	814.136.367	10.159.968	824.296.335
Cooperativa Agropecuario del Norte	12.308.818	0	12.308.818
Total cartera vinculados económicos	\$1.132.148.103	\$10.159.968	\$1.142.308.071

El 99,11% de la cartera es corriente, ubicándose solamente un saldo que corresponde al Comité de ganaderos de Vichada por \$10.159.968 dentro del periodo de vencimiento comprendido entre los 181 a 360 días. No obstante, el saldo en mora corresponde al 100% de la cartera del comité en referencia.

Deterioro de cartera

Cambios en el deterioro acumulado:

La compañía presenta un deterioro acumulado de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre, así:

Saldo año 2016	-125.660.942
Cartera deteriorada durante el periodo	-569.662.335
Recuperación de deterioros año 2017	75.551.991
Saldo año 2017	- 619.771.286
Cartera deteriorada durante el periodo	-1.113.399.981
Recuperación de deterioros años anteriores	30.805.870
Recuperación de deterioros año 2018	96.697.250
Saldo año 2018	-1.605.668.147

El castigo de la cartera es analizado y sugerido por los asesores jurídicos de VECOL, con base en la política interna establecida para tal fin.

El deterioro efectuado en el 2018 aumento con respecto al 2017 en un 158%, esta situación corresponde a las ventas realizadas en las líneas de fertilizantes y de agroquímicos.

Análisis de vencimiento de la cartera

De acuerdo a las políticas contables de la empresa, se presenta la clasificación de la cartera por edades y su correspondiente deterioro de las cuentas que no se consideran de difícil recaudo para el 2018:

Cartera por edades	Deudores	Deterioro	Saldo Neto	Part. %
Corriente	27.172.797.411	0	27.172.797.411	96,02%
de 90 a 180 días	610.208.495	0	610.208.495	2,16%
de 181 a 360 días	249.301.439	0	249.301.439	0,88%
Más de 361 días	275.335.103	-9.062.863	266.272.240	0,94%
Total	28.307.642.448	-9.062.863	28.298.579.585	100,00%

La mayor participación de la cartera se encuentra clasificada como corriente (menor de 90 días) con un 96,02% frente al total de la misma, compuesta en un 55% por ventas nacionales y el restante 45% de ventas al exterior.

Saldo a Diciembre 31 de 2017

Cartera por edades	Deudores	Deterioro total	Saldo Neto	Part. %
Corriente	18.827.174.780	0	18.827.174.780	91,97%
de 91 a 120 días	1.058.453.259	0	1.058.453.259	5,17%
de 121 a 150 días	117.866.035	-3.656.091	114.209.944	0,58%
Más de 150 días	467.276.747	-5.332.079	461.944.668	2,28%
Total	20.470.770.821	-8.988.170	20.461.782.651	100,00%

La empresa evalúa continuamente la existencia de incumplimiento en los pagos a cargo de sus clientes, el cual es el principal indicio de deterioro, para analizar y calificar la cartera de crédito, a efecto de definir su grado de riesgo, se tomarán en cuenta análisis cualitativos y cuantitativos.

Para la determinación del deterioro se definieron categorías y dependiendo la clasificación de la misma, VECOL realiza su cálculo de deterioro.

Cuentas por cobrar de difícil recaudo

La compañía realiza la separación de su cartera corriente con aquella que presenta 360 días de vencida, a continuación, indicamos el movimiento presentado en la cuenta contable durante el año 2018:

Cartera vencida año 2017	610.783.115
Cartera vencida año 2018	985.822.168
Saldo de cartera difícil recaudo	1.596.605.283
Saldo de cartera difícil recaudo	610.783.115

Para el año 2018 el saldo de la cuenta por cobrar de difícil recaudo representa el 61,40% del total de la misma, el aumento frente al saldo inicial corresponde a las ventas efectuadas en las líneas de fertilizantes y agrícola.

Otros deudores

Concepto	31-dic-18	31-dic-17
* (1) Avances y anticipos entregados	1.283.228.308	255.801.533
* (2) Otras cuentas por cobrar	224.360.194	850.787.370
* (3) Préstamos concedidos	290.790.321	240.051.567
Total otros deudores corrientes	1.798.378.823	1.346.640.470
* (3) Préstamos concedidos	199.357.275	160.220.958
Total otros deudores no corrientes	199.357.275	160.220.958

*** (1) Avances y anticipos entregados**

El saldo de la cuenta se encuentra clasificado en la cuenta 19 otros activos, lo anterior por cambios en el PUC, no obstante, para efectos de la revelación y con el ánimo de reflejar una variación real se presenta en otros deudores.

Este rubro contempla los avances y anticipos entregados a proveedores nacionales, del exterior y viáticos con una participación del 92%, 3% y 5% respectivamente.

*** (2) Otras cuentas por cobrar**

En este rubro se encuentran los valores por cobrar a las compañías de seguro por concepto de indemnizaciones por valor de \$41.957.939 con una participación del 19%; también se registran los rendimientos financieros de los CDTS como se indica en la (Nota 3) por valor de \$76.088.773 con una participación del 34%; otras cuentas por cobrar por incapacidades por valor de \$100.205.046 que participa con un 45% en el total de la cifra del rubro de cuentas por cobrar y que a su vez presenta la variación más significativa con 50% frente al 2017.



***(3) Préstamos concedidos**

Préstamos concedidos corrientes	31-dic-18	31-dic-17
Préstamos a empleados	290.790.321	238.051.567
Otros préstamos concedidos	0	2.000.000
Total préstamos concedidos corrientes	290.790.321	240.051.567

Préstamos concedidos no corrientes	31-dic-18	31-dic-17
Préstamos a vinculados económicos – Ecuador (1)	0	19.185.868
Préstamos a empleados	199.357.275	141.035.090
Total préstamos concedidos no corrientes	199.357.275	160.220.958

(a) Los préstamos corrientes concedidos a empleados presentan una variación positiva del 22% con respecto a 2017, por los préstamos otorgados en cumplimiento a las políticas de beneficios a empleados de VECOL.

(b) La sucursal de Ecuador cerro operaciones y realizó el cruce de algunas de sus cuentas durante este 2018:

NOTA 6: INVENTARIOS

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de inventarios.

