

# Informe de GESTIÓN

2 0 2 0



**VECOL**



# CONTENIDO

<b>+ Nuestros Accionistas</b> .....	<b>2</b>
<b>+ Junta Directiva</b> .....	<b>4</b>
<b>+ Personal Ejecutivo</b> .....	<b>5</b>
<b>+ Informe de la Junta Directiva</b> .....	<b>6</b>
<b>+ Carta del Presidente</b> .....	<b>7</b>
<b>+ Vecol en Cifras</b> .....	<b>10</b>
<b>+ Informe de Gestión</b> .....	<b>12</b>
El Entorno .....	13
La Compañía .....	15
Gerencia Financiera .....	19
Gestión Comercial .....	23
Gerencia de Planeación .....	35
Gerencia de Operaciones .....	39
Departamento de Aseguramiento de Calidad .....	43
Dirección Científica .....	46
Dirección de Investigación y Desarrollo .....	52
Gerencia de Recursos Humanos .....	56
Departamento de Comunicaciones .....	61
Auditoría Interna.....	62
Situación Jurídica .....	63
<b>+ Informe Financiero 2020</b> .....	<b>66</b>
Dictamen a los estados financieros .....	66
Estado de Situación Financiera .....	70
Estado del Resultado Integral.....	72
Estado de Cambios en el Patrimonio .....	73
Estado de Flujos de Efectivo .....	74
Notas a los Estados Financieros .....	75
Informe Revisor Fiscal Control Interno .....	154



## NUESTROS ACCIONISTAS

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
 Patrimonio Autónomo Remanentes Caja Agraria (En Liquidación). Fidupervisora  
 Asociación Nal. de Criadores de Caballos de Paso y Fomento Equino "Asdepaso"  
 Asociación de Criadores de Caballos Criollos Colombianos de Silla "Asdesilla"  
 Asociación Holstein de Colombia  
 Asociación Colombiana de Criadores de Caballos P.S.I.  
 Asociación Colombiana de Apicultores  
 Asociación Colombiana de Criadores de Ganado Cebú "Asocebu"  
 Asociación Colombiana de Criadores de Ovinos y Caprinos  
 Asociación Colombiana de Cunicultores  
 Asociación Colombiana de Porcicultores - Porkcolombia  
 Asociación de Ganaderos de la Costa Norte "Asoganorte"  
 Asociación Fenavi Costa  
 Asociación Nacional de Caballistas Amigos "Anca"  
 Asociación Nacional de Productores de Leche - Analac  
 Federación Nacional de Arroceros – Fedearroz  
 Asociación Sucreña de Ganaderos  
 Bayer S.A.  
 Martha Victoria Vergara de Percy  
 Luis Alberto Percy Vergara  
 Lucas Alberto Percy Vergara  
 Carmelo Alberto Percy Martelo  
 Centro de Investigación y Fomento Estudiantil  
 Comité Comisarial de Ganaderos de Guainía  
 Comité de Ganaderos de Arauca  
 Comité de Ganaderos de Acandí  
 Comité de Ganaderos de Boyacá (Tunja)  
 Comité de Ganaderos de Caldas  
 Comité de Ganaderos de Guaviare  
 Comité de Ganaderos de La Guajira  
 Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño – Sagan  
 Comité de Ganaderos de Quindío  
 Comité de Ganaderos de San Andrés y Providencia  
 Comité de Ganaderos del Amazonas  
 Comité de Ganaderos del Caquetá  
 Comité de Ganaderos del Cauca  
 Comité de Ganaderos del Huila  
 Comité de Ganaderos del Magdalena  
 Comité de Ganaderos del Meta

## NUESTROS ACCIONISTAS

Comité de Ganaderos de Nariño  
 Comité de Ganaderos del Norte Santander - "Coganor"  
 Comité de Ganaderos del Putumayo  
 Comité de Ganaderos del Tolima  
 Comité de Ganaderos del Vaupés  
 Comité de Ganaderos del Vichada - "Codegavi"  
 Comité Departamental de Ganaderos de Bolivar  
 Comité Departamental de Ganaderos del Casanare  
 Confederación Empresarial del Campo de Colombia "Confecampo"  
 Cooperativa Agropecuaria del Norte de Santander - Coagronorte Ltda.  
 Cooperativa de Ganaderos y Agricultores del Risaralda - Codegar Ltda.  
 Corporación de Ganaderos del César  
 Asociación de Ganaderos del César - Asogacesar  
 Federación Nal. de Avicultores de Colombia Seccional Norte de Santander  
 Federación Nal. de Avicultores de Colombia "Fenavi"  
 Asociación Agropecuaria Avícola de Nariño Cauca y Valle del Cauca Fenavi Valle.  
 Federación Nal. de Avicultores, Seccional Santander - Fenavi Santander  
 Federación Colombiana de Ganaderos "Fedegan"  
 Federación de Ganaderos de Cundinamarca "Fedegacun"  
 Federación de Ganaderos de Santander y sus zonas de Influencia - Fedegasan  
 Asociación Agropecuaria Avícola del Depto. de Antioquia - Fenavi Antioquia  
 Asociación Agropecuaria Avícola del Centro del País y Bogotá D.C. - Fenavi Bogotá  
 Federación Nacional de Avicultores del Eje Cafetero y Norte del Valle - Fenavi Central  
 Fondo Ganadero del Huila  
 Frigosinú S.A.  
 Germán Augusto Gama Melo  
 Laboratorios Callbest Ltda.  
 Laboratorios Laverlam S.A.  
 Laboratorios Provet S.A.  
 Laboratorios V.M. Ltda (Vitaminas y Minerales para La Ganadería)  
 Laboratorios Veterland Ltda.  
 Provimi S.A.  
 Sales del Llano S.A.  
 Merck Sharp & Dohme Colombia SAS  
 Sociedad de Agricultores de Colombia SAC  
 Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca – SAG  
 Unión Nacional de Asociaciones Ganaderas Colombianas "Unaga"  
 Vicar Farmacéutica S.A.  
 Gremios Económicos del Tolima



## JUNTA DIRECTIVA

(Diciembre 31 de 2020)

### PRINCIPALES

#### **Dr. Juan Camilo Restrepo Gómez**

Viceministro de Agricultura y Desarrollo Rural  
Presidente de la Junta Directiva

Jorge Enrique Bedoya Vizcaya  
Gonzalo Moreno Gómez  
José Felix Lafaurie Rivera  
Juan José Lalinde Suárez

### SUPLENTE

#### **Dr. Juan Carlos Jiménez Cardona**

Asesor Ministro de Agricultura  
(Delegado)

Dairo Ayiber Estrada  
Francisco José Mejía Sendoya  
Claudia Patricia Roldán Calle  
Jeffrey Fajardo López

## PERSONAL EJECUTIVO

(Diciembre 31 de 2020)

### **JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO**

Presidente

#### **Adriana Inés Chirino**

Gerente Financiera

#### **Juan Carlos Moreno Benítez**

Gerente Comercial Corporativo

#### **Juan Sebastián Morato Orozco**

Gerente de Planeación

#### **Claudia Patricia Herrera Vallejo**

Auditora Interna

#### **Zaida Liliana Cárdenas Contreras**

Directora Aseguramiento de Calidad

#### **Felipe Chalela Arango**

Secretario General

#### **David González Suárez**

Gerente Recursos Humanos

#### **José Manuel Granados Ramírez**

Gerente de Operaciones

#### **Zulma Rocío Suárez Moreno**

Directora de Investigación y Desarrollo

#### **Alexandra Montenegro Contreras**

Directora Científica



## SEÑORES ACCIONISTAS

La Junta Directiva de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. VECOL S.A., en atención a lo dispuesto por el artículo 1 de la Ley 603 de 2000, acoge como suyo el informe de labores correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 presentado por el Presidente de la Compañía en reunión de la Junta Directiva No. 587 del 26 de Febrero de 2021 y lo somete a consideración de la Asamblea General de Accionistas.

**Dr. Juan Camilo Restrepo Gómez**  
Viceministro de Agricultura y Desarrollo Rural  
Presidente de la Junta Directiva



## CARTA DEL PRESIDENTE

Respetados señores accionistas,

El 2020 fue de grandes retos y desafíos para la compañía, derivados de la pandemia mundial del Coronavirus. Sin embargo, en medio de las dificultades, fue un año muy positivo para Vecol y logramos cumplirle al campo colombiano y al país. En ese sentido, sea esta la oportunidad para hacer un reconocimiento a todos los colaboradores de la compañía por su gran esfuerzo, dedicación y perseverancia, que fueron fundamentales para el logro de los resultados.

Con el apoyo y lineamientos de la Junta Directiva, los cuales han sido fundamentales en el fortalecimiento de la empresa, garantizamos la producción y disponibilidad de nuestros productos durante todo el 2020.

Para ello, la administración implementó estrictos protocolos de bioseguridad para cuidar a cada uno de los colaboradores y sus familias. Realizó los ajustes correspondientes para optimizar los recursos disponibles, sin dejar de hacer las inversiones necesarias en modernización de planta y equipos, y dando prioridad a los principales proyectos de transformación que tanto necesita la compañía para cumplir con los compromisos con nuestros clientes.





### El cuidado y la salud

de nuestra gente seguirá siendo nuestra prioridad, para garantizar la continuidad de nuestra operación, la disponibilidad de nuestros productos y la generación de valor a nuestros clientes y accionistas.

## 2020, UN AÑO HISTÓRICO Y RETADOR

Dadas las condiciones a las que nos enfrentó la pandemia, la compañía debió afrontar situaciones complejas que lograron superarse satisfactoriamente.

Es así como durante el año 2020, Vecol alcanzó unas ventas netas de \$89.561 millones versus un plan de \$90.300 millones, es decir un 99,2% de cumplimiento y un 15,1% de crecimiento frente al año 2019.

A pesar de la recesión, la utilidad bruta alcanzó la suma de \$41.609 millones y representó el 46,5%

sobre las ventas netas; esto quiere decir un 99,4% de cumplimiento frente al plan y \$3.393 millones más con relación al año anterior (+8,9%). La utilidad neta alcanzó los \$7.687 millones, 36,7% por encima de lo presupuestado y \$2.291 millones superior al año anterior (+42,5%).

Durante el año avanzamos de manera significativa en la implementación del Plan Estratégico 2020 – 2024 a través de la ejecución de 27 proyectos y 4 programas, lo que equivale a un progreso del 90%

frente a lo presupuestado para el 2020. Entre los principales logros quisiera destacar los siguientes: la estructuración de las 4 unidades de negocios: Animales de Producción, Animales de Compañía, Agrícola y Aftosa; la suscripción de contratos para la distribución con importantes aliados del exterior; el inicio de la implementación del nuevo ERP SAP S/4HANA; el modelo de Gestión por Procesos y Proyectos de Negocio y la aprobación del Manual de Gobierno Corporativo.

## 2021, LOS RETOS SE MANTIENEN, LA TRANSFORMACIÓN CONTINÚA

La pandemia por el coronavirus COVID 19 continúa y no podemos bajar la guardia. El cuidado y la salud de nuestra gente seguirá siendo una prioridad, para de esa forma garantizar la continuidad de la operación, la disponibilidad de productos y la generación de valor a nuestros clientes y accionistas.

En esta línea, el 2021 continuará siendo un año de grandes retos y desafíos, pero nos sentimos muy bien preparados para afrontarlos positivamente y aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece el mercado. Nuestro trabajo en la implementación del Plan Estratégico 2020 – 2024 estará enfocado principalmente en las siguientes prioridades: ampliación del portafolio de productos de la compañía, fortalecimiento de las Unidades Estratégicas de Negocio, modernización de plantas y equipos, salida en vivo con el nuevo ERP SAP S/4HANA, continuación con los Proyectos de Excelencia Sanitaria en diferentes regiones del país, y la implementación de los nuevos Planes de Mercadeo.

Siendo consecuentes con la estrategia de ampliación de portafolio, estaremos lanzando durante este año un total de 7 productos en las áreas de Animales de Compañía y Animales de Producción: cuatro cosméticos para mascotas, un farmacéutico, un fertilizante, y un desinfectante. Adicionalmente en el sector agrícola, estaremos lanzando de manera exclusiva una línea de 9 productos bioestimulantes de la compañía Cytozyme de EEUU.

En Vecol estamos totalmente comprometidos con el campo colombiano y por ello seguiremos investigando, desarrollando, produciendo y comercializando productos y servicios de la más alta calidad para seguirle cumpliendo a nuestros clientes y al país.

Atentamente,

**JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO**  
Presidente

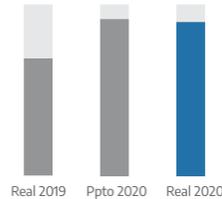
# VECOL

## EN CIFRAS

(Cifras expresadas en Millones de COPS)

### TOTAL VENTAS

77.838 90.300 89.561

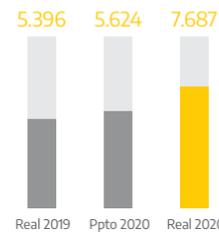


VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**11.723**  
% | 15,1

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**(739)**  
% | -0,8

### UTILIDAD NETA

% Sobre ventas  
6,9 6,2 8,6



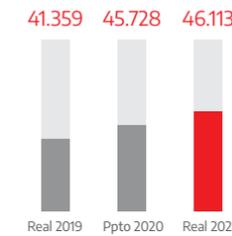
VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**2.291**  
% | 42,5

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**2.063**  
% | 36,7



### AFTOSA

% Sobre ventas  
53,1 50,6 51,5



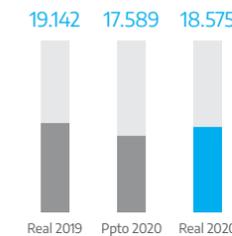
VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**4.755**  
% | 11,5

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**385**  
% | 0,8



### ANIMALES DE PRODUCCIÓN

% Sobre ventas  
24,6 19,5 20,7

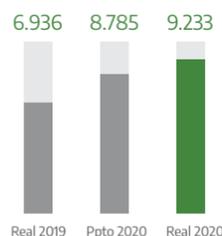


VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**(566)**  
% | -3,0

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**987**  
% | 5,6

### RESULTADO OPERACIONAL

% Sobre ventas  
8,9 9,7 10,3

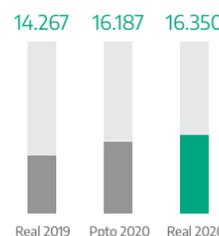


VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**2.297**  
% | 33,1

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**448**  
% | 5,1

### EBITDA

% Sobre ventas  
18,3 17,9 18,3



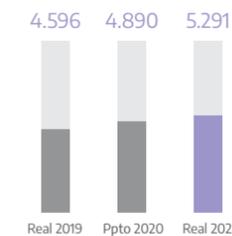
VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**2.083**  
% | 14,6

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**162**  
% | 1,0



### ANIMALES DE COMPAÑÍA

% Sobre ventas  
5,9 5,4 5,9



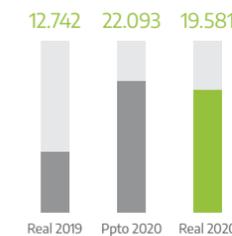
VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**695**  
% | 15,1

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**402**  
% | 8,2



### AGRÍCOLA

% Sobre ventas  
16,4 24,5 21,9

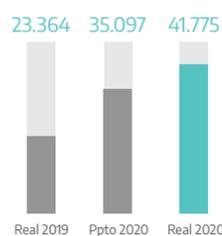


VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**6.839**  
% | 15,1

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**(2.512)**  
% | 8,2

### FLUJO DE CAJA

% Sobre ventas  
32,6 38,9 46,6



VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**16.411**  
% | 64,7

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**6.678**  
% | 19,0



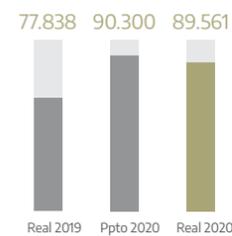
La utilidad neta del ejercicio alcanzó los \$7.687 millones, \$2.063 millones (36,7%) superior con relación a presupuesto y \$2.291 millones (42,5%) superior al año anterior.

El cumplimiento total en ventas netas fue del 99,2%, lo que representa un crecimiento del 15,1% en valores vs. el 2019.



### TOTAL VECOL

% Sobre ventas  
100 100 100



VARIACIÓN  
R2020 Vs R2019  
**11.723**  
% | 15,1

VARIACIÓN  
R2020 Vs PT2020  
**(739)**  
% | -0,8



## INFORME GESTIÓN 2020

En cumplimiento de las normas legales y estatutarias, presentamos el informe de gestión de las actividades desarrolladas por la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A. (en adelante la “Compañía”) durante el año 2020, y sometemos a consideración de los accionistas los estados financieros correspondientes al mismo año, cuyo detalle y soportes se encuentran adjuntos y son parte integral del presente informe.

## EL ENTORNO

El 2020 fue un año de recesión económica a nivel global. La pandemia por el Coronavirus COVID 19 inició en el país en el mes de marzo de 2020, con la consecuente emergencia económica y sanitaria. Tales circunstancias, totalmente excepcionales e imprevisibles, afectaron gravemente la economía del país en general y la actividad normal de todas las empresas.

En ese contexto, la economía mundial cayó a una tasa del -4,4%, cuando se esperaba un crecimiento del 3,4%. A pesar de que todos los países se vieron afectados, el deterioro económico ha presentado un comportamiento heterogéneo. Las economías avanzadas (-5,8%) muestran signos de una caída más pronunciada que las economías en desarrollo (-3,3%). América Latina hace parte del grupo de economías con mayor impacto, donde se estima una caída del -8,1% para el 2020. (Fuente: Andi Dic/20). En Colombia, el crecimiento económico ha sido más favorable, con una tasa de -6,8% en el PIB total en 2020. (Fuente: DANE Feb/20).

Para el 2020 prácticamente todas las actividades económicas se contrajeron en el país, con excepción de algunas pocas, entre ellas la del sector agropecuario. De acuerdo con la información del DANE, el sector agropecuario colombiano tuvo un crecimiento del PIB del 2,8% al cierre del año.

La ganadería fue el sector más destacado, no solamente por su crecimiento del 1,9% en el PIB agrícola, sino por su participación de 24,9% (Fuente: Agronegocios Marzo/21). Por otro lado, se presentó crecimiento en el mercado de aviares, evidenciado por el aumento de la población aviar en el país, distribuida en 469.140 predios, donde el número total de aves ascendió a 201.6 millones en el 2020, con un crecimiento del 7,5% vs. el 2019 (Fuente: ICA Dic/20).



El sector agropecuario colombiano se destaca con un crecimiento del PIB del 2,8% al cierre del año.



Variación de **1,9%** en el sector de ganadería a cierre del 2020.



Crecimiento anual de **24,9%** en los cultivos de arroz (Sep/20).



Crecimiento del mercado de animales de compañía **24,5%**.

No obstante lo anterior, el campo se vio afectado en materia de comercialización y rentabilidad. Hubo producción suficiente para atender la demanda de los hogares durante la cuarentena, pero los precios al productor se vieron afectados por el cierre de restaurantes, hoteles, colegios, la reducción en la actividad turística y en los casinos de alimentación de las empresas. Durante el inicio de la cuarentena, se evidenció en los hogares colombianos un reemplazo de la proteína por granos y productos de menor valor por pérdida del poder adquisitivo ante la alta tasa de desempleo. Posteriormente se presentó una reducción de precios que se agudizó a mediados de año con el aumento de la producción por cosechas en diferentes cultivos. El ejemplo más evidente es el de la papa, dado que las importaciones y la sobreproducción generaron una reducción aproximada del -20% en su precio promedio (Fedepapa) en las regiones de Cundinamarca, Boyacá y Nariño, lo que ocasionó cotizaciones poco competitivas para los campesinos. (Fuente: Portafolio Dic/20)

En el caso del arroz, su tasa de crecimiento anual llegó a 24,9% para el tercer trimestre del año. Los productores de cereal e industriales lograron pactar un acuerdo de precios entre los integrantes de la cadena de producción, cosa que no ocurría desde cinco años atrás. (Fuente: Agronegocios Dic/20)

Se evidenció un deterioro de la cartera en algunos distribuidores causado por la contingencia y se presentó una mayor dinámica comercial en la variación de los precios para conservar su posición en el mercado.

En el caso del mercado de animales de compañía, se evidencia una tendencia creciente en todos los segmentos, con un crecimiento consolidado de 24,5% (Fuente: Aprovechamiento, Dic/20). Es un sector de alta innovación y dinamismo lo cual demanda una participación activa tanto a nivel comercial como técnica.

El balance del sector es positivo en materia de producción y distribución en medio de la pandemia. Sin embargo, en 2020 hubo un incremento de las importaciones de este sector, las cuales rondan los 14 millones de toneladas anuales. (Fuente: Portafolio Dic/20)



A pesar de las dificultades, Vecol le cumplió al campo colombiano, garantizando la producción y disponibilidad de nuestros productos.

## LA COMPAÑÍA

Teniendo en cuenta la pandemia y sus efectos, el 2020 fue un año arduo y retador, pero en medio de todo, positivo para la compañía. A pesar de las dificultades, Vecol le cumplió al campo colombiano, garantizando la producción y disponibilidad de nuestros productos.

Con todas las circunstancias descritas, es esta la oportunidad para hacer un reconocimiento a todos los colaboradores de la compañía; su esfuerzo, su dedicación y su perseverancia para hacer que las cosas sucedan, fueron fundamentales para el logro de los resultados.

En cumplimiento de las disposiciones normativas, la compañía estableció unos protocolos de bioseguridad muy estrictos que son objeto de seguimiento y revisión permanente. Esos protocolos han sido eficaces, y nos han permitido seguir operando y produciendo sin tener que parar ninguna de nuestras plantas.



La plataforma Google Suite permitió tener conectividad y comunicación permanente entre todos los colaboradores.



Desde el inicio de la pandemia la prioridad fue el cuidado de nuestra gente, priorizando el trabajo en casa y suministrando las herramientas adecuadas para ello. Incluso, desde el mes de enero se contó con la plataforma Google Suite, que permitió tener conectividad y comunicación permanente entre todos los colaboradores.



Durante el año, la Junta Directiva, en cumplimiento de sus funciones legales y estatutarias, se reunió mensualmente para hacer seguimiento permanente a la gestión de la administración y a los resultados de la compañía, tal como consta en las respectivas actas de las reuniones.



Ante la gran incertidumbre por la declaración de la pandemia por la OMS, desde el mes de marzo la Junta Directiva recomendó actuar con mucha cautela tanto en la ejecución de inversiones, como en la generación de gastos mientras no se tuviera claridad sobre los efectos de la pandemia en el sector. Por lo anterior, la administración realizó los ajustes correspondientes para optimizar los recursos disponibles, sin dejar de hacer las inversiones prioritarias en modernización de planta y equipos, ni tampoco de implementar los principales proyectos de transformación que tanto necesita la compañía para cumplir con los compromisos presentes y futuros con nuestros clientes, tales como:

- Estructuración del área comercial en unidades de negocios: Animales de Producción, Animales de Compañía, Agrícola y Aftosa.
- Se suscribieron contratos para distribución con importantes aliados del exterior como Zoovet de Argentina con el fin de lanzar dos nuevas líneas de productos antimastíticos y hormonales. Y con Cytozyme de Estados Unidos para el lanzamiento de una nueva línea agrícola de bio estimulantes.
- Inicio de la implementación del nuevo ERP SAP S/4HANA
- Implementación del modelo de Gestión por Procesos & Proyectos de negocio.
- Proceso de modernización tecnológica de los servidores y del sistema de correo y back up.
- Implementación de Google Suite.



Con el fin de fortalecer la comunicación, relacionamiento entre Accionistas, Junta Directiva y Administración, y definir mayor claridad y efectividad en la toma de decisiones, se desarrolló y aprobó el nuevo Manual de Gobierno Corporativo.

En línea con el propósito que se empezó a trabajar en Planeación Estratégica desde el año 2019 y de acuerdo con las directrices de la Junta Directiva, se continuó fortaleciendo el control interno de la compañía y se destacan los siguientes aspectos:

- Se aprobó y divulgó el Manual de Cumplimiento, con el propósito de establecer las normas, políticas y reglamentos de carácter interno para evitar que las actividades de la compañía sean utilizadas como instrumento para el lavado de activos y la financiación del terrorismo, así como la prevención, detección y reporte de actos de corrupción que puedan presentarse al interior de la compañía.
- Se realizó el seguimiento a los riesgos de corrupción y se revisaron los controles asociados para prevenirlos, dando cumplimiento a los lineamientos de Transparencia y Anticorrupción dentro del marco de Gobierno en Línea.
- Se capacitó a los colaboradores en temas de Ética y Conducta, Ley Anticorrupción, Contratación y Control Interno.



**El 2021  
será aún más desafiante.**  
La pandemia por el coronavirus COVID 19 continúa y no podemos bajar la guardia. El cuidado y la salud de nuestra gente seguirá siendo prioridad, para de esa forma garantizar la continuidad de la operación, la disponibilidad de nuestros productos y generar valor a nuestros clientes y accionistas.

Utilidad neta  
**\$7.687**  
 millones

Ventas netas  
 \$ 89.561 millones

## GERENCIA FINANCIERA

Durante el año 2020, la compañía alcanzó unas ventas netas de \$89.561 millones versus un plan de \$90.300 millones, es decir un 99,2% de cumplimiento y un 15,1% de crecimiento frente al año 2019.

La utilidad bruta alcanzó la suma de \$41.609 millones y representó el 46,5% sobre las ventas netas. Frente al plan se tuvo un cumplimiento del 99,4% y \$3.393 millones más con relación al año anterior (+8,9%).

Los gastos operacionales fueron de \$32.376 millones, lo cual representa un ahorro de \$681 millones (-2,1%) frente al plan y representa un crecimiento frente al año anterior de \$1.096 millones (3,5%).

