



**Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A.**

Gerencia de planeación / Pmo

**Acta de constitución del proyecto**

FECHA

28/05/2020

**Identificación del proyecto**

Nombre del proyecto	Diseño y Construcción Planta Rabia Fase 2 (acorde con PMM)	No. Identificación del proyecto	PL-34
---------------------	--	---------------------------------	-------

**Información general**

**Clasificación del proyecto**

Tipo de oportunidad	ID <input type="checkbox"/> RP <input type="checkbox"/> TA <input type="checkbox"/> PI <input type="checkbox"/> PA <input type="checkbox"/> PL <input type="checkbox"/>	<b>Convenciones</b>	
		ID = Nvo. Desarrollo I+D	MI = Modernización infraestructura
		RP = Rediseño producto	TI = Tecnología de información
Tipo de proyecto	MI <input checked="" type="checkbox"/> TI <input type="checkbox"/> CP <input type="checkbox"/> CD <input type="checkbox"/> AC <input type="checkbox"/> IN <input type="checkbox"/>	TA = Mej. Tecnica analítica	CP = Comercialización de producto
Presupuesto	Conpes <input checked="" type="checkbox"/> No Conpes <input type="checkbox"/>	PI = Mej. Proceso industrial	CD = Compra de Dossier
Costo estimado del proyecto		PA = Mej. Proceso Admin.	AC = Asesoría / Consultoría
Duración estimada de proyecto	43 meses	PL = Mej. Proceso logístico	IN = Proyecto de innovación
		<b>Tipo de proyecto</b>	
		<input checked="" type="checkbox"/> G = Grande ( >= 560 SMMLV )	
		<input type="checkbox"/> M = Mediano ( >= 75 SMMLV y <= 559 SMMLV )	
		<input type="checkbox"/> P = Pequeño ( >= 19 SMMLV y <= 74 SMMLV )	

**Descripción del proyecto**

**Justificación:**

Debido al requerimiento del ente regulador ICA para que VECOL S.A. Cumpla con las BPMv en sus plantas de procesos Biológicos (Planta Producción Rabia), se hace necesaria la construcción de un nuevo edificio que contenga algunos procesos productivos y otros de apoyo. Al liberarse espacios en el edificio actual, existe también la posibilidad de reordenar los procesos biológicos aquí para minimizar desplazamientos, tránsito de materiales, tuberías de proceso etc. La ubicación de la planta de Rabia será entonces definida al finalizar el Plan Maestro de modernización (PMM).

**Objetivo general:**

Contar con una planta de producción de Vacuna Antirabica cumpliendo con BPMv exigido por el ICA e informe 37 y 45 OMS y Nivel de seguridad Biológica requerido para las condiciones de producción.

**Objetivos específicos:**

- Diseñar y construir una planta de producción de vacuna antirabica basada en el estudio de factibilidad técnica y comercial realizado por la firma Bointropic.
- Hacer que su ubicación final permita el uso adecuado del área actual de formulación y envase de Biológicos

**Alcance:**

Diseñar y construir una planta de producción de Vacuna Antirabica acorde con el plan Maestro de Modernización. La planta debe cumplir con BPMv e informe 37 y 45 de la OMS y Nivel de seguridad Biológica acorde a su diseño, metodo y volumen de producción. Debe contar con control en proceso.

**Resumen de calendario de hitos (Estimado)**

Fecha:	9 de Julio de 2021	Entregable /Hito	Entrega Diseños Planta Rabia
Fecha:	31 Julio de 2023	Entregable /Hito	Construcción Planta acorde con diseño
Fecha:	8 Diciembre de 2023	Entregable /Hito	Comisionamiento y calificación de equipos
Fecha:	28 Diciembre de 2023	Entregable /Hito	Cierre Proyecto