Inventarios	31-dic-18	31-dic-17	Var %	Part. %
Bienes para comercialización	16.618.503.783	16.057.806.533	3,49%	46,31%
Materias primas	5.122.054.489	4.619.485.449	10,88%	14,27%
Materiales y suministros	3.971.562.436	2.329.464.254	70,49%	11,07%
Productos en proceso	10.886.728.543	13.573.896.060	-19,80%	30,34%
En tránsito	100.000	4.566.556.302	-100,00%	0,00%
Deterioro acumulado inventario(CR)	-717.220.103	-402.428.425	78,22%	-2,00%
Total	35.881.729.148	40.744.780.173	-11,94%	100,00%

El total del inventario presenta una disminución del 11,94% con respecto a 2017, el decrecimiento se encuentra representado principalmente en el inventario en tránsito y productos en proceso, siendo este último uno de los rubros más significativos entre los inventarios de la compañía con una participación del 30,34%. El sistema de inventario utilizado por la empresa es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

A continuación, se refleja el deterioro de los inventarios de la compañía por línea de negocio, así:

Deterioro	31-dic-18	31-dic-17
Productos en proceso		
Aftosa	-9.080.107	-2.062.347
Biológicos	-379.343.390	-86.755.074
Farmacéuticos	-784.689	0
Total productos en procesos	-389.208.186	-88.817.421

En la etapa de productos en proceso la línea de biológicos presenta un incremento del 337% frente al 2017, esta situación fue originada por un producto que al momento de revisión no salió óptimo, por lo anterior se encuentra en cuarentena.

Deterioro	31-dic-18	31-dic-17
Productos Terminados		
Aftosa	0	-56.169.402
Biológicos	-99.094.778	-1.761.908
Farmacéuticos	-7.760.247	-6.133.256
Mascotas	-4.302.549	-5.944.200
Aviaries	-1.751.220	0
Agrícola	-18.750.765	-73.762.367
Instrumentación medica	-13.201.348	-13.462.267
Fertilizantes foliares	-47.277.803	0
Total productos en terminado	-192.138.710	-157.233.400
Materia prima		
Materia prima – Reactivos	-10.295.219	-13.265.312
Aftosa	-12.464.041	-16.175.818
Biológicos	-15.671.360	-42.110.472
Farmacéuticos	-67.879.367	-75.123.345
Mascotas	-240.912	0
Total materia prima	-106.550.899	-146.674.947
Material de envase y empaque		
Material de envase	-91.826	0
Aftosa	-7.310.454	-119.802
Biológicos	-14.300.186	-9.582.856
Farmacéuticos	-7.615.605	0
Mascotas	-4.234	0
Total material de envase y empaque	-29.322.305	-9.702.658
Total deterioro de inventario	-717.220.100	-402.428.426

El deterioro de los productos terminados y material de envase y empaque presentan un aumento frente al 2017 del 22% y 202% respectivamente, por otra parte, la materia prima presenta una disminución del 27%; en términos generales el comportamiento del deterioro en cifras globales presenta una variación de \$314.791.678, es decir, que se incrementó en un 78% frente al 2017.



NOTA 7: PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de propiedades, planta y equipo y de deterioro del valor de activos:

Propiedad planta y equipo	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Terrenos	154.781.208.000	154.781.208.000	0,00%
Construcciones en curso	2.079.327.036	191.946.709	983,28%
Maquinaria, planta y equipo en montaje	5.355.629.003	2.644.452.586	102,52%

Propiedad planta y equipo	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Maquinaria y equipo en tránsito	0	219.229.629	-100,00%
Propiedad Planta equipo en mantenimiento	254.854.002	297.335.803	-14,29%
Edificaciones	37.143.547.273	36.860.628.236	0,77%
Repuestos	811.434.294	767.036.640	5,79%
Maquinaria y equipo	27.532.454.925	25.723.352.077	7,03%
Muebles, enseres y equipo de oficina	842.479.935	774.678.988	8,75%
Equipo de comunicación y cómputo	868.040.030	786.460.901	10,37%
Equipo de transporte	604.165.321	604.165.321	0,00%
Depreciación acumulada	-9.327.743.937	-7.107.641.341	31,24%
Deterioro acumulado de propiedad planta y equipo (Cr)	-248.372.141	-275.157.934	-9,73%
TOTAL	220.697.023.741	216.267.695.615	2,05%

La mayor concentración de los activos de la compañía se encuentra en terrenos con una participación del 70,13%, seguido de edificaciones y maquinaria y equipo con un 16,83% y 12,48% respectivamente. La variación más representativa que se presenta en la propiedad planta y equipo corresponde a construcciones en curso con un incremento del 983,28% respecto a 2017. Este incremento corresponde a la construcción de las plantas de estomatitis, biológicos y renovación de equipos; estas inversiones fueron aprobados por la asamblea como proyecto de renovación de activos.

Variaciones por adquisición y retiros de activos 2018

Propiedad planta y equipo	31-dic-17	Adquisiciones	Retiros	31-dic-18
Muebles, enseres y equipo de oficina	774.678.988	71.400.548	3.599.601	842.479.935
Equipo de transporte	604.165.321	0	0	604.165.321
Equipo de comunicación y computo	786.460.901	114.584.669	33.005.540	868.040.030
Maquinaria y equipo	25.723.352.077	2.342.021.848	532.919.000	27.532.454.925
Total bienes muebles	27.888.657.287	2.528.007.065	569.524.141	29.847.140.211

Se presentan adquisiciones para los rubros detallados en el cuadro anterior por valor total de \$2.528.007.065, de igual manera se efectúan retiros de activos de estos mismos rubros por valor de \$569.524.141

La depreciación detallada por tipo de activo al 2018, es:

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Ajustes	Saldo
Terrenos	154.781.208.000	0	0	154.781.208.000
Construcciones en curso	2.079.327.031	0	0	2.079.327.031
Maquinaria, planta y equipo en montaje	5.355.629.003	0	0	5.355.629.003
Propiedad planta equipo en mantenimiento	254.854.002	0	-248.372.141	6.481.861
Edificaciones	37.143.547.269	-1.922.971.139	0	35.220.576.130
Repuestos	811.434.303	-11.875.503	0	799.558.800
Maquinaria y equipo	27.532.454.925	-5.869.134.183	0	21.663.320.742
Muebles, enseres y equipo de oficina	842.479.935	-677.432.750	0	165.047.185
Equipo de comunicación y computo	868.040.030	-613.688.399	0	254.351.631
Equipo de transporte	604.165.321	-232.641.963	0	371.523.358
Total	230.273.139.819	-9.327.743.937	-248.372.141	220.697.023.741

La compañía utilizó para los años 2018 y 2017 el método de depreciación de línea recta, siendo la depreciación en los rubros de maquinaria y equipo y edificaciones los más representativos con un 62,92% y 20,62% respectivamente sobre el total de la depreciación acumulada de la compañía. Por otra parte, es de aclarar que, por política interna de la compañía, la propiedad planta y equipo en mantenimiento por valor de \$254.854.002 corresponde a una provisión creada con el ánimo de reconocer el valor de los servicios de mantenimiento. El ajuste o “deterioro” por valor de \$248.372.141 hace referencia al gasto real por el servicio de mantenimiento y el saldo por valor de \$6.481.861 corresponde a aquellos activos que aún se encuentran en proceso de reparación y que está pendiente el reconocimiento del gasto.