En otros ingresos y egresos, el resultado fue de \$2.541 millones (ingresos), \$950 millones adicionales frente al plan, es decir un 59,7%, y frente al año 2019 con \$70 millones más, es decir 2,8% por encima, dado principalmente por los rendimientos del patrimonio autónomo para atender el pasivo pensional y mayor recuperación de cartera e inventarios de ejercicios anteriores.

La utilidad neta del ejercicio alcanzó los \$7.687 millones, \$2.063 millones (36,7%) superior en relación con el presupuesto y \$2.291 millones (42,5%) superior al año anterior.

Los activos totales ascienden a la suma de \$361.437 millones con un incremento del 4,7% en relación con el año 2019, dado por propiedad, planta y equipo, intangibles y el plan de activos beneficios post empleo.

El pasivo total cerró en una cifra de \$45.352 millones con un incremento del 2,4% frente al año anterior, y el patrimonio en \$316.086 millones con un crecimiento del 5,0% frente al año anterior.

Por otra parte, el flujo de caja ascendió a la suma de \$41.775 millones de pesos, superior en \$16.411 millones al año 2019, por una efectiva gestión de cobranza, un buen control de gastos y la compra de activos fijos estrictamente necesarios durante el año 2020.

Durante el año, la administración focalizó sus esfuerzos en buscar diferentes alternativas para agilizar los procesos y poder tener un análisis más profundo con el fin de obtener mayores eficiencias:

- En el área de cartera, se continuó con el ajuste de procesos para el otorgamiento de crédito, con seguimiento diario en la actualización de documentos y la realización de llamadas a clientes para gestionar la cartera vencida o por vencer y la automatización de los recibos de caja. Adicionalmente, desde el mes de mayo de 2020, se contrató un seguro de cartera para clientes nacionales (excluyendo entidades gubernamentales) como una forma de testeo ante la incertidumbre en el país, a raíz de la pandemia. Por otra parte, se apoyó la gestión comercial en la actualización de la política de planes año como en el cumplimiento de la misma, capacitando al área comercial sobre diferentes temas financieros y en la actualización de facturación electrónica según la norma vigente.
- En el área de tesorería, se renegociaron algunas tarifas con diferentes bancos, y se continuó con el seguimiento de la tasa de cambio para aprovechar los momentos oportunos de pago o compra de divisa en moneda extranjera como también en invertir los excedentes en CDT's o fiducias AAA. Adicionalmente, se establecieron nuevos procedimientos para el uso de tarjetas de créditos corporativas y los procesos de caja menor.
- En el área financiera, se trabajó en un mayor análisis documentado, en la revisión de políticas de instrumentos financieros, y procedimientos tales como cierre de mes, arqueos de cuentas por pagar, circulación de proveedores, baja de activos fijos, entre otros. Adicionalmente, se contrató una empresa de las llamadas "Big 4" para realizar una revisión sobre los registros contables del pasivo pensional desde la implementación de las normas internacionales hasta la fecha. Por otra



Activos totales  
**\$361.437**  
millones.

parte, se está realizando un análisis sobre el modelo de costos que la compañía debería seguir, según las mejores prácticas del mercado y las necesidades de la compañía. Se definió un costeo estándar el cual comenzará a aplicarse con la implementación del nuevo ERP en 2021.

En el último trimestre del año, se invitó a participar a los tres mayores brokers del país para asegurar los bienes corporativos de la compañía, con el fin de obtener mayores eficiencias, que se reflejarán en el año 2021 con su elección y se realizó el avalúo de los activos fijos de la compañía, como está establecido en la política contable.

Adicionalmente, se continúa apoyando al equipo comercial con las rentabilidades para la fijación de precios y de potenciales nuevos productos.

- En el área de impuestos, se contrató una firma de consultoría de las llamadas "Big 4" para realizar una revisión global ante los diferentes cambios en el IVA. Adicionalmente, con la gestión de Investigación y Desarrollo se revisó el proceso para participar en beneficios tributarios que otorga el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, logrando obtener resoluciones con la aprobación del beneficio tributario por \$1.165 millones y un descuento tributario por \$291 millones.
- En el área de presupuesto, se continuó con un seguimiento mensual sobre el control de los gastos, actualizando el procedimiento de presupuesto y se trabajó con el consultor Star Consulting sobre la definición de una metodología con seguimientos semanales para que todas las áreas de la compañía pudieran detectar ahorros en gastos, logrando en el primer año ahorros por \$ 256 millones.
- En el área de archivo, se trabajó sobre un nuevo proceso de radicación de documentos de forma digital, así como también en la firma digital de documentos, lo cual se vio reflejado en una mayor eficiencia en el procesamiento de firmas y documentos.
- Por último, se realizó la primera capacitación para no financieros con una alta asistencia de colaboradores y una puntuación de 4.5 sobre 5.

INDICADORES DE GESTIÓN  
Por los años del 2020 y 2019 terminados a diciembre 31

INDICADOR FINANCIERO	FÓRMULA	Un	2020	2019	Análisis del indicador
Margen EBITDA	$\frac{\text{Capital de trabajo Prov. Para Opera.}}{\text{Ventas netas}}$	%	18,26	18,33	Muestra la eficiencia por los ingresos generados.
<b>LIQUIDEZ</b>					
Liquidez Corriente	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$	\$	5,01	5,24	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos circulantes.
Liquidez Acida	$\frac{\text{Act.Cte-Inventarios}}{\text{Pasivo corriente}}$	\$	3,09	3,24	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones de corto plazo con sus activos que puede convertir en efectivo en corto plazo.
Liquidez General	$\frac{\text{Activo total}}{\text{Pasivo total}}$	\$	7,97	7,80	Muestra la capacidad de la empresa para responder a sus obligaciones con sus activos.
<b>ENDEUDAMIENTO</b>					
Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$	%	0,13	0,13	Mide la porción de activos financiados por deuda.
Endeudamiento financiero	$\frac{\text{Pasivo financiero}}{\text{Pasivo total}}$	%	0,00	0,00	Muestra la participación de las obligaciones con entidades financieras respecto del total del pasivo.
Inversión en planta	$\frac{\text{Activos fijos}}{\text{Activo total}}$	%	64,76	64,69	Muestra la participación de los activos fijos respecto del total del activo.
<b>RENTABILIDAD</b>					
Rentabilidad del activo total (ROA)	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Activo total Promedio}}$	%	2,61	2,45	Tasa de rendimiento operacional de los activos, representa la gestión operativa de los rendimientos operativos de los activos productivos.
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Patrimonio Promedio}}$	%	2,49	1,92	Mide el rendimiento del patrimonio.
Margen Bruto	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas netas}}$	%	46,46	49,10	Las ventas netas menos los costo de ventas.
Margen Operacional	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas netas}}$	%	10,31	10,77	Utilidad operacional sobre las ventas netas y nos indica, si el negocio es o no lucrativo, en sí mismo, independientemente de la forma como ha sido financiado.
Margen Rentabilidad Neta de Ventas	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas netas}}$	%	8,58	7,37	Muestran la utilidad de la empresa por cada unidad de venta.
<b>ACTIVIDAD ECONÓMICA</b>					
Días de cobro	$\frac{\text{Cuentas x cobrar x t}}{\text{Ventas netas}}$	días	85	135	Indica los días en que las ventas a crédito se convierten en efectivo a través del recaudo de cartera.
Rotación de la deuda	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Deuda total}}$	NV	1,97	1,76	Muestra la capacidad de la empresa para generar ingresos y responder por sus obligaciones.
Rotación del capital de trabajo	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Capital de trabajo}}$	NV	1,13	0,99	Muestra los días en que las ventas generan recursos para el desarrollo de las actividades de la empresa.
Margen costo de ventas	$\frac{\text{Costo de ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	53,54	50,90	Mide en que proporción el costo de la mercancía vendida representa con relación a las ventas netas del período.
Margen gasto de ventas	$\frac{\text{Gasto de ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	21,30	22,87	Mide en que proporción los gastos de ventas incurridos están representados con relación a las ventas netas del período.
Margen gasto de Admón	$\frac{\text{Gasto de Admón y ventas}}{\text{Ventas netas}}$	%	9,41	9,51	Mide en que proporción los gastos de ventas y Administración incurridos con relación a las ventas netas del período.



Consideramos que la experiencia de nuestros clientes es un catalizador de transformación y diferenciación. Si logramos una gran experiencia, los clientes nos recomendarán con otros.

## GESTIÓN COMERCIAL

Aunque el 2020 fue un año lleno de retos, podemos decir con mucha satisfacción que fue un año muy positivo para nuestra organización. Entre los logros más relevantes destacamos:

- La conformación de las 4 unidades estratégicas de negocio (UEN).
- Se completó el equipo comercial a través de una selección estructurada de personas altamente calificadas.
- Por primera vez creamos planes de marketing basados en la experiencia de nuestro equipo, en las investigaciones y entendimientos encontrados en los diferentes segmentos en los que participamos, y en las entrevistas a gremios y clientes.





Los clientes y el equipo de Vecol recibieron más de 2.200 Kits de bioseguridad.



- Establecimos múltiples planes de mejoramiento con el objetivo de optimizar la experiencia del cliente, eje fundamental para la sostenibilidad de la compañía, tales como: la optimización del procedimiento de producto devuelto, el diseño entre el área financiera y comercial de un simulador de rentabilidad bruta para agilizar la toma de decisiones de negocios con clientes, el establecimiento de una política de plan de incentivos año para los clientes alineada a la situación de contingencia ocasionada por la pandemia, la capacitación en los procesos de facturación y cartera para el equipo comercial con el fin de alinear los conocimientos, el establecimiento de un reporte de ventas diario con el detalle necesario para que cada UEN pueda hacer seguimiento al negocio y el establecimiento de un proceso para la implementación de investigaciones de mercado, para obtener propuestas alineadas a las necesidades de Vecol por parte de los proveedores de estos servicios.

Además de los puntos anteriores, destacamos un elemento muy importante: el cuidado de la salud de nuestros clientes y de los miembros de nuestro equipo como una prioridad fundamental. Entregamos más de 2.200 kits de bioseguridad y protocolos. Finalmente, como equipo logramos los objetivos que nos habíamos trazado, lo cual nos deja muy motivados para afrontar los nuevos retos del 2021.

En el 2020 se logró una facturación de \$89.561 millones de pesos, con un crecimiento del 15,1%, comparado con un PIB agropecuario del 2,8% en Colombia, lo cual nos deja muchas satisfacciones y enseñanzas. Además se consolidaron las cuatro unidades estratégicas de negocio definidas para el desarrollo de las actividades comerciales y de marketing de la compañía: UEN Animales de Producción, UEN Animales de Compañía, UEN Agrícola y UEN Aftosa, con sus directores a cargo, nuevos miembros en la fuerza de ventas en algunas zonas y coordinadores de mercadeo. Adicionalmente se creó el área de Excelencia Comercial que busca una mayor optimización de nuestros recursos a través del apoyo a las UEN con investigación de mercados, definición e implementación del modelo de productividad de ventas y generación de herramientas para buscar un relacionamiento más efectivo con nuestros clientes y así contribuir al objetivo de convertir a Vecol en una empresa de clase mundial.

## Unidad Estratégica de Negocios (UEN) AFTOSA

En la UEN Aftosa se facturaron \$46.113 millones en el 2020 logrando un cumplimiento del 101% del presupuesto y un crecimiento del 11,5% con respecto al año 2019.

El incremento de la población bovina en 2020 fue del 3,7% con respecto al 2019, con un total de 28.245.262 de animales, distribuidos en 655.661 predios en el país.

Se realizó la negociación con Fedegan - FNG y comités de ganaderos para el cubrimiento de los dos ciclos de vacunación en Colombia, con un número de dosis de 36.1 millones para Aftosa y 4.7 millones para Aftosa-Rabia. Esto se logró gracias al acompañamiento permanente en temas logísticos, técnicos, comerciales y de capacitación a las OEGAS.

Las exportaciones realizadas representaron el 9% de la facturación total de la compañía, con un total de 3.6 millones de dosis de Aftogán®. Éstas estuvieron representadas por las exportaciones realizadas a Uruguay con un total de 3.2 millones de dosis y a Venezuela con un total de 400.000 dosis. Adicionalmente, ganamos la licitación de Uruguay para proveer esta vacuna en 2021.

Con respecto a la licitación de Ecuador, no fue posible la participación en ese país debido a que se encontraba pendiente el pago de la licitación del año 2019 por USD 1,6 millones de dólares. Finalmente, luego de un arduo trabajo de seguimiento y con el acompañamiento de nuestra Junta Directiva, del Ministerio de Agricultura y de la Embajada de Colombia en Ecuador, se logró recuperar la cartera pendiente, y de esa forma tener la posibilidad de participar en la licitación de 2021.



El incremento de la población bovina en 2020 fue del 3,7% con respecto al 2019, con un total de **28.245.262** de animales, distribuidos en 655.661 predios en el país.

## Unidad Estratégica de Negocios (UEN) Animales de Producción

En la UEN Animales de Producción se facturaron \$18.568 millones en el 2020 logrando un cumplimiento del 106% del presupuesto y una disminución del 3% con respecto al año 2019. En 2020 se consolidó la estructura a través de la Dirección de la UEN y la creación de una coordinación de mercadeo. Adicionalmente, buscando nuevas alternativas para cubrir el mercado, se inició la planeación para la apertura de un nuevo canal de venta a través de medios digitales.

### Línea Biológicos

La línea facturó un total de \$6.506 millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 97% del presupuesto de ventas del año, con un decrecimiento del 16% con respecto al año 2019 debido principalmente a que no se contó con la total disponibilidad para las vacunas Hexagán y Triple HA (ya que la compañía está trabajando en una vacuna que cuente con las cepas que requiere el mercado). Se implementó una campaña educativa con el objetivo de promover la vacunación para Estomatitis a nivel nacional, con énfasis en las zonas con presencia de la enfermedad en el último año. Adicionalmente, se generó conciencia sobre el uso de esta vacuna a través de campañas en diferentes medios masivos (radio, televisión y medios digitales) con el fin de ampliar la cobertura. También se realizaron capacitaciones a vacunadores, ganaderos y clientes, sobre temas técnicos y de portafolio.

En el caso de Rabigán® se tuvo un cumplimiento del 99% vs. el presupuesto, principalmente debido a la buena relación con las OEGAS en las zonas en las cuales el ICA declara obligatoriedad en la aplicación de esta vacuna.

Se contó con la suficiente cantidad de Vacuna Cepa 19 para atender las necesidades de los ciclos de vacunación del 2020 con un cumplimiento del 98% vs. el presupuesto.

### Línea Farmacéuticos

La línea facturó un total de \$11.821 millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 111% del presupuesto de ventas del año, con un crecimiento del 8% con respecto al año 2019, evidenciando un crecimiento por encima del



Facturación  
Aftosa  
**\$46.113**  
millones

mercado (2,3% Dic/20, Fuente Aproveet, mercado de farmacéuticos para bovinos y equinos), gracias a las campañas implementadas en el transcurso del año, las promociones y actividades tanto virtuales como presenciales, ajustadas a la dinámica comercial del mercado y los clientes, resultando en cumplimientos entre el 106% y 112% en los productos Pareto de la línea (Tripén, Flunixina, Doragán e Ivermectina 3.15%).

En el caso de la Tilosina se contó con la disponibilidad del producto cuando algunos competidores tenían faltantes, logrando cubrir una buena porción del mercado. La disponibilidad y buen posicionamiento de los productos de la compañía fueron factores que incidieron positivamente en los resultados durante la pandemia, dado que los clientes reconocen la calidad de los mismos y el servicio prestado por el equipo comercial. En el caso de productos como Ceftiofur y Fenbendazol, no se dio crecimiento debido a la menor disponibilidad del producto y la corta fecha de vencimiento de los mismos.

En 2020, se estableció el contrato con Laboratorios Zoovet de Argentina para la fabricación de productos farmacéuticos marca Vecol para ganadería en las áreas de antimastíticos y hormonales, con el fin de ampliar el portafolio a partir del año 2021.

### Línea Aviares

La línea facturó un total de \$241 millones de pesos, lo que corresponde a un cumplimiento del 118% del presupuesto de ventas del año, con una disminución del 46,7% con respecto al año 2019.

En 2020 se continuó con la comercialización de los productos de Phibro Animal Health. Sin embargo, la línea se vio afectada, tanto por la baja en la demanda al principio de la pandemia, llevando a los productores a escoger vacunas de más bajo costo, como también por el esquema compartido de distribución de estas vacunas de Phibro a nivel nacional, lo cual limita la capacidad de expansión de Vecol en los diferentes mercados donde no se encuentra presente. Al momento del cierre de este informe, Vecol se encuentra en negociaciones con Phibro para la entrega definitiva de esta línea durante el año 2021 y la consolidación de nuevos acuerdos exclusivos con otras casas farmacéuticas a nivel internacional para la comercialización de otros productos diferentes, que le permitan a Vecol continuar de manera autónoma penetrando el mercado de aviares en Colombia.

Facturación  
A. Producción  
**\$18.568**  
millones



**BIOLÓGICOS**  
**\$6.506**  
millones.



**FARMACÉUTICOS**  
**\$11.821**  
millones.

## Unidad Estratégica de Negocios (UEN) Animales de Compañía

En la UEN Animales de Compañía se facturaron \$5.291 millones en el 2020 logrando un cumplimiento del 108% del presupuesto y un crecimiento del 15% con respecto al año 2019. Estas cifras fueron el resultado de la entrega de la vacuna Rabicán® al Ministerio de Salud en su programa de vacunación contra la rabia y del crecimiento del producto en el canal comercial.

Dentro de las tendencias más importantes en este mercado encontramos el crecimiento en el número de mascotas (+3.5% en el caso de la población canina y +8.9% en el caso de los felinos), la humanización de las mascotas e importancia en las familias, así como mayor conciencia de adopción, lo que ha resultado en el desarrollo de productos y servicios con énfasis en aseo, cuidado y belleza, donde resaltan los cosméticos con componentes naturales.

En 2020 se consolidaron las diferentes posiciones, como la dirección de la UEN y la coordinación de mercadeo. Además, se aprobó la apertura de una nueva posición de la fuerza de ventas en la zona de Bogotá para ampliar la cobertura del equipo comercial.

Durante el año se continuó con la comercialización de los productos de Laboratorios Catalysis de España quienes cuentan con la patente mundial de activación molecular para sus productos, que marcan una gran diferencia en la comercialización de esta línea, en la cual logramos un crecimiento del 179% en 2020.

También se obtuvo el registro de cuatro nuevos productos cosméticos para caninos y felinos, en línea con las tendencias del mercado. Se realizaron capacitaciones tanto digitales como presenciales a médicos veterinarios sobre temas técnicos y comerciales.

En 2020, se llegó a un acuerdo comercial con Laboratorios Zoovet de Argentina, para la fabricación de productos farmacéuticos para mascotas con marca propia Vecol, con el fin de ampliar el portafolio una vez se registren dichos productos ante el ICA.



**+3,5%**



**+8,9%**

Crecimiento población de mascotas en 2020.



Facturación  
A. Compañía  
**\$5.291**  
millones

Así mismo, la UEN se encuentra en el momento evaluando diferentes líneas de productos de España, Estados Unidos, México y Brasil con el fin de ampliar el portafolio de productos en las líneas de vacunas, medicamentos, alimentos y cosméticos.



Facturación  
Agrícola  
**\$19.581**  
millones

## Unidad Estratégica de Negocios (UEN) Agrícola

La UEN facturó un total de \$19.581 millones en el 2020, lo que corresponde a un cumplimiento del 89% del presupuesto de ventas del año, con un crecimiento del 54% con respecto al año 2019 siendo la unidad con el mayor crecimiento frente al año anterior.

En la línea de protección de cultivos tuvimos un crecimiento del 25% y en la línea de nutrición del 170%, apalancado principalmente por el crecimiento en nuevas zonas. Específicamente se tuvo un crecimiento de 179% en fertilizantes edáficos y del 68% en fertilizantes foliares. Se reactivaron e incluyeron nuevos clientes con el fin de aumentar nuestra cobertura y participación en el mercado en zonas tan importantes como Santanderes, Cundinamarca y Boyacá.

En el 2020 se completó la estructura con la dirección de la UEN y la adición de personas en el equipo de ventas con nuevos ingresos de representantes en las zonas de Cundinamarca / Boyacá y Santanderes.

Las ventas de la UEN se concentraron principalmente en los cultivos de arroz y papa en diferentes regiones del país. Se evidenció una tasa anual de crecimiento del arroz de 24.9% en el tercer trimestre del año.

En el primer semestre del año, los precios de los productos de protección y nutrición de cultivos en el mercado presentaron estabilidad debido a la demanda por el inicio de la pandemia, asociado a la seguridad alimentaria. En el primer semestre del año se presentó una reducción en las áreas de siembra de papa mostrando una contracción de -7,1%. En el segundo semestre se presentó una reducción en los precios de la papa, debido a la disminución de la demanda en el canal HORECA por las medidas de emergencia sanitaria. Este canal consume entre el 25% y el 30% de la producción nacional de papa. Esta última situación generó un impacto negativo en nuestras ventas de insumos por valor de \$2.000 millones de pesos. Con un gran esfuerzo y trabajo en consecución de nuevos clientes y desarrollo de cuentas activas, se logró superar el déficit casi en su totalidad para el fin de año.

En 2020 se firmó una nueva alianza con Cytozyme de Estados Unidos para la distribución exclusiva de una línea de 9 fertilizantes foliares de origen orgánico libres de sintéticos, para iniciar ventas en 2021. Inicialmente el foco de la línea Cytozyme serán los cultivos de exportación como flores y frutales, principalmente aguacate, lo que nos permitirá incursionar en nuevos segmentos de mercado.

Continuamos distribuyendo productos con altos estándares de calidad, provenientes de diferentes partes del mundo, para la nutrición y protección de los cultivos en Colombia.



Nueva alianza con  
**Cytozyme** de Estados  
Unidos para la  
distribución exclusiva  
de una línea de 9  
fertilizantes foliares.



## Dirección de Excelencia Comercial

La Dirección de Excelencia Comercial se creó en septiembre de 2020 con el propósito de buscar una mayor eficiencia apoyando a las UEN mediante la investigación de mercados, el análisis de precios, la evaluación de negocios especiales, la definición e implementación del modelo de productividad de ventas y la generación de herramientas para buscar un relacionamiento más efectivo con nuestros clientes.

Dentro de las principales actividades a cargo de esta dirección se encuentran la implementación de estudios de mercado con el fin de lograr un mejor entendimiento del comportamiento de nuestros clientes y competidores para una oportuna y efectiva toma de decisiones. Es también responsabilidad de esta área la generación de análisis de mercados con las fuentes de información disponibles como Aproveit, para los segmentos donde participan la UEN Animales de Producción y la UEN Animales de Compañía, así como Andi – Procultivos (cuya inclusión se concretó a finales de 2020 como nueva fuente de información de mercados), que permitirá conocer también la dinámica del sector agrícola.

Otro rol fundamental de esta área corresponde a la definición e implementación de un modelo de productividad de la fuerza de ventas que permita hacer un seguimiento detallado a las actividades ejecutadas en campo y la definición de indicadores y tableros de mando para entender en detalle y de forma periódica el avance en el relacionamiento con nuestros clientes. Adicionalmente, en el último trimestre del año, esta Dirección lideró el proceso de lanzamiento de los planes de mercadeo por UEN, y se encargará de realizar el seguimiento a la implementación de las diferentes estrategias y planes de acción definidos.



La Dirección de Excelencia comercial se encargará de la implementación del modelo de productividad de la fuerza de ventas y de la herramienta CRM que permitirá registrar y monitorear las actividades realizadas con nuestros clientes.

## GERENCIA DE PLANEACIÓN

### Planeación Estratégica

En el marco del Nuevo Plan Estratégico 2020 – 2024 se avanzó de forma importante en su implementación mediante la ejecución de 27 proyectos y 4 programas vinculados a nuestros 12 objetivos estratégicos y 6 perspectivas de negocio. Del plan trazado a diciembre de 2024, en el 2020 se logró un avance general del 38%, respecto a una proyección de avance del 42% lo que equivale a un 90% de cumplimiento frente a lo planeado. Seguiremos avanzando en nuestro proceso de transformación hasta completar el 100% para el 2024.

Se resalta entre los proyectos estratégicos ejecutados la implementación de nuestras Unidades Estratégicas de Negocio, el avance en el proceso de transformación digital, la modernización de plantas e infraestructura, el aseguramiento y estandarización de procesos de negocio y la implementación y puesta en marcha de nuestro cuadro de mando integral BSC (Balance Score Card) para el seguimiento continuo al desempeño de procesos, productos y proyectos.

De igual manera y como parte de nuestra estrategia de fortalecimiento y diversificación de nuestro portafolio, la compañía logró consolidar alianzas estratégicas con varias empresas e instituciones internacionales como Laboratorios Zoovet de Argentina, Cytozyme de Estados Unidos, Universidad de San Martín de Argentina, Benten Biotech de Uruguay y World Pathol de España. Adicionalmente, se registraron 7 nuevos productos propios durante el 2020.

Desde el área de Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad, se lidera la ejecución del plan de modernización e infraestructura de la compañía diseñado como parte de nuestro Plan Estratégico.

Durante la ejecución de 2020 se destacan la implementación de los siguientes proyectos:



En el 2020 se logró un cumplimiento del **90%** frente a lo planeado.

### Área de Proyectos de Ingeniería y Sostenibilidad

## Instalación

Generador y destilador de vapor.

**Objetivo de Proyecto:**  
Respaldo y ampliación en la producción de agua destilada y vapor puro para garantizar la continuidad de nuestros procesos productivos.

**Estatus de Proyecto:**  
Plantas y equipos instalados.

**Presupuesto Ejecutado:**  
**\$ 1.794.000.000**



## Adecuación

Recepción, áreas comunes y oficinas.