**Análisis de los riesgos del proyecto (Alto nivel)**

Tipo de riesgo	Identificación del riesgo	Causas	Efectos
Riesgos operacionales	Incumplimiento del contratista en la entrega de diseños y especificaciones	- Incumplimiento en cronograma y entregables de los interesados	Atraso en la entrega de planta Biológicos, Retraso en construcción y posterior certificación en BPMv y posible cierre de planta de Biológicos.
	Perdida de semilla de virus de Rabia	- Incumplimiento por parte de los contratistas.	
	Incumplimiento por parte del equipo de proyecto	Solo se tiene un criostato, puede fallar en el traslado - No hay dedicación de tiempo por labores de su rol funcional. - falta de interes en el proyecto	
Riesgos ambientales	POT	Una posible modificación al POT puede incidir en la vida útil de las inversiones a realizar	No se lograrían los tiempos de depreciación del edificio, se tendría que trasladar las plantas a otra zona catalogada como industrial
	No formalización del acuerdo entre Vecol y el ICA para nueva planta biológicos que incluye planta Rabia	Alta rotación de personal en ambas organizaciones que puede generar cambios de opinión	Retraso en inicio de construcción y posterior certificación en BPMv y posible cierre de planta de Biológicos.
Riesgos comerciales	Retrasos en actividades de Diseño y construcción para la Planta de Biológicos (Rabia)	COVID 19	Atraso en la entrega del diseño base para Biológicos, Retraso en construcción, certificación en BPMv y posible cierre de planta de Biológicos.
	Perdida de mercado si no se tiene stock suficiente para el proceso de transición a nueva planta	- Falta de stock para abastecer mercado - demora en la entrega de planta despues de trasladar equipos	- Incumplimiento de contratos, pérdida de clientes - Dificultad para retomar procesos productivos
Riesgos de seguridad y salud en el trabajo	Accidentes laborales durante la construcción	Los contratistas o empleados internos no siguen los procedimientos requeridos pos SISO o no usan los EPP o no se les suministra por el contratista	- Incapacidades, retrasos en obra, demandas
Riesgos financieros	No estabilización de la TRM quedando en valores sobre los 3800	Incremento del presupuesto del proyecto al no estar valorizado y ser pesos constantes del 2019	Riesgo de no culminación del proyecto o variación del alcance.
Otros	No aceptación del ICA a los tiempos del plan de acción planteado por VECOL S.A	El decreto inicialmete esta para que una vez se formalice, se de cumplimiento en 6 meses	Puede ocasionar cierre de planta actual y procesos de Biológicos y por ende desequilibrio en ingresos proyectados en el Plan Estratégico

**Exclusiones conocidas**

No incluye diseño y construcción de plantas distintas a producción de Vacuna antirabica, sincronizado con PMM.

No incluye la remodelación de Bioterio donde se realicen pruebas.

No incluye análisis de alternativas distintas a la alternativa de construcción de Biológicos en el costado oriental zona verde (Cercano o en cancha de futbol) y su influencia en el edificio actual al liberar espacios.

Identificación de interesados (Stakeholders)			
Interesados internos		Interesados externos	
JuanMocada		ICA	
José Granados		Proveedor seleccionado Diseño	
Juan Morato		Proveedor seleccionado Construcción	
Adriana Chirino		Curaduría	
Claudia Herrera		IDPC	
Jorge Ossa		ANLA	
Diana Calderón		SDA	
Zaida Cardenas		CGN	
Leonardo Ladino			
Vicente Quintero			
Juan Caraballo			
Alexandra Montenegro			
Zulma Suarez			
Felipe Chalela			
Andrea Pinto			
Fabio Gonzalez			
Martha Medina			
Grobis Arismendi			
Constanza Diaz			
William Fonseca			
Luis Gutiérrez			
Parametros ambientales de la empresa			
Cumplimiento POT, Licencias IDPC-Curaduría, ANLA			
Metricas para el logro del proyecto (Criterios de éxito)			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construcción de Planta Rabia operativa y lista para certificación en informe 32 pero cumpliendo estandares de 37 y 45.</li> <li>- Calificación de Diseño de Instalaciones, comisionamiento y calificación de Equipos para nueva planta Rabia.</li> <li>- Ejecución presupuestal de +/- 10% con base en presupuesto contra ingeniería de Detalle</li> <li>- Tiempo de Ejecución de +/- 10% con base en cronograma contra ingeniería de Detalle</li> </ul>			
Equipo de proyecto			
Nombre	Cargo / Rol	Responsable de	Firma
José Granados	Lider Funcional	- Apoyar al equipo de proyecto en los requerimientos técnicos de la planta de Rabia. - Informar al comité ejecutivo sobre los avances y las dificultades que pueda tener el proyecto.	
Juan Morato	Sponsor	Apoyar al lider del proyecto en las situaciones que no estan estipuladas dentro de la autonomia del lider o que requieren un nivel jerarquico mayor a nivel de staff	
Jorge Ossa	Lider Funcional	-Liderar funcionalmente el proyecto desde la Dirección de Biológicos, para lograr la gestión exitosa de la ejecución del diseño y construcción. - Definir los requerimientos de las planta de Rabia. - Velar porque en el diseño de la planta de Rabia se cubran todas las necesidades operativas y normativas de BPMv vigentes cumpliendo con informe 37 y 45. - Determinar con su equipo de trabajo los requisitos de usuario para la planta de rabia. Como lider funcional, trabajar mancomunadamente con el lider de proyecto en <b>Ingeniería para la gestión integral y exitosa del proyecto.</b>	
Diana Calderón	Jefe Sección Rabia	- Apoyar el proyecto desde la Jefatura de Rabia, para lograr la gestión exitosa de la ejecución del diseño y construcción. - Definir los requerimientos de las planta de Rabia. Velar porque en el diseño base de la planta de Rabia se cubran todas las necesidades operativas y normativas de BPMv vigentes cumpliendo con informe 37 y 45 cumpliendo con informe 37 y 45. Determinar con su equipo interno de trabajo los requisitos de usuario para cada planta.	
Felipe Chalela	Secretario General	- Elaborar los contratos requeridos para la ejecución del proyecto una vez recibidas las solicitudes de contrato., Estas deben cumplir con el manual de contratación. - Brindar la asesoría jurídica alo largo de los contratos hasta su culminación.	
Zaida Cardenas	Directora Aseguramiento Calidad	Definir los requerimientos de los laboratorios de Control Biológico para la nueva planta de rabia. Velar porque en el diseño base de los laboratorios se cubran todas las necesidades operativas y normativas de BPMv, BPL y Bioseguridad vigentes cumpliendo con informe 37 y 45. Determinar con su equipo de trabajo los requisitos de usuario para cada laboratorio.	
Vicente Quintero	Profesional Planeación /Lider PMO	Liderar desde la PMO el seguimiento detallado del proyecto para apoyar desde el área de planeación cualquier dificultad del mismo.	
Fabio Gonzalez	Director Técnico	Brindar soporte técnico desde su conocimiento en normativa de BPM vigentes cumpliendo con informe 37 y 45, BPL y Bioseguridad.	
Martha Medina	Jefe de Validaciones y Estabilidades	Documentar y evaluar el impacto de la construcción en el plan maestro de validaciones evaluando y proyectando costos asociados	
William Fonseca	Jefe de Mantenimiento y SAC	Brindar apoyo y acompañar permanentemente los diseños y ejecución de Capitulo eléctrico, electrónico, CCTV, Accesos, montaje de equipos especializados, mantenimiento y SAC.	
Grobis Arismendi	Oficial de Bioseguridad	-Liderar el proyecto desde Bioseguridad, apoyando permanentemente el proceso de Diseño y construcción del capitulo de Bioseguridad y de manera recurrente para HVAC para lograr la gestión exitosa del proyecto.	