Distribución de la Depreciación:

La distribución de la depreciación de la compañía se realiza mediante el método de ABC (costeo basado en actividades), discriminando la depreciación de la propiedad planta y equipo por centros de costos, obteniendo el 82,4% para el costo del producto y 17,5% para los gastos administrativos y de ventas.

Diciembre de 2018			
Propiedad planta y equipo	Costo	Gasto	Saldo
Edificaciones	395.663.926	95.016.174	490.680.100
Maquinaria y equipo	1.419.148.425	249.356.566	1.668.504.991
Muebles, enseres y equipo de oficina	12.847.650	25.008.069	37.855.719
Equipo de comunicación y computo	23.030.874	61.503.350	84.534.224
Equipo de transporte, tracción y elevación	6.883.284	57.744.948	64.628.232
Total	1.857.574.159	488.629.107	2.346.203.266



El valor reconocido por concepto de depreciación para el año 2018 tiene una participación dentro del saldo acumulado de la depreciación del 24% sobre el total de la depreciación acumulada como se muestra a continuación:

Saldo depreciación 2017	-7.107.641.341	76%
Saldo depreciación 2018	-2.220.102.596	24%
Saldo acumulado 2018	-9.327.743.937	100,00%

NOTA 8: IMPUESTO DIFERIDO

VECOL S.A., reconoce un pasivo por impuesto diferido cuando existe una diferencia temporaria imponible. Las diferencias temporarias imponibles son aquellas que se espera generen, en periodos futuros, un aumento en la ganancia fiscal, cuando el importe en libros del activo sea recuperado o el pasivo sea liquidado. No obstante, un pasivo por impuestos diferidos no se reconocerá cuando la diferencia haya surgido por el reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que, en el momento de realizarse, no haya afectado ni el resultado del periodo ni la ganancia o pérdida fiscal.

Descripción de la cuenta	Impuesto de Renta 2018		Impuesto de Renta 2017	
	Diferido Activo	Diferido Pasivo	Diferido Activo	Diferido Pasivo
Acciones ordinarias	8.576.758	0	8.836.660	0
Cuentas por cobrar	321.166.725	0	129.757.714	0
Inventarios	265.371.438	0	136.825.665	0
Propiedad planta y equipo	196.167	10.092.174.096	0	0
Cuentas por pagar	200.610	0	26.453.435	0
Beneficios a empleados	1.284.697.083	0	18.458.648	0
Provisiones diversas	770.425.002	0	864.110.469	0
Totales	2.650.633.783	10.092.174.096	1.184.442.591	0
Saldo impuesto de renta diferido 2017	1.184.442.591	0	1.184.442.591	0
Variación	1.466.191.192	10.092.174.096	0	0

El valor más representativo en el impuesto diferido corresponde a la propiedad planta y equipo, por la diferencia generada entre el valor contable y el valor fiscal de los bienes, que por política contable fueron medidos a costo revaluado.

Según la Ley 1819 de 2016, las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 34% a título de impuesto de renta y complementarios para el año gravable 2017 y tarifa del 33% para el año 2018; por otra parte debe liquidarse y pagarse una sobretasa del impuesto sobre la renta a la tarifa del 6% por el año 2017 y a la tarifa del 4% por el año 2018, cuando la renta líquida gravable del contribuyente determinada de acuerdo con las normas tributarias aplicables sea superior a \$800.000.000. Así mismo existirá anticipo del 100% del valor de la sobretasa hasta el año 2017.

Tabla de sobretasa al impuesto sobre la Renta y complementarios año 2017			
Rangos base gravable en pesos colombianos		Tarifa Marginal	Sobretasa
<i>Límite inferior</i>	<i>Límite superior</i>		
0	< 800.000.000	0%	(Base gravable)*0%
>=800.000.000	En adelante	6%	(Base gravable-800.000.000)*6%

Tabla de sobretasa al impuesto sobre la Renta y complementarios año 2018			
Rangos base gravable en pesos colombianos		Tarifa Marginal	Sobretasa
Límite inferior	Límite superior		
0	< 800.000.000	0%	(Base gravable)*0%
>=800.000.000	En adelante	4%	(Base gravable-800.000.000)*4%

Para efectos fiscales, a partir del año gravable 2017 de acuerdo con el artículo 21-1 del estatuto tributario (adicionado por el artículo 22 de la Ley 1819 de 2016), para efectos de determinar el impuesto sobre la renta, el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, deben aplicarse los sistemas de reconocimientos y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, es decir las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Adicionalmente, la Ley 1819 de 2016 derogó el Impuesto de renta para la equidad – CREE estableciendo en el artículo 290 del Estatuto Tributario un régimen de transición sobre el tratamiento de los saldos a favor, tratamiento de pérdidas fiscales y tratamiento de los excesos de renta presuntiva que fueron generados en las declaraciones del CREE antes del año 2017.

Con la Ley 1943 del 28 de diciembre de 2018 se modificó el artículo 240 del Estatuto Tributario estableciendo una tarifa del impuesto de renta del 33% para el año 2019, 32% para el año 2020, 31% para el año 2021 y 30% para el año 2022 y subsiguientes.

NOTA 9: CUENTAS POR PAGAR POR ADQUISICIÓN DE BIENES

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de cuentas por pagar.

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Cuentas por pagar a corto plazo	31-dic-18	31-dic-17
Adquisición de bienes y servicios nacionales	1.493.759.704	1.384.192.223
(1) Adquisición de bienes y servicios del exterior	2.166.384.354	10.152.276.879
Total	3.660.144.058	11.536.469.102

(1) Adquisición de bienes y servicios del exterior

Las cuentas por pagar al exterior corresponden a materias primas y mercancía que se adquieren para el desarrollo de su objeto social. Las cuentas por pagar al exterior según la negociación con cada proveedor están pactadas a 30, 60, 90 y 120 días.