**Objetivo de Proyecto:**  
Modernización de infraestructura. Se implementó la remodelación total de la recepción de la compañía, áreas comunes y parte de las oficinas reflejando una imagen de ambiente contemporáneo e innovación.

**Estatus de Proyecto:**  
Adecuación finalizada.

**Presupuesto Ejecutado:**  
**\$ 119.846.000**





## Gestión Ambiental

De acuerdo con los compromisos generados para el cumplimiento de la normativa ambiental vigente y siguiendo la gestión de la compañía encaminada a preservar el medio ambiente, se han realizado las labores respectivas tendientes a dar cumplimiento con respecto a vertimientos, emisiones, RESPEL, y silvicultura entre otros



## Área de Informática

Como parte de nuestra transformación digital y avance durante el 2020, el Departamento de Informática llevó a cabo varios proyectos que permitieron dar un salto tecnológico a la compañía. Las iniciativas más significativas fueron:

En el marco de la modernización en infraestructura y software, se desarrolló la invitación abierta para la selección del implementador de nuestro nuevo sistema de planificación de materiales ERP para la compañía, seleccionando al consultor que implementará SAP S/4HANA desde mediados de septiembre de 2020 hasta mediados del año 2021. El ERP SAP S/4HANA es de los más modernos y completos del mercado. Durante el 2020 se inició la implementación de nuestro nuevo sistema de información y requerimiento de materiales.

Por otra parte, se adquirió la plataforma de colaboración de Google Suite que en la nube integra el correo y herramientas colaborativas permitiendo a los colaboradores el ingreso y la comunicación desde cualquier dispositivo y en cualquier momento. Adicionalmente se implementó la firma electrónica y la modernización de redes de comunicación e implementación digital de mesa de ayuda.



## Área de Bioseguridad

En el 2020 el área de Bioseguridad desarrolló diferentes actividades y proyectos en pro del cumplimiento de las políticas de calidad de la compañía y con el objetivo de fortalecer nuestros procesos de bioseguridad y bioprotección. Se destacan entre otros: gestión en mantenimiento y funcionamiento de la planta de producción NSB-3A, mitigación de riesgos biológicos en las diferentes plantas de producción y automatización del monitoreo de variables críticas del proceso productivo en el área de Medios y Células Aftosa.

# GERENCIA DE OPERACIONES

A partir de marzo de 2020 y dando continuidad al desarrollo de la Planeación Estratégica 2020-2024 y a la implementación de los nuevos proyectos, la compañía asumió el reto de crear la nueva estructura de la Gerencia de Operaciones la cual se incorporó a la estructura existente de la anterior Gerencia de Planta, el Departamento de Mantenimiento y Apoyo Crítico y el Departamento de Logística. De esta forma se dio inicio a uno de los desafíos de la nueva planeación estratégica de desarrollar un proyecto para conformar el Departamento de Cadena de Suministro y Planeación de Ventas y Operaciones (S&OP). Lo anterior, con el fin de lograr encadenar bajo un solo modelo de gestión de procesos, la planificación de la demanda, la producción, la gestión de compras, la administración de proveedores, la gestión de contratos y servicios, la gestión de almacenes y control de inventarios, el transporte y distribución de materiales y la logística internacional, constituyéndose en un enorme reto que, sin duda, redundará en el beneficio de la operatividad y competitividad de la compañía.

Una vez consolidada la nueva estructura, la Gerencia de Operaciones orientó la planificación y gestión de sus departamentos de producción, logística y mantenimiento hacia el cumplimiento de los programas de fabricación de vacunas y farmacéuticos de conformidad con el presupuesto de ventas de la Gerencia Comercial. De esta forma se logró cumplir oportunamente con las necesidades de vacuna Aftogán® 2 mL de los 2 ciclos de vacunación para la campaña nacional, además de un buen inventario de vacuna suficiente para cubrir los dos ciclos de 2021.

El 2 de febrero de 2020 se realizó el despacho de 3.600.000 dosis de la vacuna Aftogán® 2 mL con destino a Uruguay. Y el 5 de febrero de 2020, Colombia recibió nuevamente el estatus de país libre de fiebre aftosa con vacunación, luego de que la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE por sus siglas en inglés) levantara el veto impuesto en 2018 tras el hallazgo de un foco de la enfermedad en algunas fincas ganaderas del país.



Se conformó el Departamento de Cadena de Suministro y Planeación de Ventas y Operaciones (S&OP).



Se cumplió oportunamente con las necesidades de vacuna Aftogán® 2 mL de los 2 ciclos de vacunación para la campaña nacional, además de un buen inventario de vacuna suficiente para cubrir los dos ciclos de 2021.



3.600.000 dosis de la vacuna Aftogán® 2 mL con destino a Uruguay.



Con el contrato interadministrativo suscrito entre el Ministerio de Salud y Protección Social y Vecol, se suscribió la producción y entrega de 6.469.240 dosis de Rabicán® en presentación de frascos por 10 dosis para la campaña nacional de erradicación de la rabia en caninos y gatos. Y mediante el contrato interadministrativo GGC-080-2020 celebrado entre el Instituto Colombiano Agropecuario ICA y Vecol, se produjeron y entregaron al ICA 146.980 dosis de la vacuna de Encefalitis Equina Venezolana (EEVV) cepa TC-83 utilizada en la campaña oficial contra esta enfermedad en equinos.

En 2020, en la planta de Aftosa, se formularon y envasaron 19 lotes de la vacuna Aftogán® 2 mL y 2 lotes de vacuna Aftogán®+Rabia, que representan 49.584.025 dosis y 3.791.210 dosis de la vacuna combinada respectivamente, para un total de 53.375.235 dosis. El saldo de inventario de vacuna contra fiebre aftosa al cierre de 2020 fue de 51.875.405 dosis. De las cuales 48.084.915 dosis son de Aftogán® 2 mL y 3.790.490 dosis corresponden a la vacuna combinada Aftogán®+Rabia.

En el departamento de producción de biológicos, además del cumplimiento del programa de producción y ventas, y especialmente la producción y entrega oportuna de los productos de campaña como Rabicán®, Cepa 19, y Encefalitis Equina Venezolana, se destaca el buen desempeño de la línea de envase de la nueva planta de formulación y envase de biológicos, la cual operó en 2020 desde el mes de enero sin ningún contratiempo.



Vecol produjo y entregó **6.469.240 dosis de Rabicán®** para la campaña nacional de erradicación de la rabia en caninos y felinos.



Las vacunas Rabigán® y Estomatitis no se produjeron por el alto inventario disponible de estas vacunas desde la vigencia anterior para comercialización. Con respecto al producto Hexagán, este se encuentra en proceso de revisión en el departamento de Investigación y Desarrollo para una mejora de desempeño del producto, especialmente contra las enfermedades causadas por microorganismos del género Clostridium.

El Departamento de Farmacéuticos atendió los requerimientos de la Gerencia Comercial para cumplir con el presupuesto de producción y ventas de medicamentos programados para el año 2020. Durante esta vigencia se afectaron negativamente algunos programas de producción y consecuentemente el presupuesto de ventas de algunos productos de la línea por causa del retraso de las importaciones de materia prima y un incremento de precios relativamente alto en algunas de ellas como consecuencia de la pandemia por Covid 19 existente.

Teniendo en cuenta los motivos expuestos, la línea de farmacéuticos impactó negativamente el presupuesto general de ventas de la compañía por causa de estos faltantes de producto en cerca de \$707 millones. Sin embargo, en el consolidado de la totalidad de la línea se cumplió con el presupuesto de ventas pactado para 2020, debido a que otros productos de la línea tuvieron cumplimientos en ventas que superaron el 100% del presupuesto original, por una reacción oportuna en las ventas y en la cadena de suministro en las nuevas demandas de producto.

Además, la antigua planta de orales y no estériles pasó a ser una planta de desinfectantes, en la que se pudo producir Fungoff®, un producto a base de amonio cuaternario y fenoxietanol que fue oportuno para controlar higiénicamente el Covid 19.

En 2020, el Departamento de Mantenimiento y Sistemas de Apoyo Crítico orientó sus esfuerzos para que se lograra exitosamente el cumplimiento de los objetivos trazados. Se ejecutaron actividades de los Sistemas de Apoyo Crítico que forman parte del plan de modernización, de igual forma se cumplió con los requerimientos de la planta en mantenimiento, calibraciones y suministro de servicios a cada una de las plantas de producción.

El Departamento de Logística fue el de mayor transformación en sus funciones. Con la implementación del proyecto para conformar la cadena de suministro, el anterior departamento de Compras y Suministros, asumió el compromiso y la responsabilidad de las diferentes operaciones y actividades asignadas, las cuales se han ido adaptando e integrando con el equipo de logística a medida que ha contado con la disponibilidad de las herramientas necesarias para poder llevar a cabo este proyecto, cuyo objetivo principal es que toda la cadena funcione de la forma más eficiente posible, y de esta forma lograr ofrecer la mayor satisfacción al cliente interno y externo.

Pese a las diferentes situaciones que se presentaron durante el año 2020 por la pandemia del COVID-19, en cuanto a desabastecimiento, demoras, incremento en precios de materiales y fletes, el tener que trabajar bajo alternancia con el personal de almacenes y otra serie de variables, el balance general de la gestión de la Dirección Logística es muy satisfactorio. Se logró contar oportunamente con el 99% de los 461 materiales utilizados directamente en producción, presentándose demora en sólo 3 de ellos, sin afectar la producción o los envases, cumpliendo así con el programa de producción planeado y diseñado para el año 2020 y consecuentemente con las necesidades de las UEN de Aftosa, Animales de Producción, y Animales de Compañía, según el presupuesto de ventas 2020.

Logramos alianzas importantes de apoyo con nuestros proveedores lo que ayudó de manera significativa al logro de nuestros objetivos en toda la cadena de suministro. También se realizaron importantes gestiones en la ampliación de condiciones de pago, negociación de precios, manejo de anticipos y consecución de nuevos proveedores y productos.

## ASEGURAMIENTO DE CALIDAD

El Departamento de Aseguramiento de Calidad durante el año 2020, a través del cumplimiento de las Buenas Prácticas de Manufactura, garantizó el cumplimiento normativo de Control de Calidad aprobado en Vecol para: 19 lotes del producto Aftogán, 2 lotes de Aftogán® Rabia, 44 lotes de productos biológicos, 60 lotes de desinfectante Fungoff y 69 lotes de farmacéuticos. Respecto a la UEN Animales de Compañía se autorizaron 35 lotes (incluyendo Rabicán® e Ivercán®). Adicionalmente, se autorizaron 4 lotes de vacunas aviares, 90 lotes de productos línea agrícola y 16 lotes de fertilizantes.

Para llevar a cabo la autorización de los productos antes mencionados, se realizaron análisis durante todo el proceso productivo aplicando procedimientos técnicos estandarizados, controlando todas las etapas de fabricación de los productos, incluyendo el ingreso de las materias primas, material de envase y empaque, producto en proceso y producto terminado garantizando la integridad de la operación dentro del cumplimiento de las exigencias del Sistema de Gestión de Calidad interno y la normatividad oficial, nacional e internacional.

VECOL S.A.  
Laboratorio  
de Control  
Biológico.

**Cumplimiento con las pruebas de control de calidad para los lotes destinados a contratos y acuerdos comerciales, como es el caso de la vacuna Rabicán® al Ministerio de Salud.**

A continuación, los principales logros:

- Certificación en Buenas Prácticas de Manufactura de conformidad con el informe 32 de la OMS, como productor por contrato de farmacéuticos, desinfectantes y ectoparasiticidas de uso veterinario.
- Certificación en Buenas Prácticas de Manufactura de conformidad con el informe 32 de la OMS, como productor de farmacéuticos (medicamentos) de uso veterinario: líquidos, estériles de pequeño y gran volumen de principios activos comunes (se incluyen hormonales). Productos de desinfectantes de uso veterinario a base de cloruro de benzalconio.
- Inicio de proceso de Certificación de Buenas Prácticas de Manufactura para producción y control de calidad de Biológicos, a través de la gestión y respuesta a visita oficial de Inspección, Vigilancia y Control por parte del ICA.
- Participación del Departamento de Aseguramiento de Calidad, con el liderazgo de la Sección de Validaciones y Estabilidades, en el proyecto liderado por la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB) dentro del Clúster Farmacéutico basado en crear la Guía de Validación, lo cual corresponde a ser el soporte técnico regulatorio para el cumplimiento de normatividad en Buenas Prácticas de Manufactura, siendo Vecol la única empresa de la industria veterinaria participante en este importante proyecto a nivel nacional. En el mes de octubre del año 2020 recibimos desde México a la empresa Terra Farma S.A. como consultora para Vecol, con el propósito de fortalecer aún más nuestras validaciones de procesos productivos.
- Acompañamiento permanente a través de la ejecución de 164 inspecciones de calidad a procesos que participan en la cadena de abastecimiento, predominando plantas de producción y áreas de apoyo.
- Avance en la gestión y cierre eficaz de no conformidades 2017 – 2020.
- Calificación de 261 equipos que tienen impacto sobre la calidad de los productos.
- Ejecución del programa de auditorías internas con personal de la compañía.

- Cumplimiento con las pruebas de control de calidad para los lotes destinados a contratos y acuerdos comerciales, como es el caso de la vacuna Rabicán® al Ministerio de Salud.
- Implementación del Sistema de Gestión Documental digital, creando procesos de consulta, trazabilidad y agilidad de procesos.
- Participación activa en la implementación del proyecto del nuevo ERP, en los módulos de calidad, administración de almacenes de materiales y costos de las pruebas de calidad.
- Construcción y dotación de equipos para el laboratorio de validaciones y estabilidades para el desarrollo de sus actividades.
- Diseño y planeación del laboratorio de Control Rabia.
- Trabajo en equipo para garantizar la continuidad de los proyectos y operación de la empresa, a través de reorganización de personal y cronogramas durante el curso de la cuarentena.
- Gestión para la realización de obras de mejora y adecuación de instalaciones en los laboratorios de Control Físicoquímico y Control Biológico.

**Gestión para la realización de obras de mejora y adecuación de instalaciones en los laboratorios de Control Físicoquímico y Control Biológico.**

VECOL S.A.  
Laboratorio Físico químico.



## DIRECCIÓN CIENTÍFICA

Durante el año 2020 se obtuvieron 7 licencias de venta ICA como complemento del portafolio actual de la línea Veterinaria y Agrícola, como se referencia a continuación:

PRODUCTOS	REG. ICA No.	TIPO DE PRODUCTO
BURBUDOGS®	10627 CV	Shampoo cosmético para perros
BURBUCATS®	10599 CV	Shampoo cosmético para gatos
HUELLITAS CREAM®	10628 CV	Humectante de almohadillas para perros
OREJITAS CLEAN®	10639 CV	Limpiador óptico para perros
MYCOCERD®	10687 BV	Biológico para la prevención de la neumonía enzoótica en porcinos
VECICLOX®	10688 BV	Antiinflamatorio y Analgésico en spray para Equinos
18-6-18-2 (MgO) 2 (S)	12083	Fertilizante compuesto

Vale la pena destacar que el expediente del producto Mycocerd® se sometió ante el ICA para proceso de registro durante el 2020 obteniéndose su licencia de venta en el mismo año. Adicionalmente, se sometió también para proceso de registro ante el ICA un producto cosmético indicado para perros.

Por otro lado, se obtuvieron ante el ICA 18 conceptos de experimentación, lo que permitió importar insumos de gran importancia para la gestión de los departamentos de Investigación y Desarrollo y Producción.



El Departamento de Dirección Científica participó activamente en la preparación y visita de recertificación en BPM (Buenas Prácticas de Manufactura) del área Farmacéuticos que se llevó a cabo en noviembre de 2020. Posteriormente gestionó la respuesta a las observaciones correspondientes generadas para el área durante la visita.

Respecto a la UEN Agrícola se sometió a proceso de registro el expediente del fertilizante 18-6-18-2, cuyo registro fue concedido en mayo de 2020. También se sometieron a proceso de registro los expedientes correspondientes a los fertilizantes compuestos 12-32-16 y 18-18-18.

Otro logro importante para la UEN Agrícola fue la obtención por parte de Vecol del registro ante el ICA como productor de fertilizantes por maquila.

Se llevaron a cabo los trámites regulatorios para la importación y distribución de la línea de los productos Cytozyme, los cuales están conformados por una línea de 9 bioestimulantes foliares provenientes de Estados Unidos.

Y, por último, se logró el permiso de producción del desinfectante Crashvec® superficies otorgado por el INVIMA.

Se actualizaron ante el ICA los períodos de reentrada de los todos los plaguicidas químicos de uso agrícola registrados, correspondientes a 47 productos, dando cumplimiento a la normativa ICA.

En el área de farmacovigilancia, se dio cumplimiento a los requisitos formulados en la Resolución ICA 10204 de agosto de 2017, mediante la cual se establece el Sistema Nacional de Farmacovigilancia para medicamentos y biológicos de uso veterinario adelantando un trabajo en equipo, eficiente y continuo, con las áreas directamente involucradas. Se dio atención y respuesta oportuna a todos los reportes de eventos adversos recibidos durante el año. Así mismo se enviaron los informes correspondientes al ICA. Se emitió el informe final del I ciclo de vacunación 2020, el cual fue presentado ante el ente regulatorio y a nivel interno de la compañía.



Se logró el permiso de producción del desinfectante **Crashvec®** superficies otorgado por el INVIMA.



Un logro importante para la UEN Agrícola fue la obtención por parte de Vecol del registro ante el ICA como productor de fertilizantes por maquila.



**PES**  
 Bovinos  
 Bufalinos  
 Porcinos  
 Ovinos  
 Caprinos  
 Equinos  
 Aviar



## Proyectos de Excelencia Sanitaria

Los proyectos de excelencia sanitaria (PES) se han consolidado a lo largo de estos seis años de trayectoria como una actividad de gran importancia en el territorio nacional, por su contribución al mejoramiento del estatus sanitario y la competitividad de los pequeños y medianos ganaderos del país.

Durante la vigencia del 2020 fue culminado el proyecto de excelencia sanitaria en porcinos, desarrollado en los departamentos de Risaralda, Quindío, y norte del Valle; zonas con una alta participación productiva de esta especie, y en la cual fueron impactados más de 150 mil animales, distribuidos en 1080 predios. Para este proyecto fueron intervenidos los municipios de Santa Rosa de Cabal, Dosquebradas, Pereira (Risaralda), Circasia, Quimbaya, Filandia (Quindío), Cartago, Ulloa y Alcalá (Valle del Cauca), con un total de 1186 animales muestreados, y en el que se obtuvieron alianzas significativas con la Universidad Tecnológica de Pereira, laboratorios privados de la región (CIDAR y CLEV) y asociaciones de gran importancia gremial como CERCAFE Y CERVALLE en pro de los productores de la región.

Proyectos de Excelencia Sanitaria en Porcicultura.



Socializaciones Proyectos de Excelencia Sanitaria.

Durante este periodo también fue realizada la socialización de resultados de los Proyectos en bovinos de doble propósito del Eje Cafetero y región del Ariari, Meta, así como del proyecto ovino-caprino en Tolima y Cundinamarca, donde fueron entregados los resultados obtenidos del diagnóstico de enfermedades de control no oficial, de acuerdo a cada especie, y en el que fueron determinados indicadores epidemiológicos de seroprevalencia, factores de riesgo asociados a la presentación de las enfermedades, mapas de riesgo epidemiológico y modelos bioclimáticos que permiten la implementación de medidas alternativas para el control de las mismas.

Para el desarrollo de estas actividades y teniendo en cuenta las medidas de bioseguridad establecidas por el gobierno nacional, fueron realizadas pequeñas reuniones presenciales, con un aforo máximo de 20 personas entre productores y profesionales del sector, en cada uno de los municipios participantes.

Otras actividades realizadas durante el 2020, y que continúan para el año 2021, corresponden a las fases 3 y 4 de los proyectos en bovinos de doble propósito en el municipio de Tame (Arauca) y en aves en Tolima y Cundinamarca, los cuales se encuentran culminando las actividades relacionadas al análisis de información y toma de muestras sanguíneas y coprológicas, respectivamente.



Proyectos de Excelencia Sanitaria en ovino-caprino.

El proyecto ovino-caprino en Riohacha fue postergado debido a las medidas de bioseguridad establecidas a nivel nacional, en pro de evitar la ejecución de reuniones sociales o actividades que impliquen congregación de personas, lo que es fundamental para la realización de la capacitación en epidemiología avanzada y toma de muestras programadas para el inicio del proyecto. Se prevé el reinicio de este proyecto en el transcurso del 2021, una vez las condiciones sanitarias lo permitan.

Por su parte, el proyecto bovino en ganado de leche del Valle de Ubaté y Chiquinquirá debió ser postergado por suspensión de las actividades académicas en la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia -UPTC, entidad educativa aliada para el procesamiento de las muestras.

En términos generales y a pesar de la pandemia, durante el año 2020, fue realizada la socialización final y entrega de resultados en 4 proyectos implementados en las especies porcina, bovina y ovino-caprina, siendo beneficiados alrededor de 6 mil animales pertenecientes a 496 predios. Para esta fase fueron diseñados tres (3) manuales sanitarios, de acuerdo con las especies en estudio, de los que fueron distribuidos más de 1000 ejemplares a productores, técnicos agropecuarios y demás personal asociado al sector, permitiendo así conocer el estado sanitario de las diferentes regiones y las posibles medidas de manejo para fortalecer los sistemas productivos.



En 2020, fue realizada la socialización final y entrega de resultados en 4 proyectos: porcinos, bovinos y ovino-caprinos, beneficiando a **6 mil animales** pertenecientes a **496 predios**.

Para el año 2021 se dará continuidad a los proyectos en bovinos de Tame y aviar en Tolima y Cundinamarca, y se espera retomar los proyectos correspondientes en bovinos del Valle de Ubaté y Chiquinquirá, así como el ovino-caprino en Riohacha.

Se espera igualmente continuar apoyando al área comercial y de investigación con la validación de nuevos productos veterinarios de acuerdo con la necesidad, así como en la implementación de encuestas que permitan conocer el posicionamiento de la marca Vecol en el territorio nacional.

## Resumen de avance de los Proyectos de Excelencia Sanitaria PES 2020

PES	MUNICIPIOS	INVERSIÓN (millones de pesos)	AVANCE FINANCIERO	AVANCES DE ACTIVIDADES
BOVINOS DOBLE PROPÓSITO Ariari	El Castillo, Granada, Lejanías, Mesetas, San Juan de Arama y Vista hermosa	500	72%	98%
BOVINOS DOBLE PROPÓSITO Tame	Tame, Arauca	500	49%	54%
BOVINOS DE LECHE Valle de Ubaté y Chiquinquirá	Ubaté, Cucunubá, Carmen de Carupa, Susa, Simijaca, Cucunubá, San Miguel de sema y Chiquinquirá	500	6%	19%
AVES Tolima y Cundinamarca	Granada, Fusagasuga, Silvania, Carmen de Apicalá, Espinal, Guamo, Icononzo, Melgar, Purificación, Saldaña, San Luis y Suarez.	500	38%	44%
OVINOS Y CAPRINOS Norte y Sur del Tolima, y Centro de Cundinamarca	44 municipios (Tolima y Cundinamarca)	500	99%	98%
OVINOS Y CAPRINOS Centro de la Guajira	Albania y Riohacha; y en algunas comunidades de Distracción, Fonseca y Manaure	350	3%	15%
PORCINOS Risaralda, Quindío y Norte del Valle del Cauca	Circasia, Quimbaya, Filandía, Dosquebradas, Pereira, Santa Rosa de Cabal, Cartago, Alcalá y Ulloa.	404	99%	99%

## DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Además de los desafíos que el año 2020 tuvo para la compañía por la pandemia, el área de Investigación y Desarrollo tuvo como retos principales concluir el trámite de registro de varios productos que habían iniciado el proceso de licenciamiento ante el ICA en años anteriores, y articular al equipo para dar inicio a los proyectos de desarrollo identificados durante la Planeación Estratégica 2019-2024.

El departamento de I+D maneja cuatro tipos de proyectos: (i) nuevos productos biológicos, (ii) nuevos productos farmacéuticos y cosméticos, (iii) mejoramiento de procesos y (iv) proyectos de rediseño. Al cierre de 2020, el equipo de I+D manejó un portafolio de 37 proyectos de diferentes tipologías, orientados a resolver necesidades identificadas durante la planeación estratégica. En comparación a 2019, en 2020 se manejaron 5 proyectos adicionales, como inicio a la ejecución de la planeación estratégica.

A pesar de las restricciones de movilidad, el retraso en la importación de materias primas y los efectos globales de la pandemia, en 2020 el departamento de Investigación y Desarrollo logró obtener 6 licencias de productos nuevos para uso veterinario y la autorización de comercialización de un producto para higiene de superficies emitida por el INVIMA. Este resultado es relevante dado que se espera dar pronto inicio a la producción y comercialización de cuatro productos cosméticos para mascotas, una vacuna para cerdos, un producto farmacéutico en aerosol para equinos y el producto para la higiene de superficies antes mencionado.

Adicionalmente, este equipo de trabajo logró entregar 5 expedientes de nuevos productos para revisión de las Dirección Científica y Técnica, a efectos de que se dé inicio al proceso de registro en la vigencia 2021. En los proyectos de mejoramiento de procesos, el equipo de productos y procesos biotecnológicos concentró la mayor parte de sus esfuerzos en la implementación de técnicas en procesos de fermentación y cuantificación



Licencias de **6 productos** nuevos para uso veterinario.