Miguel Saavedra	Profesional Proyectos de Ingeniería	- Gestionar el proceso de compra de Bienes y servicios a liderar por logística. - Liderar los diseños y ejecución de Capítulo eléctrico, electrónico, CCTV, Accesos, montaje de equipos especializados, con el soporte continuo del Jefe de Mantenimiento y SAC.
Sonia Rodríguez	Jefe Gestión Ambiental y Diseño Locativo	- Liderar procesos de Diseño y construcción del capítulo de obra civil - Gestionar acuerdos de confidencialidad para facilitar planos Facilitar los planos requeridos por el contratista asesor Digitalizar los cambios requeridos oportunamente por los líderes de proyecto. Liderar procesos de licenciamiento (IDPC- Curaduría - ANLA, etc)
William Velasco	Profesional Proyectos de Ingeniería	Liderar proceso de Diseño de redes SAC, diseño y montaje de equipos y Bioproceso.
Luis Gutiérrez	Lider Proyecto	-Liderar el proyecto desde Ingeniería, para lograr la gestión exitosa de la ejecución del diseño y construcción. - Asegurarse de compilar toda la información necesaria de las áreas involucradas para transmitirla de manera ágil y confiable al contratista diseñador, constructor, y demás proveedores de bienes y servicios. Gestionar oportunamente toda dificultad del proyecto para lograr cumplir con el tiempo, costo y alcance definidos.

**Autoridad**

**Patrocinador del proyecto**

**Juan Sebastian Morato**, Gerente de Planeación

Quien es el responsable de :

- \* Aprobar el Acta de constitucion del proyecto
- \* Conseguir los fondos para el proyecto
- \* Obtener el apoyo de la organización
- \* Escalamiento en toma de desiciones que estan fuera del alcance del Lider de proyecto
- \* Autorizacion de cambios en el alcance
- \* Autorizacion de cambios en el costo del proyecto
- \* Revision de entregables al final de una fase o delegacion de dicha actividad
- \* Decidir si el proyecto debe continuar en caso de tener riesgos altos

**Desigancion del Lider de Proyecto**

Por medio de la cual se nombra a Luis Gutiérrez como Líder del Proyecto "Diseño y Construcción Planta Rabia Fase 2 (acorde con PMM)" quedando facultado, a partir de la fecha de realizacion del presente documento, para desarrollar las actividades y gestionar los recursos requeridos para la realización del proyecto en mención de acuerdo al nivel de autoridad descrito en el presente documento.

Nombre del patrocinador \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Posicion Gerente de Planeación

**Aceptacion Lider de proyecto nombrado**

Nombre Líder de proyecto \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Posicion Director de Ingeniería de Proyectos y Sostenibilidad

**Control de versiones**

Versión	Realizado por	Revisada por	Aprobada por	Motivo	Fecha