La empresa presenta una situación financiera sólida la cual le permite cumplir sin inconvenientes con el pago de todas sus cuentas por pagar. Todas las cuentas por pagar están medidas al costo, al final del ejercicio se ajustan a la tasa de cambio del cierre y no existen pignoraciones o restricciones.

NOTA 10: OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los saldos de otras cuentas por pagar al 31 de diciembre son:

Otras cuentas por pagar	31-dic-18	31-dic-17	Var %	Part %
Comisiones por pagar	34.923.508	1.243.164	2.709,24%	1,79%
Descuentos de nómina	119.762.226	115.356.347	3,82%	6,15%
Servicios y honorarios	684.721.727	782.448.816	-12,49%	35,17%
Dividendos	268.257.406	340.427.264	-21,20%	13,78%



Otras cuentas por pagar	31-dic-18	31-dic-17	Var %	Part %
Retenciones en la fuente	423.173.672	348.910.151	21,28%	21,74%
Servicios públicos	235.017.946	237.129.952	-0,89%	12,07%
Otras cuentas por pagar	73.595.933	99.550.241	-26,07%	3,78%
Ingresos recibidos por anticipos	107.371.639	17.594.194	510,27%	5,52%
Otras cuentas por pagar	1.946.824.057	1.942.660.129	0,21%	100,00%

NOTA 11: BENEFICIOS A EMPLEADOS

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de beneficios a empleados.

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

	Beneficios a empleados	31-dic-18	31-dic-17
(1)	Beneficios empleados a corto plazo	4.496.291.636	4.577.646.590
(2)	Beneficios empleados a largo plazo	1.550.697.423	1.237.318.042
	Total	6.046.989.059	5.814.964.632

(1) El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados corto plazo para los años terminados al 31 de diciembre, es:

Beneficios a empleados a corto plazo	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Nómina por pagar y descuentos	14.389.126	126.776.122	-88,6%
Cesantías	1.029.376.431	885.632.068	16,2%
Intereses sobre cesantías	114.053.446	113.940.761	0,1%
Vacaciones	795.756.214	936.136.472	-15,0%
Prima de vacaciones	62.711.691	60.222.507	4,1%
Bonificaciones	2.283.503.287	2.227.375.173	2,5%
Otras primas	48.875.720	46.596.352	4,9%
Comisiones	147.625.721	180.967.135	-18,4%
Total	4.496.291.636	4.577.646.590	-1,84%

Mensualmente se causan las obligaciones laborales por concepto de cesantías, primas, vacaciones y a 31 de diciembre se consolidan. Los pagos parciales o definitivos de cesantías a los empleados, los realiza la compañía dentro del proceso de administración de cesantías antes de ser consignadas a los respectivos fondos.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 reflejan un pasivo de \$1.871 millones en beneficio a empleados para incentivar la productividad.

El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados largo plazo para los años terminados al 31 de diciembre.

Beneficios a empleados a largo plazo	31-dic-18	31-dic-17
Auxilio tiempo de servicio	1.193.634.897	895.479.234
Prima antigüedad convención colectiva	357.062.526	341.838.808
Total	1.550.697.423	1.237.318.042

Dentro de este saldo se encuentra el reconocimiento a los empleados de la compañía al cumplir cada cinco años de servicio, las cuales no constituyen salario ni factor prestacional, para el régimen del año 2000 en adelante, de acuerdo al pacto colectivo y convención colectiva de trabajo firmado entre VECOL y los trabajadores con vigencia entre el periodo de 2016 a 2019.

NOTA 12: IMPUESTOS POR PAGAR

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en los impuestos por pagar.

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Impuestos por pagar	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Impuesto sobre la renta	4.139.424.516	2.997.358.952	38,10%
Industria y comercio	309.994.400	208.482.932	48,69%
Estampillas	4.381.891	1.055.292	315,23%
Total	4.453.800.807	3.206.897.176	38,88%

La variación en el impuesto de renta del año 2018 con respecto al 2017 del 38%, se presenta principalmente por un incremento en la utilidad antes de impuestos de VECOL de \$2.379.453.160, que genera un incremento en el impuesto de \$ 880.039.669.

NOTA 13: PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de provisiones.

El saldo de las cuentas por provisiones diversas a corto plazo al 31 de diciembre es:

Provisiones diversas a corto plazo	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Provisiones para prestaciones sociales (1)	159.768.724	531.102.004	-69,9%
Provisiones para incentivos a clientes (2)	1.351.604.318	1.504.791.649	-10,2%
Total provisiones diversas a corto plazo	1.511.373.042	2.035.893.653	-25,8%
Provisiones diversas a largo plazo	0	1.868.604	100%
Provisiones y devoluciones, descuentos clientes (2)	477.022.669	438.957.802	8,7%
Litigios y demandas laborales (3)	134.256.638	134.256.638	0,0%
Total provisiones diversas a largo plazo	611.279.307	575.083.044	6,29%

- (1) La variación con respecto a 2017 está representada principalmente por la provisión realizada para cubrir las prestaciones sociales.
- (2) La compañía anualmente elabora una política de incentivos o plan año para sus clientes y es liquidada anual o semestralmente, dependiendo lo pactado con el cliente. La variación hace referencia a un menor valor principalmente en las ventas de la línea de negocio de agrícola.
- (3) Corresponde a la provisión por contingencia a cuatro (4) procesos laborales en contra de la compañía en años anteriores y que para el año 2018 no presentan evolución.



NOTA 14: RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN

Se aprueba en asamblea de accionistas la destinación de un valor de las utilidades obtenidas para la conformación de un proyecto denominado “Proyectos Pilotos Sanitarios” enfocado al sector ganadero, ovino, caprino, bufalino y porcino, con el ánimo de realizar un estudio de las enfermedades que afectan al sector, proponiendo planes sanitarios que permitan a futuro acceder a mercados internacionales. También está incluido el fondo para investigación y desarrollo de nuevos productos y el de campañas sanitarias.