Se dio inicio al escalado de la producción de la **vacuna Delta-PGM** y a los experimentos para la evaluación de desempeño de la vacuna de estomatitis vesicular en cerdos.

de toxinas clostridiales en colaboración con la empresa Benten Biotech de Uruguay. Este equipo de trabajo logró también concluir y cerrar los proyectos de mejoramiento de rabia y PCR en tiempo real, los cuales generaron técnicas de análisis que son actualmente usadas por el área de control biológico. Se dio inicio al escalado de la producción de la vacuna Delta-PGM y a los experimentos para la evaluación de desempeño de la vacuna de estomatitis vesicular en cerdos, así como a la colaboración con un centro de excelencia europeo para el desarrollo de la vacuna aftosa-estomatitis para uso en bovinos.

Por otro lado, el equipo de biofarmacia logró concluir exitosamente las fases de desarrollo del bloqueador solar y el jabón medicado para mascotas, así como del producto Tilosina base. En cuanto a los productos en rediseño, se logró concluir la reformulación de Enervec y Tilosina Tartrato, incorporando mejoras no solo en la formulación, sino también en las técnicas analíticas involucradas en el control de calidad. Este equipo también contribuyó de manera sobresaliente en la transferencia de técnicas analíticas y documentación a las áreas de producción y control fisicoquímico, de los productos farmacéuticos Doragán®, Dicogán®, Hemovec® NF, Tilosina y Fenbendazol, entre otros.

De manera relevante, el área de I+D logró concluir el proyecto aprobado por la Cámara de Comercio de Bogotá mediante el programa Hub-Bio otorgado en 2019. También logró la aprobación de dos proyectos de investigación en la convocatoria 869 para obtener beneficios tributarios, los cuales se recibirán en el año 2021.

Con este panorama, el 2021 se proyecta como un período de esfuerzo sostenido para el equipo de I+D, por cuanto el portafolio de proyectos estima la entrega de al menos seis expedientes de nuevos productos, que comprenden vacunas y varios productos inyectables que iniciarían el proceso de registro a fin de impactar las ventas entre 2022 y 2025. Adicionalmente se espera culminar algunos de los proyectos en curso con la colaboración de entidades internacionales como la empresa Benten Biotech (Uruguay), WorldPathol (España), el Instituto de Investigaciones Biotecnológicas de UNSAM (Argentina), la Fundación Severo Ochoa (España) y la empresa Recombina (España).



El equipo de biofarmacia logró concluir exitosamente las fases de desarrollo del **bloqueador solar** y el **jabón medicado** para mascotas.



Se obtuvieron los registros de Veciclo<sup>®</sup> (producto farmacéutico), los cosméticos Burbudogs<sup>®</sup>, Burbucats<sup>®</sup>, Orejitas Clean<sup>®</sup> y Huellitas Cream<sup>®</sup>, y el producto biológico Mycocerd<sup>®</sup>.

- **Cambios en el proceso de desarrollo de nuevos productos**

Considerando la necesidad de renovar el portafolio, en 2020 se dio prelación a la planeación de los proyectos de **nuevos productos**. Esto fue favorecido por la capacitación recibida en el primer trimestre en Gestión de Proyectos, y en la cual participaron dos profesionales, los jefes de área y la directora de I+D. El equipo de investigación recibió adicionalmente la capacitación virtual en “Gestión del Alcance” de la Universidad de Los Andes impartida por la plataforma Coursera.

En el proceso de ejecución de los proyectos, muchas de las actividades implican gestión colaborativa con miembros de las áreas de Producción, Calidad y Dirección Científica. En la vigencia 2020, la **gestión eficiente** de la Dirección Científica logró reducir el tiempo de respuesta de los conceptos técnicos y la obtención de licencias de venta por parte del ICA. Otro cambio en el proceso de desarrollo de nuevos productos en 2020, fue la realización del estudio de **costo objetivo**, el cual fue realizado por el director del Departamento Financiero para avalar la ejecución de un proyecto de nuevos productos. Con este estudio, en la vigencia 2020, tres proyectos de vacunas para cerdos fueron declarados inviables y por tanto se excluyeron del portafolio.

Durante la vigencia de 2020 se obtuvieron los siguientes registros que deberían incorporarse al portafolio en 2021:

- Veciclo<sup>®</sup> (producto farmacéutico), los cosméticos Burbudogs<sup>®</sup>, Burbucats<sup>®</sup>, Orejitas Clean<sup>®</sup> y Huellitas Cream<sup>®</sup> y el producto biológico Mycocerd<sup>®</sup>; los cuales se encuentran en fase de transferencia.

De otra parte, se encuentran en fase de registro los siguientes productos:

- Tilosina base, SunnyPet<sup>®</sup> (Bloqueador solar), jabón medicado PuppyWash<sup>®</sup> y la vacuna Heptagán<sup>®</sup>; con la entrega de la primera versión de dichos expedientes a las direcciones científica y técnica.

Continúan en fase de planeación tres proyectos, dos de los cuales tienen el estudio de costo objetivo en revisión. Estos son Vacuna Mycoplasma-

VECOL S.A.  
Laboratorio

Circovirus y Hormona Folículo Estimulante (FSH). El proyecto de desarrollo de una cataplasma a base de arcilla verde se encuentra en proceso de solicitud de centro de costo, y se espera dar inicio a la experimentación en el primer trimestre de 2021.

8 proyectos llegaron a la fase de ejecución en 2020. Todos estos proyectos fueron identificados o ratificados en el proceso de planeación estratégica. De estos 8 proyectos, 4 están orientados al desarrollo de nuevas vacunas (Aftosa-estomatitis, Estomatitis Porcina, Vacuna Bactergan<sup>®</sup> y Delta PGM), y los otros 4 corresponden a productos farmacéuticos inyectables que se producirían en la planta de inyectables de Vecol (Dexametasona, Adrenalina, Carbetocina y Gonadotropina Coriónica Humana).

A finales de 2020 se suscribió un contrato con la Universidad Nacional de Colombia dirigido a implementar la metodología de “Calidad desde el Diseño” para mejorar el proceso de desarrollo de nuevos productos y procesos, a fin de optimizar recursos y tiempo en la incorporación de nuevos productos. Adicionalmente, se deben planear las contingencias ante cuarentenas completas que puedan afectar la asistencia del personal de investigación a la planta y con ello la continuidad de la ejecución de los proyectos.



**8 proyectos llegaron a la fase de ejecución en 2020.** 4 de ellos están orientados al desarrollo de nuevas vacunas y los otros 4 corresponden a productos farmacéuticos inyectables.

## GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

Durante el año 2020, se destacan como parte de la gestión realizada en el área las actividades encaminadas a salvaguardar la salud de los trabajadores y con ello garantizar la continuidad operativa como consecuencia de la pandemia mundial presentada. De igual manera se resalta el cambio realizado respecto de las pruebas psicotécnicas para la evaluación de candidatos, las escuelas de gestión del cambio, liderazgo, comunicación organizacional y habilidades comerciales, estas tres últimas desarrolladas con el apoyo de Aden Business School y el SENA. Así mismo se definieron las competencias organizacionales, se estructuró el diccionario con definición de las mismas y por primera vez en la historia de la compañía se hizo una evaluación de las competencias definidas al 98% de los colaboradores. Adicionalmente se realizó la encuesta de clima organizacional con la participación del 96% de los colaboradores, se efectuó también la evaluación de los estilos de liderazgo a cada uno de los miembros el Comité Directivo y se establecieron los respectivos planes de trabajo con el fin de cerrar las respectivas brechas detectadas y se dio inicio a la actualización de los descriptivos de cargo, entre otras actividades.

### Selección y contratación

Durante el año 2020 se vincularon a la compañía en total 41 personas, requeridas para proveer las vacantes que se generaron en el periodo y 8 aprendices del Sena. En todos estos casos se adelantaron los procesos de selección de personal y/o contratación e inducción correspondiente, observando la normatividad legal y los procedimientos internos establecidos en la materia.

Así mismo y en aplicación de las políticas de promoción y desarrollo del personal de la compañía, se realizaron procesos de evaluación a trabajadores ya vinculados a la compañía, promocionándose 9 personas a cargos de mayor nivel o con nuevas responsabilidades.



Se realizó una evaluación de las competencias definidas al **98%** de los colaboradores.



VECOL S.A.  
Talento humano  
2020.

Al apreciar los resultados adjuntos del indicador de gestión “Rotación de Personal” para el año 2020, se observa un índice de rotación de 11,5%, resultado que en comparación con el 2019 (13,8%) y el promedio de antigüedad que para el año 2020 es de 10,25 años, reflejan la estabilidad laboral que existe en la compañía.

### Desarrollo del talento humano

Con el propósito de desarrollar e implementar un plan de formación que permita elevar las competencias y habilidades de nuestro talento humano, en función de la mejora permanente de su desempeño y de la productividad de la compañía, se adelantaron actividades de formación para los empleados, de acuerdo con las necesidades específicas, en temas como: Escuela de Gestión del Cambio, Escuela de Liderazgo, Escuela de Comunicación Organizacional, Habilidades Comerciales 2020 (las tres últimas dictadas por ADEN), Código de Conducta, Gestión de Riesgos de Proceso, Anticorrupción, Soborno y Desastres, Capacitación, Riesgo Químico - Transporte de Mercancías Peligrosas y SGA, Manejo de Indicadores Biológicos, Técnicas Microbiológicas Apropriadas, Sistema HUAC, Salas Limpias y Validación, cambios regulatorios Informes OMS 37 y 45, Energías Peligrosas, Espacios Confinados, Fundamentos y Aplicación



Se realizaron los programas de vigilancia epidemiológica para: ruido, químico, desórdenes músculo esqueléticos y riesgos biológicos.

en la Industria Farmacéutica, Productos Especiales: Características , forma de uso e inactivación, precauciones, Validación de Metodologías Analíticas, Seguridad y Salud en el Trabajo, entre otros.

Así mismo se adelantaron actividades de formación en diferentes temas tales como: Gestión de Calidad con énfasis en aspectos de Bioseguridad, Niveles de Seguridad Biológica, Biocontención, Riesgo Biológico, Generalidades de BPMs, Pilares de Buenas Prácticas de Manufactura, Filtración, Equipos de Frontera, Control de Documentos y Registros, Sistema de Tratamiento de Efluentes, entre otros, con el propósito de dar cumplimiento a los requisitos establecidos en las normas de Calidad aplicables.

## Compensación

Durante el 2020 se realizó una consultoría con la empresa Human Capital en la cual se definió el proceso de valoración de cargos, identificación de cargos críticos de la compañía, así como un estudio de campo que estableció la competitividad frente al mercado y la equidad interna. Con la información arrojada por el estudio realizado, se establecieron las bandas salariales por niveles de cargo y se definieron algunas posiciones que por competitividad con mercado requerían de una revisión salarial.

## Relaciones laborales

En el campo de las relaciones laborales, durante el año 2020 se aplicaron las condiciones establecidas en los acuerdos colectivos Pacto Colectivo de Trabajo y Convención Colectiva de Trabajo vigentes.

En este aspecto el propósito principal de la compañía ha sido adoptar las medidas necesarias para garantizar la sostenibilidad de la misma en el futuro y mejorar sus condiciones de competitividad frente a los mercados nacionales e internacionales, garantizando la estabilidad laboral y el bienestar para sus trabajadores.

## Salud ocupacional

Para lograr el cumplimiento de la política y los objetivos planteados en nuestro SG-SST, el área de Seguridad en el Trabajo y Salud Ocupacional desarrolló diferentes actividades encaminadas a evitar la ocurrencia de accidentes de trabajo y la calificación de enfermedades laborales, buscando mantener las condiciones de trabajo seguras para todos nuestros trabajadores.

Se desarrollaron las auditorías correspondientes a las exigencias de la norma como son:

- Auditoría del Plan Estratégico de Seguridad Vial: obteniendo una calificación del 95%.
- Auditoría del SG-SST: 91,5% de cumplimiento.
- Auditoría externa de las Tareas de Alto Riesgo obteniendo un cumplimiento del 96%.

Se realizaron los exámenes médicos de ingreso y retiro, así como los paraclínicos requeridos dentro de los programas de vigilancia epidemiológica de riesgo biológico y los respectivos seguimientos y controles de los resultados.

Dentro del Plan Anual de Capacitación y Entrenamiento se realizó el reentrenamiento en trabajo seguro en alturas certificando 2 coordinadores de alturas adicionales y se realizó la certificación en manejo de montacargas a personal de bodega. El indicador de cumplimiento del Plan Anual de Capacitación y Entrenamiento se cerró en un 98%.

Se realizaron los programas de vigilancia epidemiológica para: ruido, químico, desórdenes músculo esqueléticos y riesgos biológicos. Se creó así mismo el programa Palpita Vecol, el cual está enfocado en prevención y control del riesgo cardiovascular para la población trabajadora.

Dentro del desarrollo de la pandemia por Covid-19 se elaboró el protocolo de bioseguridad el cual está avalado por las entidades de vigilancia y control. Se generaron así mismo medidas para control del riesgo de contagio dentro de las cuales están: capacitaciones a los trabajadores, entrega de kits de bioseguridad, control del aforo en casino, aumento de los puntos de lavado de manos, estaciones de dispensación de gel antibacterial adicionales, uso de tapetes de desinfección en los accesos a la empresa y protocolo de toma de temperatura al ingreso a la empresa. Se creó también el Comité Covid-19 encargado de analizar y validar de manera continua las medidas de bioseguridad que se implementan en la compañía.

Es de resaltar que se actualizaron los manuales de procedimiento del área y se crearon nuevos procedimientos, así como los protocolos de riesgo biológico (Rabia, Brucella y Leptospira) y se inició el proceso para el desarrollo del protocolo de Estomatitis.





Se atendieron las solicitudes de auxilios especialmente en aspectos como adquisición o mejora de vivienda y atención de gastos de educación.

Se realizó la elección del nuevo Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo COPASST por una vigencia de 2 años (2020-2022) a quienes se les ha capacitado en los temas importantes de SST. Así mismo se inició el enlace del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo con el Sistema de Gestión de Calidad con el fin de generar una integralidad entre ambos, proceso que aún continúa en desarrollo.

Durante el año se desarrollaron las mediciones ambientales requeridas según los riesgos e historial de las mediciones existentes para ruido y químico.

En cuanto al tema de emergencias es de anotar que tanto las reuniones del comité, las brigadas y las capacitaciones al personal se llevaron a cabo según lo programado. Se creó además el Encuentro Anual de Brigadistas, espacio de aprendizaje y afianzamiento de competencias.

Se realizaron inspecciones de seguridad a toda la empresa con una mejoría importante en los hallazgos, así como los análisis de puesto de trabajo requeridos según situaciones puntuales.

Se contó con la asesoría de la ARL y de nuestro corredor de seguros en el desarrollo de todas las tareas mencionadas.

## Bienestar social

En el área de Bienestar Social, se atendieron las solicitudes y necesidades de los colaboradores mediante préstamos y/o auxilios especialmente en aspectos como adquisición o mejora de vivienda y atención de gastos de educación y salud tanto de los trabajadores como de sus familiares. Estos beneficios fueron otorgados directamente por la compañía, o con el apoyo de entidades como la Caja de Compensación Familiar Compensar, Colsanitas, DeLima Marsh, Fincomercio y Davivienda.

## Beneficios en Salud

Con el propósito de apoyar al trabajador en la atención de las necesidades básicas de salud y la de sus familiares directos (esposo/a, hijos y padres), la compañía contó con convenios realizados con Medicina Prepagada Colsanitas y

Plan Complementario de Salud de Compensar, subsidiando según los acuerdos colectivos (Pacto y Convención), el 50% del valor de la prima mensual, para los trabajadores que se afiliaron a los planes mencionados.

Por otra parte, y con el propósito de ofrecer a los trabajadores mejores condiciones de protección para sus familias, se contrataron con De Lima Marsh, seguros de vehículo, seguros para el hogar y gastos exequiales, logrando para los trabajadores tarifas y formas de pago especiales.

De igual manera, la compañía cuenta con tarifas corporativas preferenciales en atención ambulatoria con Emermédica, para atención domiciliaria del trabajador y de su familia. El costo de dicho servicio es asumido por el trabajador, pero las tarifas ofrecidas son favorables.

Igualmente, y con el propósito de brindar un entorno laboral apropiado para el desarrollo de las responsabilidades asignadas, la compañía dentro de sus programas de bienestar social, ofrece a sus trabajadores los servicios de alimentación, transporte y lavandería para la dotación de overoles y elementos de protección personal. Los servicios mencionados son prestados a través de entidades especializadas, buscando optimizar el manejo de los recursos de la compañía, tanto en las condiciones de contratación como en el monitoreo de la prestación del servicio.

## DEPARTAMENTO DE COMUNICACIONES

El área de Comunicaciones contribuyó al posicionamiento y visualización de la marca Vecol a través de la producción de un nuevo video institucional, la elaboración de un brochure moderno y llamativo, el rediseño de la página web y el fortalecimiento de las redes sociales, que aumentaron sus seguidores en un 50% y las interacciones a 15 mil personas en promedio. A nivel interno se creó la app Vecol, lo que ayudó a fortalecer el sentido de pertenencia de los empleados.

-  Vecol Veterinaria / Agrícola  
Vecol Mascotas
  -  @VecolColombia
  -  @vecolcolombia  
@vecolmascotas
  -  Vecol S.A.
- [www.vecol.com.co](http://www.vecol.com.co)

## AUDITORÍA INTERNA

Durante el año 2020 el área de Auditoría Interna aportó al desarrollo de la planeación estratégica y por ende al cumplimiento de los objetivos de la empresa, principalmente con la ejecución de las siguientes actividades:

- Ejecución del plan de auditoría aprobado para el año por encima de lo planeado, es decir, se ejecutó un mayor número de pruebas a las planeadas en el año. Las principales áreas auditadas fueron: Financiera, Comercial, Logística, Producción, Contratación, Compras, Recursos Humanos, Informática y Proyectos.
- Fortalecimiento técnico y tecnológico de los procesos de auditoría: se contrató un software de auditoría en modalidad de arrendamiento para documentar toda la gestión de la auditoría interna, desde la planeación hasta el seguimiento de las acciones de mejora sobre las situaciones observadas. Este software además del módulo de auditoría interna, tiene el módulo de Procesos, el módulo de Riesgos, el módulo de Sarlaft y el módulo de Cumplimiento, los cuales serán utilizados por las áreas responsables, lo que contribuye a la mejora de procesos y al fortalecimiento del control interno de la empresa.
- Acompañamiento especial en mejoras de procesos y desarrollo de proyectos.
- Acompañamiento en el desarrollo del Manual de Control Interno con base en las mejores prácticas del mundo.
- En conjunto con Secretaría General se creó el programa de cumplimiento, el cual es un espacio donde cada empleado puede consultar el Código de Conducta y Ética Empresarial y debe registrar que recibió y dio lectura al mismo. Adicionalmente debe reportar por lo menos una vez al año la declaración de conflicto de intereses. Durante el año 2020 todos los empleados cumplieron con el programa.



Se realizó la validación de los controles asociados a los riesgos de corrupción de acuerdo con la “Guía para la Gestión del Riesgo de Corrupción”.



Software de auditoría para documentar toda la gestión interna de la empresa.

- Se realizaron capacitaciones en conjunto con el área de Secretaría General sobre control interno y el programa de cumplimiento, el cual está integrado por el Código de Conducta y Ética Empresarial y Manual de Cumplimiento.
- Se realizó el seguimiento al plan de mejoramiento presentado a la Contraloría General de la República respecto a los hallazgos correspondientes a las auditorías de las vigencias fiscales de los años 2017 y 2018.
- Se realizó la validación de los controles asociados a los riesgos de corrupción de acuerdo con la programación establecida en la “Guía para la Gestión del Riesgo de Corrupción”. Los resultados fueron publicados según las indicaciones dadas en la guía mencionada.

Para el año 2021 en el área de Auditoría Interna continuaremos trabajando arduamente en el fortalecimiento del control interno, a través del desarrollo de nuestras pruebas de auditoría, seguimiento a las acciones de mejora, capacitaciones sobre control interno y dando respuesta a los entes de control con información clara, precisa y transparente.

## SITUACIÓN JURÍDICA

La compañía es una sociedad anónima de economía mixta del orden nacional, descentralizada y vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, cuyo funcionamiento se sujeta a las reglas del derecho privado.

El régimen legal aplicable a los actos y contratos de la compañía se sujeta a las disposiciones del derecho privado, atendiendo además lo dispuesto en el artículo 97 de la Ley 489 de 1998 y el artículo 461 del Código de Comercio, debiendo en todo caso aplicar en desarrollo de su actividad contractual, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los artículos 209 y 267 de la Constitución Política, respectivamente según sea el caso y sometida al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal.



En 2020, se aprobó el **Manual de Gobierno Corporativo**, con el fin de fortalecer el control interno, la transparencia y el funcionamiento de las UEN.

En desarrollo de la normatividad vigente, la compañía cuenta con un Manual de Contratación que establece los principios, lineamientos y procedimientos para la elaboración y celebración de contratos. El Manual de Contratación está alineado con las guías de Colombia Compra Eficiente para las entidades de régimen especial, como es el caso de Vecol.

Al interior de la compañía, la Secretaría General es la responsable de asegurar el cumplimiento de las disposiciones relacionadas con el gobierno corporativo. En ese sentido, y en el marco de la situación de pandemia que se presentó desde el mes de marzo de 2020, la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas se realizó de manera virtual. Igualmente, se mantuvo la comunicación fluida y constante con la Junta Directiva para garantizar el adecuado cumplimiento de las funciones legales y estatutarias por parte de dicho órgano, y desde el mes de marzo de 2020 todas las reuniones se realizaron mensualmente y de manera no presencial.

Con el ánimo de fortalecer el gobierno corporativo de la compañía, en el mes de diciembre de 2020 la Junta Directiva aprobó el Manual de Gobierno Corporativo, el cual se hizo tomando en cuenta las mejores prácticas incluidas en el Código País, las recomendaciones de la OCDE y los lineamientos del CONPES 3851 de 2015. Durante el 2021 se iniciará la implementación de dicho Manual, con lo cual se espera continuar fortaleciendo el control interno, la transparencia y el funcionamiento de las Unidades Estratégicas de Negocio (UEN).

Entre los principales desafíos y logros, se destaca que en el mes de octubre de 2020 se obtuvo la resolución por parte de la Superintendencia de Compañías, Seguros y Valores de la República de Ecuador, mediante la cual se revocó el permiso de operación concedido a la sucursal de la compañía, se dispuso su liquidación y se ordenó la cancelación de la inscripción de los documentos de domiciliación en el Registro Mercantil. Este logro fue el resultado de un seguimiento y acompañamiento permanente por parte de la Junta Directiva y el equipo directivo de la compañía.

Durante el 2020 se aprobó también por parte de la Junta Directiva el Manual de Cumplimiento, el cual, además de cumplir con las disposiciones aplicables emitidas por la Superintendencia de Sociedades, busca establecer las normas,

políticas y reglamentos de carácter interno con el fin de desarrollar los instrumentos necesarios para evitar que las actividades de la compañía sean utilizadas como instrumento para ocultar y dar apariencia de legalidad a dineros o bienes provenientes de sobornos transnacionales, así como la prevención, detección y reporte de actos de corrupción que puedan presentarse al interior de la compañía.

Una parte fundamental para asegurar el éxito de todas las políticas en materia de contratación, cumplimiento y ética es la divulgación y la capacitación permanente a todos los colaboradores. En ese sentido, durante el año se hicieron 15 capacitaciones en temas de contratación y 8 capacitaciones en cumplimiento y ética, cubriendo el 99% de los colaboradores de la compañía.

Así mismo, se dio soporte jurídico a todas las áreas y se gestionó la protección del portafolio de propiedad intelectual.

Todo el equipamiento de sistemas y programas de computador instalados se encuentran debidamente amparados conforme a la ley y se cuenta con las licencias respectivas.

Igualmente, se da cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, situación que fue debidamente indagada y se obtuvieron las evidencias necesarias para soportar esta afirmación.

Por último y conforme a lo dispuesto en el parágrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 se deja constancia de que ninguno de los administradores de la compañía entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por vendedores o proveedores.

Atentamente,

**JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO**

Presidente

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

A la Asamblea de Accionistas de:

**EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.**

### Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios- VECOL S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

### Bases de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de la Compañía, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

## Reexpresión de los Estados Financieros al 1 de enero y 31 de diciembre de 2019

Como se indica en la Nota 4 a los estados financieros, los saldos al 1 de enero y 31 de diciembre de 2019 han sido re-expresados con el fin de corregir errores en la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, ajustando los saldos que se detallan en la mencionada nota.

## Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de incorrección material, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

## Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros tomados en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros.



Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluar lo adecuado de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.

Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

### Otros Asuntos

Los estados financieros de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - VECOL S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 fueron auditados por otro revisor fiscal, quien emitió su opinión sin salvedades el 3 de marzo de 2020, la cual no cubre los impactos descritos en la nota 4 a los estados financieros adjuntos.

### Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Además, fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y, 4) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros en su poder. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 17 de febrero de 2021.



**Diego Armando Pardo Morales**  
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 169068 -T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Bogotá, Colombia  
17 de febrero de 2021

## EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

## Estado de Situación Financiera

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

ACTIVO	NOTAS	31 de diciembre 2020	31 de diciembre 2019	1 de enero de 2019
			Reexpresado (Nota 4)	Reexpresado (Nota 4)
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	\$ 41.775.028.327	\$ 25.364.232.556	\$ 27.316.051.917
Instrumentos financieros	6	596.169.110	574.131.304	554.257.535
Cuentas por cobrar	7	9.465.631.128	12.979.331.046	28.298.579.584
Cuentas por cobrar a vinculados	7	2.864.614.718	17.141.046.428	-
Otros deudores	8	651.206.778	472.470.495	1.798.378.823
Inventarios	9	37.950.097.760	37.000.897.079	35.881.729.148
Anticipo de Impuestos	10	5.185.599.890	3.113.760.000	477.477.421
Gastos pagados por anticipado	11	361.968.736	233.875.214	165.916.711
Activos mantenidos para la venta		-	178.018.520	-
<b>Total activos corrientes</b>		<b>98.850.316.447</b>	<b>97.057.762.642</b>	<b>94.492.391.139</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Instrumentos financieros	6	16.553.697	16.553.697	16.553.697
Plan de activos beneficios post empleo	12	26.395.874.753	24.529.746.691	23.117.942.451
Otros deudores largo plazo	8	247.787.650	199.281.369	199.357.275
Propiedades, planta y equipo	13	234.066.158.743	223.358.716.306	220.697.023.741
Intangibles	15	1.860.875.694	103.506.912	7.418.411
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>262.587.250.537</b>	<b>248.207.804.975</b>	<b>244.038.295.575</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>361.437.566.984</b>	<b>345.265.567.617</b>	<b>338.530.686.714</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO  
Representante Legal



JOSE SIERRA VARGAS  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 84.982 - T



DIEGO ARMANDO PARDO MORALES  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 169068 - T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.  
(Véase mi informe del 17 de febrero de 2021)

## EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

## Estado de Situación Financiera

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

PASIVO	NOTAS	31 de diciembre 2020	31 de diciembre 2019	1 de enero de 2019
			Reexpresado (Nota 4)	Reexpresado (Nota 4)
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Cuentas por pagar	16	\$ 5.939.172.984	\$ 8.735.780.504	\$ 3.660.144.058
Otras cuentas por pagar	17	2.631.861.800	1.589.727.063	1.255.392.979
Beneficios a los empleados	18	6.984.788.386	2.941.891.647	4.496.291.636
Impuestos por pagar	19	1.962.851.431	3.088.410.235	4.876.974.479
Provisiones y contingencias	20	2.198.691.581	2.175.930.830	1.511.373.042
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>19.717.366.182</b>	<b>18.531.740.279</b>	<b>15.800.176.194</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
Instrumentos financieros	21	188.415.655	255.283.846	268.257.406
Beneficios a los empleados	18	1.703.731.548	1.619.364.765	1.550.697.423
Pasivo Pensional	4	16.029.469.273	18.201.494.411	16.091.651.514
Impuesto diferido pasivo	14	7.600.230.234	5.528.054.672	7.063.864.772
Provisiones y contingencias LP	20	112.491.171	134.256.638	611.279.307
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>25.634.337.881</b>	<b>25.738.454.332</b>	<b>25.585.750.422</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>45.351.704.063</b>	<b>44.270.194.611</b>	<b>41.385.926.616</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital Social	22	\$ 93.069.071.689	\$ 88.106.453.153	\$ 79.553.104.269
Reserva	22	43.429.632.424	42.999.477.357	38.604.660.761
Prima en colocación de acciones	22	(359.557.321)	(359.557.321)	(359.557.321)
Resultados de ejercicios anteriores	22	148.473.719.930	148.134.835.248	148.284.697.763
Resultados integrales del ejercicio	22	7.686.649.883	5.734.782.309	12.948.165.427
Otros resultados integrales	22	23.786.346.316	16.379.382.260	18.113.689.199
<b>Total patrimonio</b>		<b>316.085.862.921</b>	<b>300.995.373.006</b>	<b>297.144.760.098</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>		<b>361.437.566.984</b>	<b>345.265.567.617</b>	<b>338.530.686.714</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO  
Representante Legal



JOSE SIERRA VARGAS  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 84.982 - T



DIEGO ARMANDO PARDO MORALES  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 169068 - T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.  
(Véase mi informe del 17 de febrero de 2021)

## EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

## Estado del Resultado Integral Reexpresado

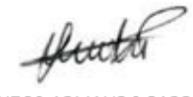
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	NOTAS	31 de diciembre 2020	31 de diciembre 2019	1 de enero de 2019
		(Nota 4)	Reexpresado (Nota 4)	
Ventas brutas	23	\$ 98.196.587.852	\$ 83.771.395.775	\$ 100.789.987.489
Devoluciones en ventas	24	(1.607.875.593)	(1.256.575.431)	(1.632.689.676)
Bonificaciones e incentivos	25	(4.407.592.251)	(3.161.353.316)	(4.093.818.892)
Descuentos por pronto pagos	26	(2.548.402.666)	(1.493.746.378)	(1.418.061.244)
Ajustes y rebajas en precios	27	(71.879.764)	(21.691.608)	(54.392.717)
<b>Ventas netas</b>		<b>89.560.837.578</b>	<b>77.838.029.042</b>	<b>93.591.024.960</b>
Costo por venta de bienes	28	(47.951.715.112)	(39.621.697.862)	(45.519.857.849)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>41.609.122.466</b>	<b>38.216.331.180</b>	<b>48.071.167.111</b>
Gastos de administración	29	(8.431.282.461)	(7.401.251.824)	(8.733.605.096)
Gastos de ventas	30	(19.077.928.109)	(17.802.061.636)	(18.504.536.136)
Gastos de investigación	31	(3.886.721.424)	(2.887.383.043)	(1.220.614.342)
Gastos de excelencia sanitaria	32	(980.026.541)	(1.737.510.181)	-
<b>Utilidad operacional</b>		<b>9.233.163.931</b>	<b>8.388.124.496</b>	<b>19.612.411.537</b>
Gastos financieros	33	(5.831.398.734)	(4.990.085.378)	(2.558.466.751)
Ingresos financieros	34	9.312.443.139	6.606.856.021	5.294.095.635
Otros ingresos	35	2.803.164.179	2.880.349.932	1.697.601.038
Otros egresos	36	(836.836.192)	(460.355.985)	(539.618.404)
Impuestos y obligaciones fiscales	37	(2.906.444.602)	(2.678.863.512)	(2.619.759.345)
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>11.774.091.721</b>	<b>9.746.025.574</b>	<b>20.886.263.710</b>
Gasto por impuesto a la renta	38	(4.087.441.838)	(4.011.243.265)	(7.938.098.283)
<b>Utilidad neta</b>		<b>7.686.649.883</b>	<b>5.734.782.309</b>	<b>12.948.165.427</b>
<b>Resultado integral del periodo</b>		<b>7.686.649.883</b>	<b>5.734.782.309</b>	<b>12.948.165.427</b>
Valorización de terrenos		5.643.877.832	-	-
Valorización de edificaciones		661.099.187	-	-
Ganancias o (-) pérdidas actuariales		1.101.987.037	(1.734.306.939)	(2.519.821.987)
<b>Total otro resultado Integral que no se reclasificará a resultados en periodos posteriores</b>		<b>7.406.964.056</b>	<b>(1.734.306.939)</b>	<b>(2.519.821.987)</b>

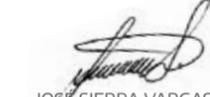
Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

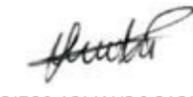
  
 JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO  
 Representante Legal

  
 JOSE SIERRA VARGAS  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional 84.982 - T

  
 DIEGO ARMANDO PARDO MORALES  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 169068 - T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.  
 (Véase mi informe del 17 de febrero de 2021)

  
 JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO  
 Representante Legal

  
 JOSE SIERRA VARGAS  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional 84.982 - T

  
 DIEGO ARMANDO PARDO MORALES  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 169068 - T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.  
 (Véase mi informe del 17 de febrero de 2021)

## EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

## Estado de Cambios en el Patrimonio Reexpresado

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Capital Suscrito y Pagado	Prima en Emisión de Acciones	Reservas	Otros Resultados Integrales - ORI	Utilidad Acumulada	Utilidad del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo 2018 sin reexpresión	79.553.104.269	(359.557.321)	38.604.660.761	20.633.511.186	161.478.851.749	12.948.165.427	312.858.736.071
Corrección y reclasificación año 2018	-	-	-	(2.519.821.987)	(13.194.153.986)	-	(15.713.975.973)
<b>Saldo re expresado de año 2018</b>	<b>79.553.104.269</b>	<b>(359.557.321)</b>	<b>38.604.660.761</b>	<b>18.113.689.199</b>	<b>148.284.697.763</b>	<b>12.948.165.427</b>	<b>297.144.760.098</b>
Apropiación de resultados del periodo	8.553.348.884	-	4.394.816.543	-	-	(12.948.165.427)	-
Resultado del periodo integral	-	-	-	-	-	5.395.897.627	5.395.897.627
Reversión revaluación PPE	-	-	-	-	(149.862.515)	-	(149.862.515)
Corrección y reclasificación año 2019	-	-	53	(1.734.306.939)	-	338.884.682	(1.395.422.204)
<b>Saldo re expresado de año 2019</b>	<b>88.106.453.153</b>	<b>(359.557.321)</b>	<b>42.999.477.357</b>	<b>16.379.382.260</b>	<b>148.134.835.248</b>	<b>5.734.782.309</b>	<b>300.995.373.006</b>
Apropiación de resultados del periodo	4.656.575.976	-	736.197.627	-	-	(5.395.897.627)	(3.124.024)
Resultado pendiente de apropiación	-	-	-	-	338.884.682	(338.884.682)	-
Ganancias o pérdidas por beneficios post empleo	-	-	-	1.101.987.037	-	-	1.101.987.037
Ganancia o pérdida por revaluación PPE	-	-	-	6.304.977.019	-	-	6.304.977.019
Resultado del periodo integral	-	-	-	-	-	7.686.649.883	7.686.649.883
Reclasificación de cuentas	306.042.560	-	(306.042.560)	-	-	-	-
<b>Saldo al periodo actual</b>	<b>93.069.071.689</b>	<b>(359.557.321)</b>	<b>43.429.632.424</b>	<b>23.786.346.316</b>	<b>148.473.719.930</b>	<b>7.686.649.883</b>	<b>316.085.862.921</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

## EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.

**Estado de Flujo de Efectivo**

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	31 de diciembre 2020	31 de diciembre 2019
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación</b>		
Cobros recibidos de clientes	\$ 112.948.955.752	\$ 76.087.144.806
Pagos efectuados a empleados y proveedores	(78.746.603.726)	(67.245.009.669)
Pagos efectuados por impuestos	(10.084.892.965)	(8.482.388.056)
Pagos efectuados por otras actividades de operación	(3.890.029.021)	(2.149.241.957)
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación</b>	<b>20.227.430.040</b>	<b>(1.789.494.876)</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de Inversión</b>		
Compra de Activos fijos	(4.334.394.196)	(2.181.307.419)
Aumento de inversiones	584.628.118	2.031.713.240
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de inversión</b>	<b>(3.749.766.078)</b>	<b>(149.594.179)</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación</b>		
Pago de dividendos	(66.868.191)	(12.730.306)
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de financiación</b>	<b>(66.868.191)</b>	<b>(12.730.306)</b>
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	16.410.795.771	(1.951.819.361)
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año	25.364.232.556	27.316.051.917
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<b>41.775.028.327</b>	<b>25.364.232.556</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

  
**JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO**  
 Representante Legal

  
**JOSE SIERRA VARGAS**  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional 84.982 - T

  
**DIEGO ARMANDO PARDO MORALES**  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 169068 - T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S.  
 (Véase mi informe del 17 de febrero de 2021)

**NOTAS**  
 A LOS ESTADOS  
 FINANCIEROS

## 1. INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

Empresa Colombiana de Productos Veterinarios Vecol S.A. (en adelante la Compañía), es una sociedad anónima de economía mixta, del orden nacional, descentralizada, vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural que pertenece a la rama ejecutiva, con domicilio de su sede social y principal en la avenida Eldorado Cl 26 No. 82 - 93 de la ciudad de Bogotá D.C. Se constituyó el 6 de agosto de 1974, según la escritura pública No. 4254 de la Notaría novena de Bogotá D.C. y su periodo de duración legal es hasta el 1 de abril de 2073.

La Compañía tiene por objeto social la producción y comercialización de insumos para el sector agropecuario y para la salud pública, en cuanto ésta se relaciona con la sanidad humana y animal.

Su función social es el compromiso con el bienestar y desarrollo económico de la nación; trabaja en el área de la medicina preventiva y curativa para obtener y mantener niveles satisfactorios de salubridad, tanto en humanos como en animales, mediante la investigación científica, producción, importación, exportación y comercialización de productos farmacéuticos, agrícolas, biológicos, fertilizantes, aviares y mascotas.

Los órganos superiores de dirección y administración de la Compañía son: Asamblea General de Accionistas, Junta Directiva y Presidente.

## 2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 2.1. Marco Técnico Normativo

Los presentes Estados Financieros se elaboraron con base en el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público. Dicho marco hace parte integrante del régimen de contabilidad pública expedido por la Contaduría General de la Nación, que es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas. Mediante la resolución 414 del 2014 en su artículo 2 del parágrafo 2 la Contaduría General de la Nación autoriza la aplicación del marco normativo 3022 del 2013, por lo anterior, Vecol S.A. se acoge y aplica el marco normativo Decreto 3022 de 2013, y sus decretos reglamentarios 2420 de 2015, 2131 de 2016, 2483 de 2018 (NIIF para PYMES) y el Decreto 2270 de 2019.

Los Estados Financieros son preparados de acuerdo con las NIIF para Pymes. En la preparación de estos Estados Financieros la Compañía ha aplicado las bases de las políticas contables, y los juicios, estimaciones y los supuestos contables significativos, respectivamente.

### 2.2. Bases de Preparación

Los presentes Estados Financieros se presentan en pesos colombianos.

Los Estados Financieros emitidos, preparados, certificados y dictaminados comprenden: el estado de situación financiera, el estado de resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio, y el estado de flujos de efectivo, para los periodos contables terminados el 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

Los estados financieros de la Compañía han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de la revalorización de determinados activos no corrientes e instrumentos financieros medidos al valor razonable. La preparación de estados financieros conforme a la Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-IFRS) para PYMES, requiere el uso de estimaciones y exige que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicación de políticas contables de la Compañía.

## 2.3. Importancia Relativa y Materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

Los Estados Financieros incluyen información comparativa correspondiente al periodo anterior.

Los estados financieros de la Compañía han sido aprobados para emisión por la Administración el día 17 de febrero de 2021.

### Negocio en Marcha

Los Estados Financieros fueron preparados con la premisa de negocio en marcha, y a la fecha de su presentación no existe ningún evento de riesgo identificado tanto interno como externo, que suponga un impacto en la continuidad del negocio por los siguientes doce meses.

## 2.4. Bases de Presentación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros que se acompañan se presentan teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

- El estado de situación financiera se presenta mostrando las diferentes cuentas de activos y pasivos clasificados entre corriente y no corriente, de acuerdo con el ciclo normal de la operación de la Compañía.
- El estado de resultados se presenta discriminado según la función de los gastos.
- El estado de cambios en el patrimonio se presenta según los conceptos que afectan el patrimonio de la Compañía.
- El estado de flujos de efectivo se presenta por el método directo, en el cual el flujo neto por actividades de operación se determina corrigiendo la ganancia en términos netos, por los efectos de las partidas que no generan flujos de caja, los cambios netos en los activos y pasivos derivados de las actividades de operación, y por cualquier otra partida cuyos efectos monetarios se consideren flujos de efectivo de inversión o financiación.

## 2.5. Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Compañía se registran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional y de presentación de la Compañía.

La determinación de la moneda funcional depende del ámbito económico principal en la que opera una Compañía, lo cual requiere juicio de la gerencia. Sin embargo, el estándar contiene guías en forma de indicadores, las cuales hay que analizar para la determinación de la moneda funcional.

El párrafo 30.2 y 30.3 de la NIIF para Pymes Sección 30, establece que: el entorno económico principal en el que opera una Compañía es, normalmente, aquél en el que ésta genera y gasta el efectivo.

Para determinar la moneda funcional, la Compañía consideró los siguientes factores:

- La moneda.

- b) Que influya fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios (con frecuencia será la moneda en la cual se denominen y liquiden los precios de venta de sus bienes y servicios).
- c) Del país cuyas fuerzas competitivas y regulaciones determinen fundamentalmente los precios de venta de sus bienes y servicios.

## 2.6. Período cubierto por los Estados Financieros

Los Estados Financieros comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de cada año, los estados de cambio en el patrimonio, los flujos de efectivo, los estados de resultados por el año terminado a 31 de diciembre de cada año.

## 3. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 3.1. Políticas Contables Significativas, Cambios en Estimaciones Contables y Errores

Cuando sección de las NIIF para las PYMES (En adelante "NIIF") sea específicamente aplicable a una transacción, otro evento o condición, la política o políticas contables aplicadas a esa partida se determinarán aplicando la sección en cuestión, y considerando además cualquier guía en las NIIF completas (en adelante "NCIF") que traten cuestiones similares y relacionadas.

Las siguientes son las políticas contables significativas aplicadas por la Compañía en la preparación de los presentes Estados Financieros:

En ausencia de una sección de las NIIF que sea aplicable a una transacción o a otros hechos y eventos presentados la Administración de la Compañía usa su juicio profesional en el desarrollo y aplicación de las políticas contables, con el propósito de suministrar información:

- Relevante para las necesidades de toma de decisiones económicas de los usuarios de la Compañía.
- Que sea fiable, es decir, que los estados financieros representen fielmente la situación financiera, el rendimiento financiero y que los flujos de efectivo reflejen la esencia económica de las transacciones.
- Que sean neutrales (libres de prejuicios o sesgos).
- Que sean prudentes.
- Que sean completos.

#### Cambios en Políticas:

La Compañía, cambia una política contable sólo si tal cambio:

- Se requiere por una NIIF.
- Lleva a que los estados financieros suministren información más fiable y relevante sobre los efectos de las transacciones, otros eventos o condiciones que afecten a la situación financiera, el rendimiento financiero o los flujos de efectivo de la Compañía.

Para la aplicación de los cambios en las políticas contables, la Compañía tiene en cuenta los siguientes criterios:

- Si la aplicación de un cambio en la política contable proviene de la aplicación inicial de una NIIF, se aplicarán las disposiciones transitorias específicas de la NIIF aplicada.
- Si la aplicación proviene de un cambio voluntario adoptado por la Compañía porque la NIIF no incluye las disposiciones transitorias, la Compañía, aplica el cambio en la política de forma retroactiva.

#### Cambios en Estimaciones Contables:

El uso de estimaciones contables es una parte esencial de la preparación de los estados financieros, lo que implica la utilización de suposiciones basadas en la mejor información disponible, las estimaciones contables llevan implícitos procesos de análisis y juicio profesional referentes a la incertidumbre de la ocurrencia de un evento o sobre el monto por el que se debe registrar una estimación.

Algunas de las estimaciones más comunes en la Compañía son:

- Las cuentas por cobrar de dudosa recuperación.
- El valor razonable de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados.
- La vida útil de consumo esperada de los beneficios económicos futuros incorporados en los activos depreciables.
- La vida útil para activos intangibles distintos de la plusvalía.

Si se producen cambios en las circunstancias en que se basa su estimación, es posible que ésta pueda necesitar ser revisada, como consecuencia de nueva información o de poseer más experiencia, por lo tanto, no se encuentra relacionada con periodos anteriores o con la corrección de errores.

El efecto de un cambio en una estimación contable se incluye en el estado de resultados del periodo en el que se produce el cambio y en los periodos futuros que afecte.

#### Errores:

Los errores pueden surgir al reconocer, valorar, presentar o revelar la información de los elementos de los estados financieros, que no cumplen con las NIIF si contienen errores, tanto materiales como inmateriales, cuando han sido cometidos intencionadamente para conseguir una determinada presentación de su situación financiera, de su rendimiento financiero o de sus flujos de efectivo.

Los errores potenciales del periodo corriente, descubiertos en este mismo periodo, se corregirán antes que los estados financieros sean emitidos, sin embargo, los errores materiales en ocasiones, no se descubren hasta un periodo posterior, de forma que tales errores se corregirán en la información comparativa presentada en los estados financieros de los periodos siguientes.

La Compañía corrige los errores materiales de periodos anteriores, de forma retroactiva, en los primeros estados financieros formulados después de haberlos descubierto, reexpresando la información comparativa para el periodo o periodos anteriores en los que se originó el error o si el error ocurrió con anterioridad al periodo más antiguo para el que se presenta información, reexpresando los saldos iniciales de activos, pasivos y patrimonio para dicho periodo.

### 3.2. Moneda Extranjera

Los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados integrales. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera son convertidos a la moneda funcional usando la tasa de cambio prevaleciente en la fecha de corte del estado de situación financiera y los activos no monetarios en moneda extranjera son medidos a tipo de cambio histórico.

### 3.3. Transacciones y Saldos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional. Al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, la tasa representativa de mercado de \$3.432,50 y \$3.277,14 por US \$1 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Las diferencias de estados de resultados se llevan a partidas no monetarias que son valorizados al costo histórico en moneda extranjera se convierten usando el tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción inicial. Los activos no monetarios que son valorizados a su monto revaluado en una moneda extranjera se convierten usando el tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable.

Las partidas no monetarias que se miden por su costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por su valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina ese valor razonable. Las ganancias o pérdidas que surjan de la conversión de las partidas no monetarias se reconocen en función de la ganancia o pérdida de la partida que dio origen a la diferencia por conversión. Por lo tanto, las diferencias por conversión de las partidas cuya ganancia o pérdida son reconocidas en el otro resultado integral o en los resultados se reconocen también en el otro resultado integral o en resultados, respectivamente.

### 3.4. Clasificación de Partidas en Corrientes y No Corrientes

La Compañía presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando la Compañía:

- Espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación;
- Mantiene el activo principalmente con fines de negociación;
- Espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; o
- El activo es efectivo o equivalente de efectivo a menos que éste se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un período máximo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando la Compañía:

- Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación;
- Mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación;
- Espera liquidar el pasivo dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; o
- No tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes, en todos los casos.

## 3.5. Instrumentos Financieros

### 3.5.1. Activos financieros

#### 3.5.1.1. Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados, cuentas por cobrar y préstamos, mantenidas hasta su vencimiento, y activos financieros disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros. La Gerencia determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial, así:

- Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados: Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados son activos que se mantienen para ser negociados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente para efectos de ser vendido en el corto plazo. Los instrumentos financieros derivados también se clasifican como negociables a menos que se les designe como de cobertura. Los activos en esta categoría se clasifican como activos corrientes.
- Cuentas por cobrar y préstamos: Las cuentas por cobrar y préstamos son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en el activo corriente, excepto aquellos con vencimiento mayor a 12 meses después del período de reporte, los cuales se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar incluyen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.
- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento: Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento corresponden a activos financieros no derivados con vencimientos y pagos fijos o determinables que la gerencia de la Compañía tiene la intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Compañía vendiera un monto más que insignificante de activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, toda la categoría se afectaría y los elementos no vendidos tendrían que reclasificarse a la categoría de activos financieros al valor razonable a través del estado de resultados. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se muestran como activos no corrientes, excepto por aquellos cuyos vencimientos son menores de 12 meses contados desde la fecha del período de reporte y que se clasifican como activos corrientes.
- Activos financieros disponibles para la venta: Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados en ninguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes a menos que la Gerencia tenga la intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del período de reporte.

#### 3.5.1.2. Reconocimiento y Medición

Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, que es la fecha en la cual la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción en el caso de todos los activos financieros que no se miden posteriormente a valor razonable.

Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados y los activos financieros disponibles para la venta se registran posteriormente a su valor razonable. Las cuentas por cobrar y préstamos y las inversiones mantenidas hasta su vencimiento se registran posteriormente a su costo amortizado aplicando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados" se incluyen en el estado de resultados en la cuenta de "otros (gastos)/ingresos, netos", en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable. Los ingresos por dividendos de activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados se reconocen en el estado de resultados en el rubro otros ingresos cuando se ha establecido el derecho de la Compañía a percibir los pagos por los dividendos.

Los cambios en el valor razonable de títulos valores monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio. Los dividendos de instrumentos de capital disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho de la Compañía a recibir los pagos.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del interés efectivo se reconocen en el estado de resultados como parte de los (costos)/ingresos financieros.

Los valores razonables de los activos financieros con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) la Compañía establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la Compañía.

En el caso de las cuentas por cobrar comerciales si se espera el recaudo en un año o menos, se clasifican como activos corrientes, de lo contrario se presentan como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos la provisión por deterioro.

### 3.5.1.3. Baja de Activos Financieros

Los activos financieros se eliminan del estado de situación financiera cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad.

Cuando los activos financieros clasificados como disponibles para la venta se venden o se deterioran, los ajustes a valor razonable acumulados en el patrimonio neto se transfieren al estado de resultados.

### 3.5.1.4. Compensación de Instrumentos Financieros

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Gerencia tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

### 3.5.1.5. Deterioro del Valor de los Activos Financieros

#### Activos Contabilizados al Costo Amortizado

La Compañía evalúa al final de cada ejercicio si existe evidencia objetiva del deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado y se ha incurrido en pérdidas por deterioro del valor, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y que ese evento de pérdida (o eventos) tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden calcularse de forma fiable.

La evidencia de deterioro puede incluir indicadores sobre un deudor o un grupo de deudores que están experimentando dificultades financieras significativas, que no han efectuado sus pagos o que tienen retrasos en el pago de intereses o del principal, que existe la probabilidad de que sufran quiebra u otra reorganización financiera, y que los datos observables, tales como condiciones económicas relacionadas con atrasos, indican que existe una disminución medible de los flujos futuros de efectivo estimados.

Algunos indicadores de posible deterioro de las cuentas por cobrar son dificultades financieras del deudor, la probabilidad que el deudor vaya a iniciar un proceso de quiebra o de reorganización financiera y el incumplimiento o falta de pago (más de 91 días de vencidos).