Recursos recibidos en administración	31-dic-18	31-dic-17
Recursos recibidos en administración	2.642.299.072	5.494.948.333
Total	2.642.299.072	5.494.948.333

El detalle de la cuenta recursos recibidos en administración, se presenta a continuación por los años terminados al 31 de diciembre:

Recursos recibidos en administración	31-dic-18	31-dic-17
Proyecto piloto gana - leche	0	132.990.832
Proyecto piloto gana-carne	0	235.051.590
Proyecto piloto doble propósito	700.546.866	1.564.784.282
Proyecto piloto porcicultura	392.520.873	406.167.770
Proyecto piloto sanitario	228.640.296	435.853.195
Proyecto piloto equino	85.364.706	248.664.164
Proyecto piloto ovino - caprino	517.663.061	254.143.100
Total proyectos pilotos	1.924.735.802	3.277.654.933
Proyecto de investigación y desarrollo de nuevos productos	716.653.270	2.217.293.400
Total proyectos de investigación	716.653.270	2.217.293.400
Fondo Colombia sin aftosa y campañas sanitarias	910.000	0
Total fondo campañas sanitarias	910.000	0
Total recursos recibidos en administración	2.642.299.072	5.494.948.333

La disminución del 41% del 2018 con respecto al 2017, corresponde al presupuesto ejecutado en el desarrollo de los proyectos de sanidad animal, según las etapas establecidas en cada proyecto. La disminución del 67% en gasto de investigación y desarrollo también corresponde a la ejecución del año 2018.

Del fondo de campañas sanitarias, para contrarrestar el brote contra la fiebre aftosa presentado en Colombia, en el año 2018, Vecol S.A., en cumplimiento a su misión social de erradicar este virus donó 139.000 dosis de vacuna contra la fiebre aftosa por un valor de \$126.490.000 para ser aplicados en porcinos.

NOTA 15: PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El saldo de las cuentas del patrimonio al 31 de diciembre es:

Patrimonio institucional		31-dic-18	31-dic-17
*	Capital suscrito y pagado	79.553.104.269	79.553.104.269
* (1)	Reservas y prima en colocación de acciones	35.602.804.368	23.964.258.474
* (2)	Resultados de ejercicios anteriores (Aplicación NIIF no distribuible)	161.478.851.749	170.894.391.607
	Resultados integrales de ejercicios	12.948.165.427	12.265.945.947
	Otro resultado integral (superávit por revaluación PPYE)	20.633.511.186	20.633.511.186
	Total	310.216.436.999	307.311.211.483

* (1) El saldo de las cuentas por reservas al 31 de diciembre:

Reservas	31-dic-18	31-dic-17
Reservas de ley	13.804.779.277	12.578.184.682
Reservas estatutarias	74.202.414	201.602.414
Reserva para readquisición de acciones y prima en colocación de acciones	624.526.281	624.526.281
Reservas ocasionales	10.059.945.044	10.559.945.097
Otras reservas	11.039.351.352	0
Total	35.602.804.368	23.964.258.474

* (2) El saldo de las cuentas por resultados de ejercicios anteriores al 31 de diciembre:

Recursos de ejercicios anteriores	31-dic-18	31-dic-17
Utilidades o excedentes acumulados por efecto NIIF (No distribuibles)	161.478.851.749	170.894.391.607
Total	161.478.851.749	170.894.391.607

El saldo correspondiente a resultado de ejercicios anteriores, representa el impacto del valor neto en el patrimonio por la transición al nuevo marco de regulación, no obstante, estos recursos no son distribuibles de acuerdo al concepto 304 del 2013 del Consejo Técnico de la Contaduría Pública.

Mediante CONPES N°3921 del 18 de abril del 2018, se aprobó la distribución de utilidades del año 2017, así:

Utilidad neta del ejercicio	12.265.945.947
Menos reserva legal	1.226.594.595
Utilidad neta para distribuir	11.039.351.352
Reservas para reposición de activos	
Reservas para reposición de activos	11.039.351.352
Total reservas para reposición activos	11.039.351.352



NOTA 16: VENTAS BRUTAS

Los ingresos son medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, el saldo a 31 de diciembre es:

Ventas Brutas	31-dic-18	31-dic-17	Var %	Part %
Productos agrícolas	19.377.498.766	21.865.613.979	-11,38%	19,23%
Medicamentos de uso veterinario	80.578.922.306	74.759.299.452	7,78%	79,95%
Otros bienes comercializados	833.566.417	613.900.501	35,78%	0,83%
Total	100.789.987.489	97.238.813.932	3,65%	100,00%

A continuación el detalle de las ventas por línea de negocio al 31 de diciembre:

Línea de Negocio	31-dic-18	31-dic-17	Var %	Part %
Aftosa	59.694.858.450	53.595.423.893	11,38%	59,23%
Agrícola	10.719.767.784	13.383.800.598	-19,90%	10,64%
Biológico	6.362.443.259	6.228.984.101	2,14%	6,31%
Farmacéutico	12.097.213.495	11.539.168.556	4,84%	12,00%
Aviaries	244.164.178	0	100,00%	0,24%
Mascotas	3.013.809.341	4.009.623.403	-24,84%	2,99%
Fertilizantes Edáficos	8.308.798.308	8.431.322.522	-1,45%	8,24%
Fertilizantes Foliars	348.932.674	50.490.859	591,08%	0,35%
Total	100.789.987.489	97.238.813.932	3,65%	100,00%

La mayor participación en las ventas para el año 2018, es para la línea de negocio aftosa con un 59%, incremento representado principalmente por la comercialización al exterior hacia Ecuador. La línea agrícola con 11% y farmacéutico con 12% obtienen las participaciones más representativas en la venta total.

A nivel de variaciones con respecto al año 2017, la principal se presenta en la línea de negocio de fertilizantes foliares con un 591%, la razón corresponde a la apertura de esta línea de comercialización. La aftosa participa con un 11% por motivos mencionados anteriormente, seguida de la línea de mascotas con un 100%. Las reducciones más significativas están a cargo de las líneas de mascotas y agrícola con el 25% y 20% respectivamente.

NOTA 17: DEVOLUCIONES EN VENTAS

El saldo de las devoluciones en venta al 31 de diciembre es:

Devoluciones en venta	31-dic-18	31-dic-17
Bienes comercializados	-41.330.676	-23.519.988
Productos agropecuarios	-797.018.108	-473.939.253
Productos manufacturados	-794.340.892	-1.800.738.389
Total	-1.632.689.676	-2.298.197.630

El valor total de las devoluciones está dado por dos conceptos, el primer concepto corresponde a las anulaciones de facturas que se dan por diferentes conceptos y el segundo concepto representa las devoluciones reales en ventas.