Para las categorías de instrumentos financieros medidos al costo amortizado, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo

las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido), descontados al tipo de interés efectivo original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida se reconoce en el estado de resultados. Si el instrumento financiero tiene una tasa de interés variable, el tipo de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro es el tipo de interés efectivo actual determinado bajo las condiciones acordadas. Como recurso práctico, la Compañía puede medir el deterioro de la base del valor razonable de un instrumento utilizando un precio de mercado observable.

Si, en un periodo posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, la reversión de la pérdida por deterioro reconocida previamente se reconoce en el estado de resultados.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión para cuentas de cobranza dudosa. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce con crédito a la cuenta de “gastos de ventas y de comercialización” en el estado de resultados, Vecol S.A., evaluará y estimará el riesgo incobrable de la cuenta por cobrar considerando cada una de las diferentes circunstancias y factores que influyen en el nivel de riesgo de la situación de cada deudor que se evalúe, una vez realizado este proceso se aplica el deterioro de la siguiente forma:

Días	Deterioro mensual	Deterioro acumulado
91 a 120	6,10%	6,10%
121 a 150	6,40%	12,50%
151 a 180	6,80%	19,30%
181 a 210	7,20%	26,60%
211 a 240	7,70%	34,30%
241 a 270	8,20%	42,40%
271 a 300	8,70%	51,10%
301 a 330	9,20%	60,30%
331 a 360	9,70%	70,00%
361 a 390	30,00%	100,00%

#### Cuentas por cobrar con clientes gubernamentales nacionales y del exterior, bien sea a través de un contrato de mandato o de manera directa

Para el caso de que un cliente gubernamental nacional o del exterior, bien sea a través de un contrato de mandato o de manera directa presente indicios de deterioro, se realizará un análisis individual con base en el comportamiento de recaudo, análisis de las condiciones de cada cliente, los factores externos, macroeconómicos y el riesgo de recuperabilidad, si una vez realizado el análisis la Administración evidencia indicios de deterioro se determinará el porcentaje, el cual deberá ser definido y aprobado en un Comité conformado por la Gerencia Financiera, Director Financiero y Secretaría General, dicho comité podrá invitar al Presidente y Auditoría Interna en caso de considerarlo necesario; posteriormente se realizará el registro contable.

Transcurrido el plazo anterior (90 días), el Departamento de Cartera envía una carta de cobro al cliente con el fin de obtener el pago o, en su defecto, establecer un acuerdo directo con el cliente.

La administración de la Compañía podrá apoyarse en las instancias gubernamentales que considere apropiadas para realizar la gestión del cobro.

Una vez realizadas las gestiones anteriores y las mismas no surtan efecto, se realizará el análisis individual para determinar el porcentaje de deterioro.

### Activos clasificados como disponibles para la venta

La Compañía evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o grupo de activos financieros clasificados como disponibles para la venta. Para los instrumentos de deuda, la Compañía utiliza los criterios mencionados arriba para los instrumentos financieros contabilizados al costo amortizado. En el caso de instrumentos de patrimonio clasificados como disponibles para la venta, una disminución significativa o prolongada en el valor razonable del activo por debajo de su costo se considera para determinar si dichos instrumentos se han deteriorado. Si existe tal evidencia respecto de los instrumentos disponibles para la venta, la pérdida acumulada, que corresponde a la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable, menos cualquier pérdida por deterioro en el activo financiero previamente reconocida en el estado de resultados, se retira del patrimonio neto y se reconoce en el estado de resultados. Si, en un periodo posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda clasificado como disponible para la venta aumenta y el incremento puede ser objetivamente relacionado con un evento ocurrido después del reconocimiento de la pérdida por deterioro en el estado de resultados, la pérdida por deterioro se revierte contra el estado de resultados. En el caso de los instrumentos de patrimonio las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados no se revierten a través del estado de resultados.

### 3.5.2. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El efectivo comprende los recursos de liquidez inmediata que se registran en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro. Los equivalentes al efectivo representan inversiones recuperables en un periodo máximo de tres (3) meses, desde la fecha de su apertura, que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tienen restricciones o gravámenes que limiten su disposición

### 3.5.3. Cuentas por Cobrar y por Pagar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Después del reconocimiento inicial, estos activos financieros se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Las cuentas comerciales por pagar se reconocen inicialmente al precio de la transacción y posteriormente se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

### 3.6. Partes Relacionadas o Vinculadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas se reconocen por su valor razonable más los costos de transacción (costos directamente atribuibles). En la medición posterior deben ser medidos a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, o en caso de deterioro e incobrabilidad el valor actual de los flujos futuros estimados.

### 3.7. Inventarios

Se registran como inventarios los activos que son mantenidos para la venta en el transcurso ordinario del negocio, los que se encuentran en proceso de producción para la venta y/o se encuentran en la forma de materiales o insumos para ser consumidos en el proceso de producción o entrega de la maquila.

Los inventarios se valúan al menor valor entre el costo y el precio de venta estimado menos los costos de terminación y venta. El costo de reposición corresponde al valor que debería pagarse para adquirir un activo similar al que se tiene, o al costo actual estimado de reemplazo del activo por otro equivalente.

El sistema de inventario utilizado por la Compañía, es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

El valor del inventario corresponde al costo de adquisición más todos los costos incurridos para su uso o consumo, sin incluir costos de almacenamiento, que no estén asociados dentro del proceso de nacionalización, y los gastos generales de administración que no estén relacionados con el proceso productivo.

### El inventario en tránsito se reconoce así:

Si en la negociación se debe hacer un pago anticipado se reconoce inventario en tránsito con un conocimiento de embarque ó BL, o guía aérea, (documento propio del transporte) emitido por el agente de carga en donde indica que la mercancía es endosada a Vecol S.A.

Cuando no se ha realizado pago anticipado, pero la mercancía ha llegado al puerto de destino dentro del territorio nacional, mientras tanto que el agente de aduana hace los trámites de nacionalización.

### Valor Neto de Realización

La Compañía mide los inventarios al menor entre el costo y el valor neto de realización. Si no hay una expectativa razonable de ingresos futuros suficientes para cubrir los costos incurridos, los costos irrecuperables deben cargarse como gasto en el período a ser presentado.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de terminación y los costos estimados necesarios para realizar la venta.

### Deterioro del valor del inventario

Las pérdidas por deterioro, obsolescencia o vencimiento de los inventarios implicarán el retiro de los mismos y se reconocen como resultados operacionales del período como un costo. Este procedimiento implica la posterior destrucción de los medicamentos o productos motivo de la baja en cumplimiento de las normas de calidad y las buenas prácticas de manufactura.

El cálculo inicial del deterioro para reducir el valor de los inventarios según su rotación, a menudo se puede hacer mediante el uso de fórmulas basadas en criterios predeterminados. Las fórmulas normalmente deben tener en cuenta:

- Clasificación del Riesgo: El riesgo es directamente proporcional al vencimiento, en cuanto más cercana sea la fecha de vencimiento del inventario, hay mayor porcentaje de riesgo.
- Obsolescencia: Riesgo que es mínimo para que dejen de ser necesarios los recursos o repuestos, se requieren cambios en los modelos de producción y/o de equipos en los que se utilizan y,
- Vencimiento: Un recurso que este en la clasificación de lento movimiento puede presentar una fecha de vencimiento superior a seis (6) meses (si es inferior o igual se encontraría en la categoría de próximo vencimiento) presenta un riesgo de deterioro nulo porque el bien se encuentra en condiciones de uso y puede ser requerido en cualquier momento.

A continuación, se indica en que grado se medirá el deterioro para cada clasificación de inventarios:

Inventario de materias primas, productos en proceso	
Crítico	100,00%
Probable	83,00%
Alto	66,70%
Moderado	50,00%
Bajo	33,30%
Improbable	16,70%

Inventario de Bienes producidos y mercancías en existencias	
Crítico	100,00%
Muy Alto	90,00%
Alto	80,00%
Bajo	70,00%

El riesgo de vencimiento del inventario de bienes producidos de la unidad de negocio Biológicos	
Crítico	100,00%
Probable	90,00%
Muy Alto	80,00%
Alto	70,00%
Probable	60,00%
Moderado	50,00%

#### Costos de Traslados o Distribución

Los costos de distribución externos, relacionados con la transferencia de mercancías de un almacén de ventas a un cliente externo no forman parte del costo de los productos, se llevan al estado de resultados como un gasto de comercialización.

#### 3.8. Gastos Pagados por Anticipado

Cuando la Compañía realice pagos de gastos por anticipado, podrá reconocerlos como activos solo en los casos en que estos realmente representen el derecho a recibir servicios en el futuro. Los anticipos conceden a la Compañía un derecho a recibir un bien o servicio, y en consecuencia dichas partidas cumplen los requisitos para ser reconocidas como un activo, y deberán seguir siendo amortizadas en la medida en que se reciben los bienes o servicios.

Se registran como gastos pagados por anticipados los siguientes conceptos:

- Los gastos de seguros, los cuales son amortizados durante el período de vigencia de las pólizas con base en las condiciones establecidas.
- Los gastos incurridos en la compra de programas para computador (software) y licencias, los cuales son amortizados en un período de vigencia con base en las condiciones establecidas.
- Suscripciones, las cuales son amortizados en un período de vigencia con base en las condiciones establecidas.

#### 3.9. Activos Intangibles

Los activos intangibles adquiridos por separado se reconocen inicialmente al costo. Los activos intangibles generados internamente, (con exclusión de los costos de desarrollo capitalizados), no se capitalizan y los gastos correspondientes se reflejan en el estado de resultados en el año en que se incurre en el gasto.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como definidas o indefinidas, según corresponda.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados a lo largo de su vida útil económica y evaluados por deterioro cada vez que hay un indicio de que el activo intangible podría estar deteriorado.

El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil definida se revisan como mínimo al final de cada período de reporte. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de generación de beneficios económicos futuros incorporados al activo se reflejan en los cambios en el período de amortización o en el método, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización de los activos intangibles con vida definida se reconoce en el estado de resultados integrales.

Los activos intangibles de la Compañía incluyen:

#### (i) Software

Las licencias adquiridas de “software” se capitalizan sobre la base de los costos incurridos para adquirir, implementar y poner el “software” en uso. Los costos asociados con el mantenimiento de programas de computador se reconocen como gastos cuando se incurren.

En caso de desarrollo o mejora de sistemas que generen beneficios económicos futuros probables. La Compañía capitaliza los costos de desarrollo de “software”, incluyendo los gastos directamente atribuibles a los materiales, mano de obra y otros costos directos.

El “software” adquirido se amortiza de forma lineal a lo largo de su vida útil, con un máximo de tres años.

Las licencias y derechos de “software” adquiridas por la Compañía tienen una vida útil definida y se amortizan de forma lineal durante el plazo del contrato. El gasto por amortización se reconoce en el estado de resultados integrales.

#### 3.10. Propiedades, Planta y Equipo

Comprende los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal de la Compañía y cuya vida útil exceda de un año.

Del costo de adquisición o construcción de las propiedades y equipo forman parte los costos y gastos directos e indirectos causados hasta el momento en que el activo se encuentre en condiciones de utilización, tales como los de ingeniería, supervisión, impuestos no recuperables. Los costos y gastos incurridos después de la activación de las propiedades, planta y equipo, se registran en el estado resultado integral.

Las propiedades, planta y equipo se registran a su costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, en el caso de que existan. El valor del activo incluye todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración de Vecol S.A.

Las adiciones y mejoras efectuadas a un elemento de las propiedades, planta y equipo, que tengan la probabilidad de generar beneficios económicos futuros y cuyo costo pueden medirse con fiabilidad, se reconocen como mayor valor del activo y, en consecuencia, afectan el cálculo futuro de la depreciación. Por su parte, el mantenimiento y las reparaciones de las propiedades, planta y equipo se reconocen como gasto en el resultado del período.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo inicia cuando los activos están disponibles para su uso previsto, con excepción de los terrenos, los cuales no se deprecian. La depreciación es calculada linealmente durante la vida útil estimada de los activos hasta el monto de su valor residual, en el caso de que se requiera. Las vidas útiles estimadas oscilan entre los siguientes rangos:

Clase de activo	Vidas útiles en años
Edificaciones	70
Maquinaria y equipo- repuestos	20 años y/o equipos especializados se considerará el criterio del concepto de Ingeniería o del fabricante
Equipo de transporte utilizado para despacho de mercancía	8
Equipo de transporte de personal administrativo	10
Muebles y enseres	15
Equipo de procesamiento electrónico de datos	5 años y/o equipos especializados de acuerdo al concepto de informática o del fabricante

Los valores residuales, la vida útil de los activos y el método de depreciación utilizado se revisan y ajustan, de ser necesario, al final de cada periodo contable o mínimo cada tres años. Se reconocen pérdidas por deterioro de valor si el valor en libros del activo es mayor que su valor recuperable estimado y este valor es material para la Compañía.

Después del reconocimiento, las propiedades, planta y equipo se medirán por el costo menos la depreciación acumulada menos el deterioro acumulado. Excepto terrenos y edificaciones que se medirán por el modelo de revaluación. Las revaluaciones se realizarán mínimo cada tres años, con avalúo técnico cada 3 años, excepto que en periodos intermedios el mercado presente un cambio significativo que amerite hacer el avalúo.

La depreciación de una propiedad, planta y equipo inicia cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración de la Empresa. El cargo por depreciación de un periodo se reconocerá en el resultado del mismo, salvo que debe incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con la norma de inventarios.

Vecol S.A., distribuye el valor inicialmente reconocido de una partida de propiedades, planta y equipo entre sus partes significativas con relación al costo total del mismo y las depreciará en forma separada. Estas partes significativas se conocen como componentes del elemento de propiedades, planta y equipo y puedan estar constituidas por piezas, repuestos, costos por desmantelamientos o inspecciones generales.

Vecol S.A., solo causa el valor residual a edificaciones 20%, maquinaria 10%, equipo de transporte de mercancía 20% y equipo de transporte área administrativa el 10%.

La depreciación se determinará sobre el valor del activo o sus componentes menos el valor residual y se distribuirá sistemáticamente a lo largo de su vida útil.

Con el fin de determinar la vida útil se tendrán en cuenta los siguientes factores: a) Utilización prevista del activo, evaluada con referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo, el desgaste físico esperado, que depende de factores operativos, tales como el número de turnos de trabajo en los que se utiliza el activo, b) El programa de reparaciones y mantenimiento, el cuidado y conservación que se le da al activo mientras no se está utilizando; c) la obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la producción, o de los cambios en la demanda del mercado de los productos o servicios que se obtienen con el activo; d) en los límites legales o restricciones similares.

De acuerdo a la Sección 27 Deterioro de Valor de los Activos, a partir de la implementación, la Compañía revisará los indicios de deterioro anualmente y de existir indicios se realizará el cálculo del importe recuperable del activo deteriorado

o de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) donde este activo está asignado; si no existe indicios de deterioro no es necesario estimar el importe recuperable.

Un elemento de planta y equipo se dará de baja en cuentas:

- En el momento de su disposición; o
- Cuando no se espera ningún beneficio económico futuro de su uso o disposición.

La utilidad o pérdida que surja por el retiro y/o baja de un elemento de planta y equipo será determinada por la diferencia entre los ingresos netos por venta, si los hubiese y el valor en libro del elemento más su reserva por valorización.

Esta utilidad o pérdida será registrada en el estado de resultados cuando el activo sea retirado.

### 3.11. Arrendamientos

En los arrendamientos de bienes muebles e inmuebles, los cánones que se pagan se registran como gasto, según corresponda, al plazo pactado en los contratos de arrendamiento.

### 3.12. Costos de Investigación y Desarrollo

Todos los costos por investigaciones y desarrollos se reconocen como gastos a menos que hagan parte del costo de otro activo que cumple con los criterios de reconocimiento.

### 3.13. Impuestos

#### Impuesto a la Renta Corriente

El activo o pasivo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base gravable determinada de acuerdo con la legislación tributaria vigente.

El impuesto a la renta corriente se reconoce como un pasivo. Los pagos que realice la Compañía como autorretenciones y anticipos, que están relacionados con mecanismos de recaudo anticipado del impuesto, se reconocen como un activo en el período correspondiente, y al final del periodo se aplican a la obligación.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuesto, respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

#### Impuesto de Renta Diferido

El impuesto de renta diferido se provisiona en su totalidad por el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivas cuentas equivalentes mostrados en los registros contables. El impuesto de renta diferido se determina usando tasas tributarias y legislación que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido activo se realice o cuando el impuesto a la renta pasivo se pague.

Los impuestos de renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporarias o temporales. Los impuestos sobre la renta diferidos se determinan usando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera

y que se espera serán aplicables cuando los impuestos sobre la renta diferidos activos se realicen o los impuestos sobre la renta pasivos se paguen.

#### Impuesto de Renta

El gasto por Impuesto de Renta se reconoce en el año corriente, de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad (o pérdida) contable afectada por la tarifa de Impuesto de Renta del año corriente.

Su reconocimiento se efectúa mediante un gasto y un pasivo en las cuentas por pagar denominado Impuesto por pagar. En períodos intermedios se debe reconocer una estimación del Impuesto de Renta corriente, con base en la proyección de los resultados fiscales del año conjuntamente con el resultado acumulado a la fecha intermedia.

### 3.14. Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes

#### Reconocimiento y Medición

Las provisiones se reconocen cuando (i) existe una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado; (ii) es probable que haya que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación; y (iii) pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. No se reconocen provisiones para futuras pérdidas operativas.

Cuando existen varias obligaciones similares, la probabilidad de que una salida de efectivo sea requerida se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El aumento en la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

#### Pasivos Contingentes

Un pasivo contingente es: (i) una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados y cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o en su caso la no ocurrencia, de uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía; o (ii) una obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente porque: (a) no es probable que para satisfacerla se vaya a requerir una salida de recursos que incorporen beneficios económicos; o (b) el importe de la obligación no pueda ser medido con la suficiente fiabilidad.

Un pasivo contingente no es reconocido en los estados financieros, sino que es informado en notas, excepto en el caso en que la posibilidad de una eventual salida de recursos para liquidarlo sea remota. Para cada tipo de pasivo contingente a las respectivas fechas de cierre de los periodos sobre los que se informa, la Compañía revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros; (iii) una indicación de las incertidumbres relacionadas con el importe o el calendario de las salidas de recursos correspondientes; y (iv) la posibilidad de obtener eventuales reembolsos.

#### Activos Contingentes

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la Compañía.

Un activo contingente no es reconocido en los estados financieros, sino que es informado en notas, pero sólo en el caso en que sea probable la entrada de beneficios económicos. Para cada tipo de activo contingente a las respectivas fechas de cierre de los periodos sobre los que se informa, la Compañía revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros.

De acuerdo con la sección 21 Provisiones y contingencias, la Compañía tiene por política no revelar de manera detallada la información vinculada con disputas con terceros relativas a situaciones que involucran provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, en la medida en que esa información perjudique seriamente la posición de la Compañía. En estos casos, la Compañía brinda información de naturaleza genérica y explica las razones que han llevado a tomar tal decisión.

### 3.15. Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados están comprendidos por salarios que son cancelados antes del cierre del mes, prestaciones sociales y demás beneficios que se encuentran regulados por la legislación colombiana vigente.

Los beneficios a empleados de Vecol S.A., incluyen:

- a) Sueldos
- b) Vacaciones
- c) Prestaciones sociales
- d) Beneficios de transporte
- e) Seguros de vida
- f) Seguros de Autos
- g) Auxilio de alimentación
- h) Auxilio de educación
- i) Auxilio de lentes
- j) Medicina pre-pagada
- k) Auxilio por nacimiento
- l) Auxilio por matrimonio
- m) Bonificaciones extralegales

#### Beneficios a los empleados a corto plazo

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la Empresa como resultado de los servicios prestados por los empleados dentro del periodo contable, y cuya obligación de pago vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del periodo. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos o costos a medida que el servicio relacionado se provee y dependiendo de la ubicación del empleado, así mismo se determina el gasto o el costo. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte, cuando se posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

### Beneficios a los empleados a largo plazo

Los otros beneficios a largo plazo incluyen la prima por quinquenio que hace parte del cálculo actuarial de la Compañía. Este beneficio es un bono en efectivo que se acumula sobre una base anual y se paga al final de cada cinco años a los empleados de Vecol S.A. La Compañía reconoce en el resultado del período el costo del servicio, el costo financiero neto y los ajustes a la obligación del plan de beneficios definido.

### Beneficios a empleados post empleo

#### Pensiones

La Compañía tiene un plan de pensiones de beneficios definidos el cual determina el monto del beneficio por pensión que recibirá un empleado a su retiro, dependiendo por lo general de uno o más factores, tales como, edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo reconocido en el balance general respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del balance general menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por costos de servicios pasados no reconocidos. La obligación por el beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes usando el método de unidad de crédito proyectado. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos del gobierno denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los otros resultados integrales en el patrimonio en el periodo en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el empleado continúe en servicio por un período de tiempo determinado (período de otorgamiento). En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el periodo que otorga el derecho.

### 3.16. Estimaciones Contables

Como resultado de las incertidumbres inherentes al mundo de los negocios, muchas partidas de los estados financieros no pueden ser medidas con precisión, sino sólo estimadas.

El proceso de estimación implica la utilización de juicios basados en la información fiable disponible más reciente. Podría requerirse estimaciones para:

- Las cuentas por cobrar de dudosa recuperación.
- La obsolescencia de los inventarios.
- El valor razonable de activos o pasivos financieros.
- La vida útil o las pautas de consumo esperadas de los beneficios económicos futuros incorporados en los activos depreciables.
- Impuesto sobre la renta e impuesto diferido

La utilización de estimaciones razonables es una parte esencial de la elaboración de los estados financieros, y no menoscaba su fiabilidad.

Si se produjesen cambios en las circunstancias en que se basa la estimación, es posible que ésta pueda necesitar ser revisada, como consecuencia de nueva información obtenida o de poseer más experiencia.

La revisión de la estimación, por su propia naturaleza, no está relacionada con períodos anteriores ni tampoco es una corrección de un error.

### 3.17. Capital

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio. Los instrumentos de patrimonio se miden al valor razonable del efectivo u otros recursos recibidos o por recibir, netos de los costos directos por la emisión de instrumentos de patrimonio. Si se difiere el pago y el valor del dinero en el tiempo es material, la medición inicial debe hacerse con base en el valor presente.

### 3.18. Ingresos

#### Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la entidad y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago.

Los ingresos ordinarios procedentes de las siguientes transacciones y sucesos:

- (a) Venta de bienes (si los produce o no la entidad para su venta o los adquiere para su reventa);
- (b) Uso, por parte de terceros, de activos de la entidad que produzcan intereses, dividendos.
- (c) Ingresos ordinarios originados por contratos y/o licitaciones con entidades públicas nacionales o del exterior.

Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

Intereses ganados para todos los instrumentos financieros medidos al costo amortizado y para los intereses que devengan los activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios en patrimonio, los intereses ganados o perdidos se registran utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses ganados se incluyen en la línea de ingresos financieros en el estado de resultados.

La Compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes cuando se satisfagan las siguientes condiciones:

- (a) Haya transferido al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de los bienes.
- (b) No conserve ninguna participación en la gestión de forma continua en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retenga el control efectivo sobre los bienes vendidos.
- (c) El importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad.
- (d) Sea probable que la entidad obtenga los beneficios económicos asociados de la transacción.
- (e) Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción puedan ser medidos con fiabilidad.

La evaluación de cuándo ha transferido una entidad al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad requiere un examen de las circunstancias de la transacción. En la mayoría de los casos, la transferencia de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad coincidirá con la transferencia de la titularidad legal o el traspaso de la posesión al comprador. La evaluación de cuándo ha transferido una entidad al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad requiere un examen de las circunstancias.

Si Vecol S.A., conserva solo una parte insignificante de la propiedad, la transacción es una venta y la entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias.

Vecol S.A., no reconocerá ingresos de actividades ordinarias si conserva riesgos significativos inherentes a la propiedad.

### 3.19. Reconocimientos de Costos y Gastos

Los costos y gastos se reconocen cuando ha surgido un decremento en los beneficios económicos futuros, relacionado con una disminución en los activos o un incremento en los pasivos, y además el costo o gasto puede medirse con fiabilidad, independientemente del momento en que se paguen.

### 3.20. Objetivos y Políticas para el Manejo de Riesgos

La Compañía está expuesta a riesgo de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La Alta Administración de la Compañía supervisa el manejo de estos riesgos e implementa políticas apropiadas, procedimientos y objetivos para el manejo de riesgo. La Junta Directiva revisa y aprueba las políticas para manejar todos estos riesgos que se resumen a continuación:

#### (a) Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado es el riesgo que el valor razonable de los flujos futuros de un instrumento financiero fluctúe por cambios en los precios de mercado. Dentro del riesgo de mercado, se incluyen cuatro tipos de riesgo como: riesgo de interés, riesgo de moneda extranjera y riesgo de otros precios como el riesgo de precios de acciones y riesgos asociados a las actividades. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen las inversiones.

#### (b) Riesgo Moneda Extranjera

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo que el valor razonable o los flujos futuros de una exposición fluctúen por las tasas de cambio de moneda extranjera. La Compañía está expuesta al riesgo de tasas de cambio principalmente por los instrumentos financieros denominados en dólares estadounidenses.

La ganancia o pérdida por diferencial cambiario está relacionada principalmente por la apreciación o devaluación del peso colombiano, que es la moneda funcional de la Compañía, contra el dólar estadounidense.

	2020	
	DÓLARES	EQUIVALENTE EN PESOS \$
Efectivo	USD 1.990.051	6.830.850.607
Clientes	USD 16.341	56.091.168
Proveedores	USD (837.666)	(2.875.289.128)
	<b>USD 1.168.726</b>	<b>4.011.652.647</b>

	2019	
	DÓLARES	EQUIVALENTE EN PESOS \$
Efectivo	USD 1.008.670	3.305.553.459
Clientes	USD 1.785.598	5.851.653.778
Proveedores	(USD 1.909.541)	(6.257.832.145)
	<b>USD 884.727</b>	<b>2.899.375.092</b>

#### (c) Riesgo Crediticio

El riesgo crediticio es el riesgo que un tercero no pueda cumplir sus obligaciones relacionadas con un contrato con la Compañía, lo cual conlleva a una pérdida financiera. La Compañía está expuesta al riesgo crediticio por sus actividades operativas (principalmente sus cuentas por cobrar) y sus actividades financieras, incluyendo depósitos bancarios.

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo crediticio. Al final del periodo de reporte, dicha exposición máxima es como sigue:

	2020	2019
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	41.775.028.327	25.364.232.556
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto (Notas 7 y 8)	12.981.452.624	30.592.847.969
	<b>54.756.480.951</b>	<b>55.957.080.525</b>

### 3.21. Cambios Normativos

Durante el año 2020 no se incluyeron cambios a las NIIF para las Pymes que están incluidas en el Anexo técnico del Decreto 2420 de 2015, ni se adicionaron otras normas, interpretaciones o enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por el Decreto 2270 de 2019 considerando las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018.

## 4. REEXPRESIÓN ESTADOS FINANCIEROS AL 1 DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2019

La Compañía ha reexpresado sus estados financieros del 1 de enero y 31 de diciembre de 2019 con el fin de corregir un error en la aplicación de la política contable de beneficios a empleados (post-empleo), siguiendo los lineamientos de la sección 10 de las NIIF para Pymes "Políticas contables, estimaciones y errores" y la sección 35 Transición a las NIIF para Pymes.

#### Tratamiento dado por Vecol S.A., a los beneficios a empleados - beneficios post-empleo: planes de beneficios definidos en la adopción por primera vez:

La Gerencia de la Compañía para efectos de la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES (NIIF PYMES), interpretó una excepción permanente a lo que indican dichas normas respecto al reconocimiento a los planes de beneficios definidos. La metodología para medir las pensiones de jubilación se analizó de acuerdo a lo que establece el Decreto 2496 de 2015 en el que se indican parámetros diferentes para medir el pasivo pensional; luego con el Decreto 2131 de 2016, se indicó la necesidad de revelar diferencias entre ambas metodologías y finalmente con el Decreto 2270 de 2019, incorporando su Anexo 6. Por lo anterior se concluyó que el pasivo pensional de la Compañía se reconoció y amortizó en su totalidad en el año 2006, conforme a la legislación anterior. Todo en concordancia con el objetivo promulgado por la Ley 1314 de 2009 y en especial los artículos 6° y 10° de esa misma Ley.

Una vez realizado el análisis de las siguientes secciones de la NIIF para Pymes:

Norma	Detalle
NIIF para las Pymes - Sección 2 - Conceptos y Principios Fundamentales	2.15 La situación financiera de una entidad es la relación entre los activos, los pasivos y el patrimonio en una fecha concreta, tal como se presenta en el estado de situación financiera. Estos se definen como sigue:.....(b) un pasivo es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos.  Pasivo
	2.20 Una característica esencial de un pasivo es que la entidad tiene una obligación presente de actuar de una forma determinada. La obligación puede ser una obligación legal o una obligación implícita. Una obligación legal es exigible legalmente como consecuencia de la ejecución de un contrato vinculante o de una norma legal. Una obligación implícita es aquella que se deriva de las actuaciones de la entidad, cuando:  e) Debido a un patrón establecido de comportamiento en el pasado, a políticas de la entidad que son de dominio público o a una declaración actual suficientemente específica, la entidad haya puesto de manifiesto ante terceros que está dispuesta a aceptar cierto tipo de responsabilidades; y  f) Como consecuencia de lo anterior, la entidad haya creado una expectativa válida, ante aquellos terceros con los que debe cumplir sus compromisos o responsabilidades.
	2.21 La cancelación de una obligación presente implica habitualmente el pago de efectivo, la transferencia de otros activos, la prestación de servicios, la sustitución de esa obligación por otra o la conversión de la obligación en patrimonio. Una obligación puede cancelarse también por otros medios, tales como la renuncia o la pérdida de los derechos por parte del acreedor.
NIIF para las Pymes - Sección 28 - Beneficios a los Empleados	a.1. Una entidad reconocerá el cambio neto en su pasivo por beneficios definidos durante el periodo, distinto de un cambio atribuible a beneficios pagados a empleados durante el periodo o a aportaciones del empleador, como el costo de sus planes de beneficios definidos durante el periodo. Ese costo se reconocerá por completo en resultados como un gasto, o parcialmente en resultados y parcialmente como una partida de otro resultado integral (véase el párrafo 28.24), a menos que otra sección de esta Norma requiera que el costo se reconozca como parte del costo de un activo tal como inventarios o propiedades, planta y equipo.
	a.2. Se requiere que una entidad reconozca todas las ganancias y pérdidas actuariales en el periodo en que se produzcan. Una entidad:  Reconocerá todas las ganancias y pérdidas actuariales en resultados; o  Reconocerá todas las ganancias y pérdidas actuariales en otro resultado integral.  Como una elección de la política contable, la entidad aplicará la política contable elegida de forma uniforme a todos los planes de beneficios definidos y a todas las ganancias y pérdidas actuariales. Las ganancias y pérdidas actuariales reconocidas en otro resultado integral se presentarán en el estado del resultado integral.
	35.11 Cuando sea impracticable para una entidad realizar uno o varios de los ajustes requeridos por el párrafo 35.7 en la fecha de transición, la entidad aplicará los párrafos 35.7 a 35.10 para dichos ajustes en el primer periodo para el que resulte practicable hacerlo, e identificará qué importes de los estados financieros no han sido reexpresados. Si es impracticable para una entidad proporcionar alguna de la información a revelar requerida por esta Norma, incluyendo la de periodos comparativos, debe revelarse la omisión.
NIIF para las Pymes - Sección 35 - Transición a la NIIF para las PYMES	

#### Se concluye que:

De acuerdo con el análisis de las normas internacionales de información financiera para Pymes y las normas locales mencionadas en los párrafos anteriores, no existe una restricción en la norma colombiana respecto a la aplicación de la sección 28 de la NIIF para PYMES. Por lo tanto, se considera que deben ser reconocidos los efectos del pasivo financiero por los planes de beneficios definidos.

A continuación, se relacionan los ajustes que resultan del reconocimiento del pasivo pensional siguiendo los lineamientos de la sección 28 de las NIIF para Pymes, los ajustes se realizan desde el año 2018 debido a que es el año que resulta practicable hacerlo.

#### Reexpresión Estados Financieros al 1 de enero y 31 de diciembre de 2019

El impacto en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y estado de resultados por el año terminado a esa fecha, es tal como se detalla a continuación:

#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS VECOL S.A.

#### Estado de Situación Financiera- Reexpresado

#### Cifras expresadas en pesos colombianos

ACTIVO	Al 1 de enero 2019	Reexpresión	Al 1 de enero 2019
	Previamente presentado		Reexpresado (Nota 4)
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	27.316.051.917	-	27.316.051.917
Instrumentos financieros	554.257.535	-	554.257.535
Cuentas por cobrar	28.298.579.584	-	28.298.579.584
Otros deudores	1.798.378.823	-	1.798.378.823
Inventarios	35.881.729.148	-	35.881.729.148
Anticipos de impuestos	477.477.421	-	477.477.421
Gastos pagados por anticipado	165.916.711	-	165.916.711
<b>Total activos corrientes</b>	<b>94.492.391.139</b>	-	<b>94.492.391.139</b>
Instrumentos financieros	16.553.697	-	16.553.697
Plan de activos beneficios post empleo	23.117.942.451	-	23.117.942.451
Otros deudores a largo plazo	199.357.275	-	199.357.275
Propiedades planta y equipo	220.697.023.741	-	220.697.023.741
Intangibles	7.418.411	-	7.418.411
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>244.038.295.575</b>	-	<b>244.038.295.575</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>338.530.686.714</b>	-	<b>338.530.686.714</b>

	Al 1 de enero 2019	Reexpresión	Al 1 de enero 2019
	Previamente presentado		Reexpresado (Nota 4)
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Cuentas por pagar	3.660.144.058	-	3.660.144.058
Otras cuentas por pagar	1.255.392.979	-	1.255.392.979
Beneficios a los empleados	4.496.291.636	-	4.496.291.636
Impuestos por pagar	4.876.974.479	-	4.876.974.479
Provisiones y Contingencias	1.511.373.042	-	1.511.373.042
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>15.800.176.194</b>	<b>-</b>	<b>15.800.176.194</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Instrumentos financieros	268.257.406	-	268.257.406
Beneficios a los empleados	1.550.697.423	-	1.550.697.423
Pasivo Pensional	-	16.091.651.514	16.091.651.514
Impuesto diferido pasivo	7.441.540.313	(377.675.541)	7.063.864.772
Provisiones y Contingencias	611.279.307	-	611.279.307
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>9.871.774.449</b>	<b>15.713.975.973</b>	<b>25.585.750.422</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>25.671.950.643</b>	<b>15.713.975.973</b>	<b>41.385.926.616</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Social	79.553.104.269	-	79.553.104.269
Reserva	38.604.660.761	-	38.604.660.761
Prima en colocación de acciones	(359.557.321)	-	(359.557.321)
Resultados Ejercicios anteriores	161.478.851.749	(13.194.153.986)	148.284.697.763
Resultados integrales del ejercicio	12.948.165.427	-	12.948.165.427
Otros resultados integrales	20.633.511.186	(2.519.821.987)	18.113.689.199
<b>Total patrimonio</b>	<b>312.858.736.071</b>	<b>(15.713.975.973)</b>	<b>297.144.760.098</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>338.530.686.714</b>	<b>-</b>	<b>338.530.686.714</b>

Las cuentas afectadas en el proceso de aplicación retroactiva del cambio contable descrito anteriormente, no afectaron el estado de resultados a 1 de enero 2019, como se detalla a continuación:

#### EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS VECOL S.A.

##### Estado de Resultado Integral

##### Cifras expresadas en pesos colombianos

	Al 1 de enero 2019	Reexpresión	Al 1 de enero 2019
	Previamente Presentado		Reexpresado
Ventas brutas	100.789.987.489	-	100.789.987.489
Devoluciones en ventas	(1.632.689.676)	-	(1.632.689.676)
Bonificaciones e incentivos	(4.093.818.892)	-	(4.093.818.892)
Descuentos pronto pagos	(1.418.061.244)	-	(1.418.061.244)
Ajustes y rebajas en precios	(54.392.717)	-	(54.392.717)
<b>Ventas netas</b>	<b>93.591.024.960</b>	<b>-</b>	<b>93.591.024.960</b>
Costo por venta de bienes	(45.519.857.849)	-	(45.519.857.849)
<b>Utilidad bruta</b>	<b>48.071.167.111</b>	<b>-</b>	<b>48.071.167.111</b>
<b>Resultados Operacionales</b>			
<b>Gastos</b>			
Gastos de administración	(8.733.605.096)	-	(8.733.605.096)
Gastos de ventas	(18.504.536.136)	-	(18.504.536.136)
Gastos de investigación	(1.220.614.342)	-	(1.220.614.342)
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>19.612.411.537</b>	<b>-</b>	<b>19.612.411.537</b>
<b>Ingresos</b>			
Gastos financieros	(2.558.466.751)	-	(2.558.466.751)
Ingresos financieros	5.294.095.635	-	5.294.095.635
Otros ingresos	1.697.601.038	-	1.697.601.038
Otros egresos	(539.618.404)	-	(539.618.404)
Impuestos y obligaciones fiscales	(2.619.759.345)	-	(2.619.759.345)
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>20.886.263.710</b>	<b>-</b>	<b>20.886.263.710</b>
Gasto por impuesto de renta	(7.938.098.283)	-	(7.938.098.283)
<b>Utilidad neta</b>	<b>12.948.165.427</b>	<b>-</b>	<b>12.948.165.427</b>
<b>Resultado Integral del periodo</b>	<b>12.948.165.427</b>	<b>-</b>	<b>12.948.165.427</b>

El impacto en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y estado de resultados por el año terminado a esa fecha, es tal como se detalla a continuación:

## EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS VECOL S.A.

## Estado de Situación Financiera -Reexpresado

Cifras expresadas en pesos colombianos

ACTIVO	NOTAS	31 de diciembre de 2019	
		Previamente Presentado	Reexpresión (Nota 4)
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	25.364.232.556	-
Instrumentos financieros	6	574.131.304	-
Cuentas por cobrar	7	12.979.331.046	-
Cuenta por cobrar a Vinculados	7	17.141.046.428	-
Otros deudores	8	472.470.495	-
Inventarios	9	37.000.897.079	-
Anticipos de impuestos	10	3.113.760.000	-
Gastos pagados por anticipado	11	233.875.214	-
Activos mantenidos para la venta		178.018.520	-
<b>Total activos corrientes</b>		<b>97.057.762.642</b>	<b>-</b>
Instrumentos financieros	6	16.553.697	-
Plan de activos beneficios post empleo	12	24.529.746.691	-
Otros deudores a largo plazo	8	199.281.369	-
Propiedades planta y equipo	13	223.358.716.306	-
Intangibles	15	103.506.912	-
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>248.207.804.975</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>345.265.567.617</b>	<b>-</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Cuentas por pagar	16	8.735.780.504	-
Otras cuentas por pagar	17	1.589.727.063	-
Beneficios a los empleados	18	2.941.891.647	-
Impuestos por pagar	19	3.088.410.235	-
Provisiones y Contingencias	20	2.175.930.830	-
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>18.531.740.279</b>	<b>-</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Instrumentos financieros	21	255.283.846	-
Beneficios a los empleados	18	1.619.364.765	-
Pasivo Pensional	4	16.091.651.514	2.109.842.897
Impuesto diferido pasivo	14	6.242.475.312	(714.420.640)
Provisiones y Contingencias	20	134.256.638	-
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>24.343.032.075</b>	<b>1.395.422.257</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>42.874.772.354</b>	<b>1.395.422.257</b>

PATRIMONIO	NOTAS	31 de diciembre de 2019	
		Previamente Presentado	Reexpresión (Nota 4)
Capital Social	22	88.106.453.153	-
Reserva	22	42.999.477.357	-
Prima en colocación acciones	22	(359.557.321)	-
Resultados integrales del ejercicio	22	5.395.897.627	338.884.681
Resultados de ejercicios anteriores	22	148.134.835.248	-
Otros resultados integrales	22	18.113.689.199	(1.734.306.938)
<b>Total patrimonio</b>		<b>302.390.795.263</b>	<b>(1.395.422.257)</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>		<b>345.265.567.617</b>	<b>-</b>

## EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS VECOL S.A.

## Estado de Resultado Integral Reexpresado

Cifras expresadas en pesos colombianos

	NOTAS	31 de diciembre de 2019	
		Previamente Presentado	Reexpresión (Nota 4)
Ventas brutas	23	83.771.395.775	-
Devoluciones en ventas	24	(1.256.575.431)	-
Bonificaciones e incentivos	25	(3.161.353.316)	-
Descuentos pronto pagos	26	(1.493.746.378)	-
Ajustes y rebajas en precios	27	(21.691.608)	-
<b>Ventas netas</b>		<b>77.838.029.042</b>	<b>-</b>
Costo por venta de bienes	28	(39.621.697.862)	-
<b>Utilidad bruta</b>		<b>38.216.331.180</b>	<b>-</b>
Gastos de administración	29	(8.853.420.864)	1.452.169.040
Gastos de ventas	30	(17.802.061.636)	-
Gastos de investigación	31	(2.887.383.043)	-
Gastos de excelencia sanitaria	32	(1.737.510.181)	-
<b>Utilidad Operacional</b>		<b>6.935.955.456</b>	<b>1.452.169.040</b>
Gastos financieros	33	(3.876.801.020)	(1.113.284.358)
Ingresos financieros	34	6.606.856.021	-
Otros ingresos	35	2.880.349.932	-
Otros egresos	36	(460.355.985)	-
Impuestos y obligaciones fiscales	37	(2.678.863.512)	-
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>9.407.140.892</b>	<b>338.884.682</b>
Gasto por impuesto de renta	38	(4.011.243.265)	-
<b>Utilidad neta</b>		<b>5.395.897.627</b>	<b>338.884.682</b>

NOTAS	31 de diciembre de 2019		31 de diciembre de 2019
	Previamente Presentado	Reexpresión	Reexpresado (Nota 4)
<b>Resultado Integral del periodo</b>	<b>5.395.897.627</b>	<b>338.884.682</b>	<b>5.734.782.309</b>
Valorización de terrenos	19.347.651.000	-	19.347.651.000
Valorización de edificaciones	1.285.860.186	-	1.285.860.186
Ganancias o (-) pérdidas actuariales	(2.519.821.987)	(1.734.306.938)	(4.254.128.925)
<b>Total Otro resultado Integral que no se reclasificará a resultados en periodos posteriores</b>	<b>18.113.689.199</b>	<b>(1.734.306.938)</b>	<b>16.379.382.261</b>

A partir de la fecha de estos estados financieros la Compañía adoptará la siguiente política:

El cálculo actuarial de pensiones se reconocerá en el pasivo de pensiones de jubilación patronales.

Destinación o uso del Activo del Plan: El Fidecomiso se utilizará únicamente para cubrir los pagos del pasivo pensional.

El uso (presentación) del activo del plan es un requerimiento normativo, la sección 28 plantea que se debe reconocer “un pasivo por sus obligaciones bajo los planes de beneficios definidos, neto de los activos del plan”, pasivo por beneficios definidos.

A la fecha de estos estados financieros el pasivo pensional queda así:

Pasivo pensiones de jubilación	31-dic-20	31-dic-19
Pasivo pensiones de jubilación	16.029.469.273	18.201.494.411
<b>Total</b>	<b>16.029.469.273</b>	<b>18.201.494.411</b>

#### Reconocimiento

Se reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales en el periodo en que se produzcan.

Reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales en otro resultado integral.

Se reconocerán en el ORI las siguientes partidas:

- Ganancias y pérdidas actuariales
- Cambios en el superávit de revaluación para las propiedades, planta y equipo

#### 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

A continuación, se presenta el detalle del efectivo en caja y bancos al 31 de diciembre, los cuales no presentan restricción alguna, por lo que la Compañía puede disponer de estos recursos abiertamente:

Efectivo en caja, bancos	31-dic-20	31-dic-19
Caja	57.165.995	55.393.992
Depósitos en instituciones financieras (1)	38.387.709.016	23.078.027.082
<b>Total efectivo en caja y bancos</b>	<b>38.444.875.011</b>	<b>23.133.421.074</b>
Otros equivalentes de efectivo (2)	3.330.153.316	2.230.811.482
<b>Total</b>	<b>41.775.028.327</b>	<b>25.364.232.556</b>

(1) El detalle de los depósitos en instituciones financieras a 31 de diciembre es:

Depósitos en instituciones financieras	31-dic-20	31-dic-19
Cuentas Corrientes	1.303.070.475	1.137.007.522
Cuentas de ahorros	18.919.310.462	8.815.403.199
Certificado de depósito a término (a)	11.375.667.472	12.432.162.985
Depósitos en el exterior (b)	6.789.660.607	693.453.376
<b>Total</b>	<b>38.387.709.016</b>	<b>23.078.027.082</b>

Las cuentas de ahorro durante el año 2020 generaron rendimientos financieros por valor de \$213.476.830, ver nota 34.

Las cuentas de ahorro durante el año 2019 generaron rendimientos financieros por valor de \$173.051.845, ver nota 34.

(a) Los certificados de depósito a término (CDTS) que presenta la Compañía son como se detallan a continuación:

Certificados de depósito a término	31-dic-20	31-dic-19
Banco de Bogotá	1.001.321.047	-
Bancolombia cuenta nacional	10.374.346.425	9.859.388.582
Bancolombia cuenta del exterior	-	2.572.774.403
<b>Total</b>	<b>11.375.667.472</b>	<b>12.432.162.985</b>

A continuación, se detalla la información de condiciones y saldos de los CDTS vigentes a 31 de diciembre de 2020:

Entidades financieras	Documento	Expedición	Fecha de Vencimiento	Plazo	Tasa Nominal	Monto
Bogotá	1025725	07/12/2020	07/03/2021	90	1,98	1.001.321.047
Bancolombia	27600362395	16/10/2020	16/01/2021	90	2,08	3.314.127.644
Bancolombia	27600402778	04/12/2020	04/03/2021	90	1,93	3.855.580.470
Bancolombia	27600402776	04/12/2020	04/03/2021	90	1,93	3.204.638.311
<b>Total</b>						<b>11.375.667.472</b>

A continuación, se detalla la información de condiciones y saldos de los CDTS vigentes a 31 de diciembre de 2019:

Entidades Financieras	Documento	Expedición	Fecha de Vencimiento	Plazo	Tasa Nominal	Monto
Bancolombia	4579397	08/11/2019	09/03/2020	121	4,531	3.154.813.216
Bancolombia	4579407	13/12/2019	14/04/2020	121	4,725	3.043.133.759
Bancolombia	4579410	23/12/2019	24/04/2020	120	4,725	3.661.441.608
Bancolombia Panamá	80130007556	07/11/2019	07/02/2020	90	2,60	2.572.774.403
<b>Total</b>						<b>12.432.162.986</b>

AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 (EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)

La Compañía para el año 2020, recibió rendimientos financieros de sus CDTs por valor de \$411.014.644 nacionales y \$30.976.646 del exterior. Ver nota 34.

La Compañía para el año 2019, recibió rendimientos financieros de sus CDTs por valor de \$544.138.498 nacionales y \$143.955.193 del exterior. Ver nota 34.

(b) La Compañía tiene una cuenta bancaria de compensación en Miami con la entidad financiera Helm Bank, al 31 de diciembre de 2020, su saldo según extracto bancario es de USD 1.978.051,16 dólares americanos que equivalen a \$6.789.660.607 pesos colombianos. (TRM 3.432,50).

El gasto y el ingreso por la diferencia en cambio realizada y no realizada, es como se detalla a continuación:

<b>Gasto por diferencia en cambio no realizada</b>	<b>A 31 dic 2020</b>	<b>A 31 dic 2019</b>
Cuenta de compensación	(798.328.180)	(1.158.923.821)
Inversiones depósitos	(539.224.000)	(621.311.674)
Caja menor USD	(9.742.200)	(7.767.600)
<b>Gasto por diferencia en cambio realizada</b>	<b>A 31 dic 2020</b>	<b>A 31 dic 2019</b>
Cuenta de compensación	(725.180.597)	(304.186.975)
Inversiones depósitos	(307.986.000)	(61.536.000)
Caja menor USD	-	(3.191.980)
<b>Total gasto por diferencia en cambio, ver Nota 34</b>	<b>(2.380.460.977)</b>	<b>(2.156.918.050)</b>
<b>Ingreso por diferencia en cambio no realizada</b>	<b>A 31 dic 2020</b>	<b>A 31 dic 2019</b>
Cuenta de compensación	892.795.889	1.117.295.461
Inversiones depósitos	264.603.346	532.702.098
Caja menor USD	11.606.520	8.096.280
<b>Ingreso por diferencia en cambio realizada</b>	<b>A 31 dic 2020</b>	<b>A 31 dic 2019</b>
Cuenta de compensación	378.647.019	227.525.908
Inversiones depósitos realizada	95.244.327	752.355.139
Caja menor USD	-	273.334
<b>Total ingreso por diferencia en cambio, ver Nota 35</b>	<b>1.642.897.101</b>	<b>2.638.248.220</b>

Al cierre del ejercicio, la Compañía presenta partidas conciliatorias de 60 días a 180 días por valor de \$37.936.782, y partidas conciliatorias que no superan los 60 días por valor de \$830.377.486, de las cuales se han depurado un 36% en lo corrido del mes de enero de 2021.

(1) El detalle de los otros equivalentes de efectivo a 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

<b>Otros equivalentes de efectivo</b>	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>
Fiduagraria	3.330.153.316	2.230.811.482
<b>Total</b>	<b>3.330.153.316</b>	<b>2.230.811.482</b>

AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 (EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)

Fiduagraria es un fondo de inversión colectiva abierto FIC 600 encargo fiduciario No. 900598, el cual posee un tipo de participación oficial. La composición del portafolio está representada en: bancos un 25,1%, CDT 65,3% y TES 9,6%. Para el año 2020 obtuvo rendimientos financieros por \$99.341.834 ver nota 34.

## 6. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A continuación, se presenta un detalle de la cuenta de inversiones a 31 de diciembre:

### a) Instrumentos Financieros Corrientes

<b>Instrumentos financieros Corrientes</b>	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultado - Fondo de inversión Colectiva- CAT	596.169.110	574.131.304
<b>Total de instrumentos financieros corrientes</b>	<b>596.169.110</b>	<b>574.131.304</b>

El encargo fiduciario con el Fondo de Inversión Colectiva CAT Old Mutual Sociedad Fiduciaria S.A., se constituyó mediante contrato 420000000239 el 24 de noviembre de 2016 por la suma de \$456.534.086, el 30 de noviembre de 2017 se cancela el fondo por vencimiento y liquidación. Para la misma fecha se constituye una nueva inversión denominada "fondo de inversión colectiva efectivo" contrato 301000263060 con una rentabilidad variable en el mercado de acuerdo con el movimiento promedio de tasas en que invierta la fiduciaria; no existe una restricción de permanencia de la inversión por lo que Vecol S.A., puede disponer de la misma en cualquier momento. Los rendimientos para el año 2017 \$31.336.762, para el año 2018 \$66.386.687, rendimientos percibidos por la inversión para el año 2019 ascienden a \$19.873.769 y para el año 2020 son \$22.037.806.