NOTA 18: BONIFICACIONES E INCENTIVOS Y AJUSTES EN PRECIOS

El saldo de las bonificaciones e incentivos al 31 de diciembre es:

Bonificaciones e incentivos	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Incentivos por cumplimiento de ventas bienes	-21.569.786	-32.450.684	-33,53%
Incentivos por cumplimiento de ventas productos agropecuarios	-890.619.727	-1.036.812.233	-14,10%
Bonificaciones en producto	-2.007.321.274	-1.762.698.177	13,88%
Incentivo plan año presupuesto ventas	-577.854.232	-583.168.122	-0,91%
Incentivos fidelización clientes plan año	-292.850.615	-272.026.810	7,66%
Total	-3.790.215.634	-3.687.156.026	2,80%

El comportamiento para 2018 de los incentivos otorgados por VECOL a sus clientes están directamente relacionados con el cumplimiento del presupuesto establecidos para cada periodo, la mayor disminución se presenta en los incentivos por bienes con un 33,53%

El plan de bonificaciones corresponde principalmente a la negociación realizada por VECOL con el Ministerio de Agricultura, quien por medio de solicitud explícita sugiere la entrega de las mismas en producto Cepa 19.

NOTA 19: AJUSTES Y REBAJAS EN PRECIOS

El saldo de los ajustes y rebajas en precios al 31 de diciembre es:

Ajustes y rebajas en precios	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Ajuste precios bienes comercializados	-8.621.152	-1.820.000	373,69%
Rebajas	-21.897.318	-30.028.823	-27,08%
Ajuste precios bienes manufacturados	-23.874.247	-214.224.503	-88,86%
Total	-54.392.717	-246.073.326	-77,90%

La mayor variación se presenta en los bienes comerciales con un 373,69%.

NOTA 20: COSTO POR VENTA DE BIENES

El saldo de los costos por venta de bienes al 31 de diciembre es:

Costo por venta de bienes	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Fletes-segmentos y gastos de embarque	369.595.684	419.098.054	-11,81%
Deterioro de inventarios	-1.125.580.577	-1.641.873.119	-31,45%
Costo de ventas en bienes	-44.763.872.956	-39.547.913.777	13,19%
Total	-45.519.857.849	-40.770.688.842	11,65%

La principal variación positiva se presenta en los costos por venta de bienes con un 13%, no obstante, se observa una reducción en el deterioro del inventario en un 31% lo que indica que la compañía está cumpliendo sus metas en el manejo de eficiencias con respecto a sus inventarios.



NOTA 21: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El saldo de los gastos de administración al 31 de diciembre está compuesto así:

Gastos de administración	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Sueldos y salarios	-5.270.710.403	-5.204.053.746	1,28%
Aportes sobre nómina	-108.085.700	-99.590.258	8,53%
Pensiones de jubilación	-1.428.979.865	-1.380.280.941	3,53%
Aportes a la seguridad social	-922.395.919	-888.910.218	3,77%
Auxilios a empleados	-361.134.383	-574.887.707	-37,18%
Prestaciones sociales	-1.423.405.593	-1.094.837.663	30,01%
Gastos de personal	-515.967.869	-529.258.506	-2,51%
Seguridad industrial	-13.426.580	-15.433.130	-13,00%
Comisiones honorarios y servicios	-952.249.057	-1.534.189.727	-37,93%
Vigilancia y seguridad	-68.497.103	-63.368.002	8,09%
Materiales y suministros	-253.934.047	-195.831.612	29,67%
Mantenimientos y reparaciones	-333.079.380	-377.308.900	-11,72%
Servicios públicos	-257.963.168	-248.270.426	3,90%
Arrendamientos	-9.743.112	-12.884.070	-24,38%
Comunicaciones registros y transporte	-237.736.931	-200.999.329	18,28%
Aseo cafetería y restaurante	-543.849.372	-558.126.695	-2,56%
Seguros generales	-121.666.365	-105.298.841	15,54%
Viáticos y gastos de viaje	-95.907.222	-295.016.103	-67,49%
Gastos legales	-17.185.311	-12.575.348	36,66%
Publicidad y propaganda	-29.854.390	-183.263.835	-83,71%
Gastos asignados a costos	4.450.800.166	4.224.417.567	5,36%
Total gastos de administración	-8.514.971.604	-9.349.967.491	-8,93%

La principal disminución en los gastos administrativos es la cuenta de comisiones, honorarios y servicios que disminuyó en un 38% que corresponde a un valor de \$ 581.940.670 como consecuencia de la terminación de algunos contratos firmados en el año anterior, dando cumplimiento a las directrices impartidas por la Junta Directiva, siguiendo así la política de gobierno en la austeridad del gasto.

NOTA 22: GASTOS DE VENTAS

El saldo de los gastos de ventas al 31 de diciembre es:

Gastos de ventas	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Sueldos y salarios	-2.642.700.661	-2.888.740.384	8,52%
Aportes sobre nómina	-100.842.600	-103.122.638	2,21%
Aportes a la seguridad social	-1.066.787.491	-1.112.189.541	4,08%
Auxilios a empleados e indemnizaciones	-144.954.218	-257.518.056	43,71%
Prestaciones sociales	-1.430.951.415	-1.625.065.423	11,94%
Comisiones honorarios y servicios	-1.656.808.198	-1.922.345.890	13,81%
Vigilancia y seguridad	-71.674.520	-66.065.159	-8,49%
Mantenimientos y reparaciones	-413.214.738	-427.715.721	3,39%

Gastos de ventas	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Servicios públicos	-162.135.391	-154.616.791	-4,86%
Arrendamientos	-315.763.391	-337.165.691	6,35%
Comunicaciones registros y transporte	-1.211.693.721	-1.345.848.977	9,97%
Aseo cafetería y restaurante	-259.580.695	-267.139.215	2,83%
Seguros generales	-203.927.725	-169.555.903	-20,27%
Gastos de personal	-3.407.191.420	-3.733.502.716	8,74%
Gastos de registro y trámites legales	-708.387.482	-485.194.709	-46,00%
Publicidad y propaganda	-1.266.547.740	-2.405.867.142	47,36%
Gastos asignados a costos	-1.832.122.841	-2.102.206.317	12,85%
Total gastos de ventas	-17.437.018.442	-19.810.868.877	11,98%

Existe una reducción del 12% por un valor de \$ 2.373.850.435 frente al 2017, producto de la política de austeridad del gasto impartida por la junta directiva, principalmente en los rubros de publicidad y propaganda con un 47% que equivale a \$ 1.139.319.402, en gastos al personal existe una reducción de \$ 600.399.657, comisiones honorarios y servicios por un valor de \$ 268.537.225

NOTA 23: GASTOS DE INVESTIGACIÓN

El saldo de los gastos de investigación al 31 de diciembre es:

Gastos de investigación	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Sueldos y salarios	-646.122.749	-690.466.823	-6,42%
Aportes parafiscales	-10.920.000	-11.076.142	-1,41%
Aportes a la seguridad social	-154.979.726	-132.129.574	17,29%
Auxilios a empleados	-39.231.931	-48.415.944	-18,97%
Prestaciones sociales	-173.155.438	-175.394.641	-1,28%
Comisiones honorarios y servicios	-47.595.941	-496.168.751	-90,41%
Vigilancia y seguridad	-2.596.673	-2.992.452	-13,23%
Materiales y suministros	-839.341.287	-1.553.106.925	-45,96%
Mantenimientos y reparaciones	-99.736.784	-129.619.881	-23,05%
Servicios públicos	-76.462.779	-72.493.009	5,48%
Comunicaciones registros y transporte	-5.644.486	-15.725.171	-64,11%
Aseo cafetería y restaurante	-43.649.568	-67.021.746	-34,87%
Seguros generales	-21.656.837	-19.127.696	13,22%
Viáticos y gastos de Viaje	-11.539.263	-89.800.945	-87,15%
Contratación y capacitación personal temporal	-45.446.138	-351.639.446	-87,08%
Gastos legales	-21.481.735	-11.274.382	90,54%
Publicidad y propaganda	-1.367.630	-14.781.806	-90,75%
Gastos asignados a costos y fondos especiales	1.212.352.149	2.219.521.190	-45,38%
Total gastos de investigación	-1.028.576.816	-1.661.714.143	-38,10%



La disminución del 38% del gasto de investigación con respecto a 2017, se originó porque en el 2018, trece proyectos de mejoramiento, rediseño e innovación tecnológica, fueron cargados contra el fondo de investigación y desarrollo de nuevos productos, entre los que se encuentran cosméticos para mascotas, formulaciones biológicas y productos farmacéuticos.

NOTA 24: GASTOS FINANCIEROS

El saldo de los gastos financieros al 31 de diciembre es:

Gastos financieros	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Intereses entidades financieras	-1.444.102	-43.824.069	-96,70%
Intereses por beneficios a empleados	-23.456.163	-37.362.320	-37,22%
Comisiones y gastos financieros	-327.430.210	-295.373.328	10,85%
Ajuste por diferencia en cambio (1)	-2.206.055.276	-1.483.323.967	48,72%
Descuentos condicionados	-1.418.061.244	-1.594.849.473	-11,08%
Ajuste moneda o fracción	-81.000	0	100,00%
Total gastos financieros	-3.976.527.995	-3.454.733.157	15,10%

(1) Ajuste por diferencia en cambio se detalla a continuación:

Concepto	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Adquisición de bienes y servicios del exterior	553.884.715	308.303.513	79,66%
Adquisición de bienes y servicios nacionales	10.532.916	6.681.003	57,65%
Cuentas por cobrar	789.750.057	534.821.684	47,67%
Efectivo y equivalentes de efectivo	851.887.588	575.217.895	48,10%
Otros ajustes por diferencia en cambio	0	58.299.872	-100,00%
Total general	2.206.055.276	1.483.323.967	48,72%

El aumento más representativo corresponde a la diferencia en cambio por la adquisición de bienes y servicios del exterior con un 79,66%, por la compra de materia prima, por otra parte, la compañía poseía inversiones en CDT en moneda extranjera, todas estos incrementos son el efecto de la variación de la tasa entre el momento de la compra o de la venta en dólares y el pago o recaudo respectivamente y los saldos de la cuenta de compensación mes a mes que tiene la compañía con el Helm Bank Miami.

NOTA 25: INGRESOS FINANCIEROS

El saldo de los ingresos financieros al 31 de diciembre es:

Ingresos de actividades ordinarias	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Financieros (1)	2.111.818.337	3.953.726.093	-46,59%
Ajuste por diferencia en cambio (2)	3.182.277.298	1.115.593.550	185,25%
Total	5.294.095.635	5.069.319.643	4,43%

Los ingresos por actividades ordinarias muestran un incremento del 185% por diferencia en cambio y una disminución en los ingresos financieros del 46,59% que corresponde a la utilización de los títulos como se relacionan a continuación:

(1) Ingresos financieros

Financieros	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Inversiones en títulos valores	13.513.004	15.764.378	-14,28%
Intereses préstamos a empleados	16.880.170	17.484.575	-3,46%
Intereses de patrimonios autónomos	1.241.607.880	1.679.526.904	-26,07%
Inversiones en fondos	20.301.836	32.737.053	-37,99%
Fiduagraria Banco Agrario	95.218	132.523	-28,15%
Descuentos por financiación	32.701.001	154.970.981	-78,90%
Intereses créditos y cuentas de ahorros	786.719.228	2.053.109.679	-61,68%
Total ingresos financieros	2.111.818.337	3.953.726.093	-46,59%

A nivel general los ingresos financieros presentan una disminución del 46,59% frente a 2017, originado de la utilización de sus títulos, por los intereses de créditos y cuentas de ahorros, con una variación \$1.266.390.451, estableciendo una variación del 61,68%.

Las tasas pactadas en las inversiones de renta fija favorecieron el recaudo por rendimientos financieros.

(2) Ajuste por diferencia en cambio

Concepto	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Adquisición de bienes y servicios nacionales	13.863.798	11.424.913	21,35%
Cuentas por cobrar	1.513.646.598	97.305.179	1.455,57%
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.029.871.439	743.979.372	38,43%
Otros ajustes por diferencia en cambio	0	102.480	-100,00%
Total general	3.182.277.298	1.115.593.550	185,25%

El aumento en los ingresos por concepto de ajustes por diferencia en cambio del 185% frente a 2017, está representada principalmente por las variaciones materiales por los conceptos de bienes y servicios del exterior y las cuentas por cobrar. Las causas principales se dan por la variación de la tasa entre el momento de la compra o de la venta en dólares y el pago o recaudo respectivamente y los saldos de la cuenta de compensación mes a mes que tiene la compañía con el Helm Bank Miami.

NOTA 26: OTROS INGRESOS

El saldo por otros ingresos al 31 de diciembre es:

Ingresos de Actividades Ordinarias	31-dic-18	31-dic-17	Var %
*(1) Ingresos diversos	1.688.612.868	2.074.924.891	-18,62%
Reversión perdida por deterioro de valor	8.988.170	14.402.368	-37,59%
Total	1.697.601.038	2.089.327.259	-18,75%

Se presenta una reducción del 18% para 2018 por concepto de otros ingresos, siendo la disminución del 37% en la reversión de perdida por deterioro de valor, la principal causa del comportamiento expresado; es el cobro jurídico y la reversión del deterioro de la cartera son los rubros que disminuyen el ingreso percibido por este concepto.

*(1) El detalle de los ingresos diversos es:



Ingresos diversos	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Recuperaciones	830.828.106	840.451.549	-1,15%
Aprovechamientos	31.377.500	8.437.700	271,87%
Indemnizaciones	25.433.522	86.797.054	-70,70%
Otros ingresos diversos	800.973.740	1.139.238.588	-29,69%
Total ingresos diversos	1.688.612.868	2.074.924.891	-18,62%

Los ingresos diversos para el año 2018 presentan una disminución del 19% frente a 2017, esencialmente por el rubro de indemnizaciones que varía en un 70%.

NOTA 27: OTROS EGRESOS

El saldo de los otros egresos al 31 de diciembre es:

Otros gastos	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Pérdida en retiro de activos fijos	0	-166.077.519	-100,00%
Donaciones	-12.601.088	-1.552.844	711,48%
Pérdida en reclamos de seguros	-60.000	-3.589.432	-98,33%
Costos y gastos de ejercicios anteriores	-521.526.427	-111.712.385	366,8%
Otros gastos y contribuciones	-5.430.889	-23.885.079	-77,3%
Total	-539.618.404	-306.817.259	-75,88%

NOTA 28: IMPUESTOS Y OBLIGACIONES FISCALES

El saldo de impuestos y obligaciones fiscales al 31 de diciembre es:

Pagos de impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Impuestos tasas y contribuciones	-1.596.199.394	-2.027.839.045	-21,29%
Impuesto de Industria y Comercio	-1.023.559.951	-974.465.038	5,04%
Total	-2.619.759.345	-3.002.304.083	-12,74%

*(1) El detalle de los impuestos a continuación:

Impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Predial unificado	-1.097.356.000	-1.164.686.000	-5,78%
Cuota de fiscalización y auditoria	-132.742.696	-101.989.276	30,15%
Tasas	-104.000	-19.758.134	-99,47%
Impuesto sobre vehículos	-7.560.000	-7.179.000	5,31%
Gravamen a los movimientos financieros	-298.728.249	-281.770.777	6,02%
Contribuciones	-50.048.005	-48.308.408	3,60%
Otros impuestos	-9.660.444	-11.450	84.270,69%
Impuesto a la riqueza	0	-404.136.000	-100,00%

Impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Impuesto de industria y comercio Bogotá	-894.098.652	-817.830.542	9,33%
Impuesto ICA bodega agrícola	-128.399.521	-155.699.607	-17,53%
Impuesto de industria y comercio Barranquilla	-201.156	-303.928	-33,81%
Impuesto de industria y comercio Girón	-860.622	-630.961	-36,40%
Total	-2.619.759.345	-3.002.304.083	12,74%

La disminución más representativa con respecto al año 2017 corresponde al impuesto a la riqueza que rigió hasta el año 2017.

Para el cierre de 2018 la empresa cumple con las obligaciones tributarias sustanciales y no presenta sanciones.

NOTA 29: IMPUESTO A LAS GANANCIAS Y SOBRETASA

El saldo de impuestos y obligaciones fiscales al 31 de diciembre es:

Impuesto de renta	31-dic-18	31-dic-17	Var %
Impuesto renta y complementarios	-7.363.886.859	-5.501.578.785	33,85%
Sobretasa al Impuesto de renta	-873.505.940	-922.866.845	-5,35%
Impuesto diferido ingreso	872.071.862	1.047.097.629	-16,72%
Impuesto diferido gasto	-572.777.346	-863.516.602	-33,67%
Total	-7.938.098.283	-6.240.864.603	28,22%

A partir del 2017 se presentó la eliminación del impuesto CREE y se crea una sobretasa en renta del 6% para el 2017 y 4% para el 2018, por otra parte, la tarifa del impuesto de renta para el año 2018 disminuye un punto con respecto al 2017 que fue del 34%.

NOTA 30. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2018 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.



A la Asamblea de accionistas de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. – VECOL S.A.

Informe sobre los estados financieros
23 de enero de 2019

He auditado los estados financieros de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A., los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018, y los estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y las correspondientes notas que contienen el resumen de las principales políticas contables aplicadas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

La administración es responsable por la correcta preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con el Marco Normativo establecido por la Contaduría General de la Nación, mediante la Resolución 414 de 2014, en su numeral 2, parágrafo 2, el cual permite la aplicación del decreto 3022 del 2013 para pymes. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que los estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con los requisitos éticos, planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros debido a fraude o error. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

Opinión

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos,

la situación financiera de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A. al 31 de diciembre de 2018, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con el Marco Normativo establecido por la Contaduría General de la Nación, mediante la Resolución 414 de 2014 en su numeral 2, parágrafo 2, el cual permite la aplicación del decreto 3022 del 2013 para pymes, aplicadas de manera uniforme.

Otras cuestiones

Los estados financieros de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. – VECOL S.A. al 31 de diciembre de 2017, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por otro revisor fiscal miembro de Crowe Co S.A.S., quien en su informe del 15 de febrero de 2018 expresó una opinión sin salvedad sobre los mismos.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La administración de la Compañía también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, Mi responsabilidad como revisor fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre lo adecuado del cumplimiento.

Con base en el resultado de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: a) Llevar la contabilidad de la Compañía conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) Conservar y llevar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones. Adicionalmente existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, el 23 de enero de 2019 emití informe separado.



YANETH ROMERO REYES

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 56.249 - T

Designado por CROWE CO S.A.S.



Sí conoce su campo!

www.vecol.com.co

Línea de atención al cliente: 01 8000 918320 - Teléfono: (57) (1) 425 48 00 Ext: 204 - 219 - 300
Avenida Eldorado # 82-93 Bogotá D.C. - Colombia