### b) Instrumentos financieros no corrientes

<b>Instrumentos Financieros no corrientes</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Instrumentos financieros al costo	16.553.697	16.553.697
<b>Total</b>	<b>16.553.697</b>	<b>16.553.697</b>

Los \$16.553.697 corresponden a inversiones en acciones en fondos ganaderos, inversiones que son medidas al costo.

## 7. CUENTAS POR COBRAR

El saldo de las cuentas por cobrar 31 de diciembre es como se detalla a continuación:

<b>Cuentas por Cobrar Corrientes</b>	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>
Venta de bienes	9.573.284.252	13.259.511.918
Deterioro de cartera	(107.653.124)	(280.180.872)
<b>Total de Cuentas por Cobrar Corrientes</b>	<b>9.465.631.128</b>	<b>12.979.331.046</b>

La variación de la cartera por concepto de venta de bienes disminuyó en un 27,07% con respecto al año 2019, principalmente porque, en la cartera del exterior al 31 de diciembre de 2019 había un saldo por cobrar con Ecuador de la licitación de ese mismo año por valor de \$5.309.150.320 y para el año 2020 este valor fue pagado y no hay valores por cobrar de licitaciones en el año 2020.

### Cuentas Por Cobrar Vinculados Económicos

La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. – Vecol S.A., es una sociedad de economía mixta con participación del estado colombiano en un 82,15% y el 17,85% restante hacen parte federaciones, comités, agremiaciones y asociaciones. Algunos miembros de la Junta Directiva de Vecol S.A., están vinculados a estos comités y asociaciones.

Al 31 de diciembre del año 2020, la cartera por cobrar a los comités y vinculados es tal como se detalla a continuación:

Vinculados Económicos	31-dic-20	31-dic-19
Fedegán	2.653.783.032	16.951.597.186
Cooperativa Ganaderos y Agricultores de Risaralda-Codegar	2.505.718	9.426.518
Coagronorte Ltda.	21.960.000	-
Cogancaldas	32.501.681	-
Comités Ganaderos	153.864.287	180.022.724
<b>Total cartera vinculados económicos</b>	<b>2.864.614.718</b>	<b>17.141.046.428</b>

El 99,11% de la cartera con vinculados es corriente, de este porcentaje el 95,10% corresponde principalmente a Fedegán por valor de \$2.653.783.032 teniendo una disminución con respecto al año 2019 del 84%.

La distribución de las cuentas por cobrar por línea de negocio al 31 de diciembre del año 2020, es como se indican:

Cartera por línea de negocio	Valor Año 2020	% Participación Año 2020	Valor Año 2019	% Participación Año 2019
Línea agrícola	3.527.569.791	28,36	2.812.768.848	9,35
Línea ganadería ventas nacionales	6.327.237.888	50,87	21.003.279.101	69,80
Línea ganadería ventas al exterior	56.091.168	0,45	5.851.653.778	19,45
Línea mascotas	32.556.079	0,26	142.978.548	0,48
Línea aviar	302.259.586	2,43	134.373.161	0,45
Línea Fertilizantes	2.158.983.061	17,36	129.626.556	0,43
Línea Farmacéuticos comercializados	33.201.397	0,27	14.289.513	0,05
<b>Total cartera por línea de negocio</b>	<b>12.437.898.970</b>	<b>100,00</b>	<b>30.088.969.505</b>	<b>100,00</b>
Deterioro de cartera	(107.653.124)	-	(280.180.872)	-
<b>Total Deudores</b>	<b>12.330.245.846</b>	<b>-</b>	<b>29.808.788.633</b>	<b>-</b>

### Deterioro de Cartera

#### Movimiento en el Deterioro de Cartera Acumulado:

El movimiento del deterioro de cartera incluye las deudas de difícil cobro que se encuentran registradas en otros deudores en la Nota 8.

Concepto	31-dic-20	31-dic-19
Deterioro de cartera	(107.653.124)	(280.180.872)
Deterioro cartera de difícil cobro	(1.847.862.820)	(2.116.077.580)
<b>Total Deterioro</b>	<b>(1.955.515.944)</b>	<b>(2.396.258.452)</b>

El deterioro de cartera presenta el siguiente movimiento al 31 de diciembre:

<b>Saldo año 2019</b>	<b>(2.396.258.452)</b>
Cartera deteriorada, neta de recuperaciones durante el periodo	(413.010.449)
Recuperación de deterioros años anteriores	853.752.957
<b>Saldo año 2020</b>	<b>(1.955.515.944)</b>

El castigo de la cartera se realiza con base en el concepto emitido por los asesores jurídicos de la Compañía, de acuerdo en la política interna establecida para tal fin.

<b>Saldo año 2018</b>	<b>(1.605.668.147)</b>
Cartera deteriorada, neta de recuperaciones durante el periodo	(1.032.664.411)
Recuperación de deterioros años anteriores	242.074.106
<b>Saldo año 2018</b>	<b>(2.396.258.452)</b>

### Análisis de vencimiento de la cartera

Se presenta la clasificación de la cartera por edades incluyendo el deterioro a continuación:

#### Saldo a 31 de diciembre de 2020:

Cuentas por cobrar	Menos de 3 meses	3 meses a 12 meses	Mayores a 12 meses	Total
Cuentas por cobrar	8.996.255.854	329.594.258	106.102.778	9.431.952.890
Cuentas por cobrar vinculados	2.826.481.526	35.370.689	2.247.513	2.864.099.728
Cuentas por cobrar difícil recaudo	-	-	34.193.228	34.193.228
<b>Total cartera</b>	<b>11.822.737.380</b>	<b>364.964.947</b>	<b>142.543.519</b>	<b>12.330.245.846</b>

**Saldo a diciembre 31 de 2019**

Cuentas por cobrar	Menos de 3 meses	3 meses a 12 meses	Mayores a 12 meses	Total
Cuentas por cobrar	12.065.704.154	233.003.840	369.034.210	12.667.742.204
Cuentas por cobrar vinculados	17.135.121.456	5.924.972	-	17.141.046.428
Cuentas por cobrar difícil recaudo	-	-	311.588.842	311.588.842
<b>Total cartera</b>	<b>29.200.825.610</b>	<b>238.928.812</b>	<b>680.623.052</b>	<b>30.120.377.474</b>

**8. OTROS DEUDORES**

Los otros deudores están compuestos al 31 de diciembre de cada año, tal como se detallan a continuación:

Concepto	31-dic-20	31-dic-19
Instrumentos no financieros (Anticipos) (1)	67.371.531	88.417.433
Otras cuentas por cobrar (2)	227.801.352	195.765.811
Préstamos concedidos (3)	315.654.893	188.287.251
Otros préstamos concedidos	165.681	-
Cuentas por difícil recaudo	1.882.056.048	-
Deterioro cuentas por cobrar (4)	(1.847.862.820)	-
Depósitos entrega garantía	6.020.093	-
<b>Total otros deudores Corrientes</b>	<b>651.206.778</b>	<b>472.470.495</b>
Préstamos concedidos no corrientes (5)	247.787.650	199.281.369
<b>Total otros deudores no corrientes</b>	<b>247.787.650</b>	<b>199.281.369</b>

**(1) Instrumentos No Financieros (Anticipos)**

Instrumentos No Financieros Anticipos	31-dic-20	31-dic-19
Viáticos y gastos de viaje (a)	62.033.100	64.850.000
Proveedores nacionales	5.338.431	23.567.433
<b>Total</b>	<b>67.371.531</b>	<b>88.417.433</b>

(a) Este valor corresponde a los anticipos entregados a los representantes de ventas para sus respectivos viáticos originados en el curso normal de sus funciones.

**(2) Otras Cuentas Por Cobrar**

Otras cuentas por cobrar	31-dic-20	31-dic-19	Variación absoluta	Var %
Reclamos a Compañías de transporte	76.145.837	3.988.089	72.157.748	1.809,33
Otros intereses por cobrar	-	39.482.776	(39.482.776)	(100,00)
Otras cuentas por cobrar (a)	151.655.515	152.294.946	(639.431)	(0,42)
<b>Total otras cuentas por cobrar</b>	<b>227.801.352</b>	<b>195.765.811</b>	<b>32.035.541</b>	<b>16,36%</b>

(a) Otras cuentas por cobrar, que principalmente corresponde a cuentas por cobrar por incapacidades y licencias pendientes de reembolso por las administradoras promotoras de salud y riesgos laborales, por valor de \$145.533.303, entre otras, valor que para los mismos conceptos del año 2019 fue de \$132.263.617.

**(3) Préstamos Concedidos**

Concepto	31-dic-20	31-dic-19
Préstamos a empleados (a)	315.654.893	188.287.251
Otros préstamos concedidos	165.681	-
<b>Total préstamos concedidos corrientes</b>	<b>315.820.574</b>	<b>188.287.251</b>

Los préstamos concedidos a empleados corresponden principalmente a préstamos de vivienda, vehículos, planes complementarios de salud, y cumplen con las políticas de beneficios a empleados que la Compañía posee. La Compañía mide a valor presente neto los créditos de vehículo con el indicador bancario de referencia (IBR) que estipule el Banco de la República, a la fecha del desembolso del crédito. Los créditos de vivienda se miden a la tasa establecida en el momento del desembolso del mismo, por el Fondo Nacional del Ahorro, atendiendo a la clasificación que establece esta entidad en salarios mínimos de acuerdo al salario mínimo legal vigente (SMMLV), si el empleado devenga entre 0 y 4 (SMMLV), o si devenga más de 4 (SMMLV).

**(4) Cuentas por cobrar de difícil recaudo:**

La Compañía realiza la separación de su cartera corriente con aquella que presenta un difícil recaudo, a continuación, indicamos el movimiento presentado en la cuenta contable durante el año 2020:

<b>Saldo año 2018</b>	<b>1.596.605.283</b>
Cartera de difícil cobro durante el periodo	1.687.775.601
Recuperación de cartera de difícil cobro de años anteriores	(223.338.719)
Recuperación de cartera de difícil cobro año 2019	(633.375.744)
<b>Saldo año 2019</b>	<b>2.427.666.421</b>
Cartera de difícil cobro durante el periodo	149.477.726
Recuperación de cartera de difícil cobro de años anteriores	(611.385.264)
Recuperación de cartera de difícil cobro año 2020	(83.702.839)
<b>Saldo año 2020</b>	<b>1.882.056.044</b>

## (5) Préstamos concedidos no corrientes

Prestamos no corrientes	31-dic-20	31-dic-19
Préstamos concedidos no corrientes	247.787.650	199.281.369
<b>Total préstamos no corrientes</b>	<b>247.787.650</b>	<b>199.281.369</b>

Estos valores corresponden a los préstamos para la adquisición de vehículo y al préstamo del fondo rotatorio de vivienda.

## 9. INVENTARIOS

Los inventarios al 31 de diciembre de cada año, están compuestos tal como se detalla a continuación:

Inventarios	31-dic-20	31-dic-19	Variación absoluta	Var %	Part. %
Bienes producidos para la venta	14.768.508.237	10.010.031.898	4.758.476.339	47,54	38,92
Bienes para comercialización	6.931.809.200	8.655.075.531	(1.723.266.331)	(19,91)	18,27
Materias primas	4.436.673.859	5.050.007.888	(613.334.029)	(12,15)	11,69
Materiales y suministros	2.580.043.892	3.048.799.041	(468.755.149)	(15,38)	6,80
Productos en proceso	11.123.220.125	11.120.250.400	2.969.725	0,03	29,31
En tránsito	31.756.117	570.388.588	(538.632.471)	(94,43)	0,08
Anticipos entregados para inventario	10.925.704	134.804.286	(123.878.582)	(91,90)	0,03
Deterioro acumulado inventario	(1.932.839.374)	(1.588.460.553)	(344.378.821)	21,68	(5,09)
<b>TOTALES</b>	<b>37.950.097.760</b>	<b>37.000.897.079</b>	<b>949.200.681</b>	<b>2,565</b>	<b>100,00</b>

El sistema de inventario utilizado por la Compañía es el permanente y su método de valoración, es el promedio ponderado.

La variación entre los años 2020 y 2019 es del 2,91%. Entre las variaciones que disminuyen más representativas se encuentran los inventarios en tránsito del año 2020 con respecto al año 2019, los bienes producidos para la venta aumentaron en un 47,54%, debido a que la Compañía para el año 2021 realizará inversiones en estas plantas y se debe dejar un inventario para cumplir con los compromisos comerciales.

Los bienes comercializados presentan una disminución del 19,91 % porque a finales del año 2019 se realizó una importación importante de la UEN de Agrícola y Fertilizantes, situación que no se presentó en el año 2020.

A continuación, se refleja el deterioro de los inventarios de la Compañía por línea de negocio, así:

Línea	Saldo dic 19	Deterioro (a)	Castigos	Recuperación (b)	Saldo dic 20
Aftosa	315.084.404	510.979.761	(445.010.774)	(277.485.388)	103.568.003
Biológicos	484.715.204	895.344.216	(57.862.278)	(116.884.269)	1.205.312.873
Farmacéuticos	153.081.218	259.257.592	(148.919.843)	(18.321.372)	245.097.595
Mascotas	3.118.650	75.024.174	(74.253.834)	(111.999)	3.776.991
Aviaries	6.801.840	30.017.603	(9.141.834)	(594.000)	27.083.609

Línea	Saldo dic 19	Deterioro (a)	Castigos	Recuperación (b)	Saldo dic 20
Agrícola	363.198.124	46.446.976	(8.345.262)	(113.756.451)	287.543.387
Instrumentación Medica	13.201.348	-	-	-	13.201.348
Fertilizantes Edáficos	-	299.019	-	-	299.019
Fertilizantes Foliars	209.708.736	144.640	-	(200.596.743)	9.256.633
Repuestos y Materiales	39.551.029	27.390.408	-	(29.241.520)	37.699.917
<b>TOTALES</b>	<b>1.588.460.553</b>	<b>1.844.904.389</b>	<b>(743.533.825)</b>	<b>(756.991.742)</b>	<b>1.932.839.375</b>

- a) El valor causado de \$1.844.904.389 de gasto/costo por deterioro para el año 2020 se origina principalmente por el retiro del inventario (bajas) de materiales, intermedios y/o productos terminados que no se encuentran con deterioro contable causado de acuerdo a la política de inventarios definida por la Compañía y también se contabiliza de acuerdo a los próximos vencimientos y productos a los cuales se le ha identificado un alto riesgo de rechazo y/o destrucción.
- b) Las recuperaciones: se originan por la venta de productos terminados y/o consumos de materiales e intermedios durante el año en curso y que se encontraban con deterioro contable causado al cierre del año anterior.

Producto en proceso			
Líneas de negocio	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Aftosa	2.489.206	2.557.760	(2,68)
Biológicos (a)	707.301.566	430.567.273	64,27
Farmacéuticos	3.841.032	-	(100,00)
<b>TOTAL</b>	<b>713.631.804</b>	<b>433.125.033</b>	<b>64,76</b>

Materiales y Suministros			
Líneas de negocio	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Repuestos y Materiales	37.699.917	39.551.029	(4,68)
<b>TOTAL</b>	<b>37.699.917</b>	<b>39.551.029</b>	<b>(4,68)</b>

Materias primas			
Líneas de negocio	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Aftosa	94.845.904	87.910.053	7,89
Biológicos	31.526.351	36.989.862	(14,77)
Farmacéuticos (b)	206.390.920	120.059.622	71,91
Mascotas	3.568.351	2.304.384	54,85
<b>TOTAL</b>	<b>336.331.526</b>	<b>247.263.921</b>	<b>36,02</b>

<b>Material de envase y empaque</b>			
<b>Líneas de negocio</b>	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>	<b>Var %</b>
Aftosa	497.741	458.884	8,47
Biológicos	12.590	14.300.186	(99,91)
Farmacéuticos	10.726.509	5.011.745	114,03
Agrícola	144.768	-	100,00
<b>TOTAL</b>	<b>11.381.608</b>	<b>19.770.815</b>	<b>(42,43)</b>

<b>Bienes producidos y mercancías en existencia</b>			
<b>Líneas de negocio</b>	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>	<b>Var %</b>
Aftosa	5.735.153	224.157.707	(97,44)
Biológicos (c)	466.472.365	2.857.883	16.222,31
Farmacéuticos	24.139.134	28.009.851	(13,81)
Mascotas	208.640	814.266	(74,37)
Aviaries	27.083.610	6.801.840	298,18
Agrícola	287.398.619	363.198.124	(20,87)
Instrumentación Medica	13.201.348	13.201.348	-
Fertilizantes Edáficos	299.019	-	100,00
Fertilizantes Foliare (d)	9.256.631	209.708.736	(95,59)
<b>Total</b>	<b>833.794.519</b>	<b>848.749.755</b>	<b>(1,76)</b>

- (a) Dentro de las variaciones por deterioro más importantes en productos en proceso encontramos el deterioro de un lote de biológico, el cual a la fecha del informe se encuentra en proceso de evaluación.
- (b) En el grupo de materias primas se observa un aumento en el deterioro de la línea de farmacéuticos, generado por el deterioro realizado principalmente a los siguientes productos: 1) Toltrazuril: por valor \$53.334.325 no fue utilizado en producción para un nuevo lote de producto con el fin de garantizar la rotación del lote en existencia el cual se tiene previsto que alcance hasta el año 2021 y 2) Vitamina A propionato USP/EP: por valor de \$26.387.530 que es utilizado en el producto Vitavecol, el cual fue retirado del portafolio en el año 2019 por este motivo no se usó en producción.
- (c) Para productos terminados de la línea biológicos encontramos un aumento del 16,22%, pasando de \$2.857.881 a \$466.472.365, esto se debe que hay varias vacunas con próximo vencimiento.
- (d) La línea foliar presenta una disminución debido a que en año 2020 se logró vender el inventario que se encontraba próximo a vencer, lo que permitió reversar este deterioro causado en el año 2019.

## 10. ANTICIPOS DE IMPUESTOS

Este rubro contempla el saldo a favor en la declaración de impuesto a las ventas, el anticipo de renta para el año 2020, el IVA en compra de activos fijos reales productivos el cual se toma como descuento tributario en la declaración del impuesto de renta, el valor pagado por la primera cuota de la declaración de renta del año 2019 y que será utilizado en declaraciones posteriores, pues la declaración del año 2019 arrojó saldo a favor.

<b>Anticipos de Impuestos</b>	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>	<b>Var %</b>
Anticipo de impuesto sobre la renta	1.264.367.890	2.804.106.000	(54,91)
Saldo a favor de impuesto sobre la renta	2.432.975.000	-	100,00
Saldo a favor de impuesto a las ventas	1.488.257.000	309.654.000	380,62
<b>Total Anticipo de Impuestos</b>	<b>5.185.599.890</b>	<b>3.113.760.000</b>	<b>66,54</b>

Según el artículo 258-1 del E.T. en el año 2020 se podrá descontar del impuesto de renta el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de activos fijos reales productivos.

## 11. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Los gastos pagados por anticipado están compuestos tal como se detallan a continuación:

<b>Gastos pagados por Anticipado</b>	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>	<b>Var absoluta</b>	<b>Var%</b>
Seguros	137.270.581	144.095.036	(6.824.455)	(4,74)
Servicios pagados por anticipado	75.530.684	89.780.178	(14.249.494)	(15,87)
Suscripciones y afiliaciones (a)	149.167.471	-	149.167.471	100,00
<b>Total gastos pagados por anticipado</b>	<b>361.968.736</b>	<b>233.875.214</b>	<b>128.093.522</b>	<b>54,77</b>

- a) El incremento en este rubro, corresponde a los pagos realizados para suscripciones de MQA BUSINESS para la implementación del nuevo ERP.

## 12. PLAN DE BENEFICIOS POST-EMPLEO

<b>Plan de activos beneficios post-empleo</b>	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>	<b>Var %</b>
Plan de activos	26.395.874.753	24.529.746.691	7,61
<b>Total</b>	<b>26.395.874.753</b>	<b>24.529.746.691</b>	<b>7,61</b>

La Compañía para el año 2020, contrato a la empresa Mercer Colombia Ltda. (Marsh & McLennan Companies), para la elaboración del cálculo actuarial de las obligaciones futuras, originadas por las pensiones de jubilación, que tiene a su cargo Vecol S.A.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los otros resultados integrales en el patrimonio en el periodo en el que surgen.

El cálculo actuarial determino que la reserva por las pensiones de jubilación a 31 de diciembre de 2020, es de \$16.029.469.273, la cual representa una disminución del 12,06% respecto al cálculo del año 2019 que ascendía a \$18.227.568.435. La Compañía para el año 2020 presenta 106 pensionados es decir 1 persona menos a comparación del año 2019.

Para determinar el cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se utilizaron las siguientes tasas:

Concepto	31-dic-20	31-dic-19
Tasa de descuento	6,25%	5,50%
Tasa incremento de pensiones	3,00%	3,50%
Tasa de inflación	3,00%	3,50%

Fecha de medición	31 de diciembre de 2020
Tasa de descuento	→ Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020: 5,50%
	→ Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021: 6,25%
Inflación	→ Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020: 3,50%
	→ Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021: 3,00%
Tasa de incremento de pensiones	→ Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020: 3,50%
	→ Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2021: 3,00%
Edad de Retiro	→ Hombres: 62 años
	→ Mujeres: 57 años
Mortalidad	Tabla RV08. Ver Tabla de hipótesis demográficas

Tabla de hipótesis demográficas		
Mortalidad		
Edad	Hombres	Mujeres
30	0,084%	0,047%
35	0,111%	0,062%
40	0,155%	0,087%
45	0,225%	0,126%
50	0,335%	0,187%
55	0,505%	0,283%
60	0,766%	0,429%
65	1,274%	0,686%
70	2,113%	1,135%
80	5,371%	3,275%
90	12,785%	9,572%
100	29,395%	28,343%
110	100%	100%

A continuación, se presenta la conciliación de la obligación por beneficios definidos

Personal	Valor reserva Año 2020	Valor reserva Año 2019
Obligación por beneficios	18.227.568.435	16.091.651.514
Costo por intereses	961.199.587	1.113.284.358
Beneficios pagados directamente por la empresa	(1.463.331.797)	(1.452.169.040)
Efecto del cambio en supuestos financieros	(1.019.515.959)	2.366.185.608
Efecto de cambios por experiencia	(676.450.993)	108.615.995
<b>Total pasivo pensional</b>	<b>16.029.469.273</b>	<b>18.227.568.435</b>

La Compañía tiene un activo financiero para cubrir el pasivo pensional, los saldos al 31 de diciembre de cada año se detallan a continuación:

	31-dic-20	31-dic-19
Activo del plan (Patrimonio autónomo)	26.395.874.753	24.529.746.691
Valor presente del plan de beneficio definido (pensiones de jubilación)	(16.029.469.273)	(18.227.568.435)
<b>Excedente del plan</b>	<b>10.366.405.480</b>	<b>6.302.178.256</b>

Los rendimientos financieros y los gastos originados por el patrimonio autónomo constituido con Skandia son como se detallan a continuación:

Activo del plan	31-dic-20	31-dic-19
Saldo Inicial	24.529.773.150	23.117.968.910
Rendimientos generados (ver nota 34)	2.074.460.259	1.612.334.631
Gastos	(208.358.656)	(200.530.391)
<b>Saldo Final</b>	<b>26.395.874.753</b>	<b>24.529.773.150</b>

Comparativo del cálculo actuarial bajo NIIF y fiscal para los años 2020 y 2019:

	Contable 31-dic-20	Fiscal 31-dic-20
Calculo actuarial	16.029.469.273	14.271.782.314
<b>Total</b>	<b>16.029.469.273</b>	<b>14.271.782.314</b>

	Contable 31-dic-19	Fiscal 31-dic-19
Calculo actuarial	18.227.568.435	14.587.247.831
<b>Total</b>	<b>18.227.568.435</b>	<b>14.587.247.831</b>

### 13. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de propiedades, planta y equipo y de deterioro del valor de activos:

Propiedad planta y equipo	31-dic-20	31-dic-19	Var absoluta	Var %
Terrenos (1)	162.004.331.040	154.781.208.000	7.223.123.040	4,67
Construcciones en curso (2)	732.938.537	218.267.950	514.670.587	235,80
Maquinaria, planta y equipo en montaje	2.999.505.673	1.488.387.403	1.511.118.270	101,53
Equipo de comunicación y computación (3)	4.475.710	-	4.475.710	100,00
Muebles, enseres y equipo de oficina	17.387.483	2.652.153	14.735.330	555,60
Maquinaria y equipo en tránsito	219.614.278	2.575.989	217.038.289	8.425,44
Propiedad planta equipo en mantenimiento (4)	496.562.546	329.075.459	167.487.087	50,90
Edificaciones	43.673.061.820	42.593.769.020	1.079.292.800	2,53
Repuestos	1.037.296.470	896.827.611	140.468.859	15,66
Avances entregados para activos	984.436.338	202.798.501	781.637.837	385,43
<b>Subtotal bienes</b>	<b>212.169.609.895</b>	<b>200.515.562.086</b>	<b>11.654.047.809</b>	<b>5,81</b>

Maquinaria y equipo	33.904.019.666	31.933.769.780	1.970.249.886	6,17
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.007.318.576	888.469.046	118.849.530	13,38
Equipo de comunicación y cómputo	1.897.481.396	1.688.423.412	209.057.984	12,38
Equipo de transporte	604.165.321	604.165.321	-	0,00
<b>Subtotal bienes muebles</b>	<b>37.412.984.959</b>	<b>35.114.827.559</b>	<b>2.298.157.400</b>	<b>6,54</b>
Depreciación acumulada	(14.800.614.859)	(11.843.846.513)	(2.956.768.346)	24,96
Deterioro acumulado de PPYE (5)	(715.821.252)	(427.826.826)	(287.994.426)	67,32
<b>Total</b>	<b>234.066.158.743</b>	<b>223.358.716.306</b>	<b>10.707.442.437</b>	<b>4,79</b>

La propiedad planta y equipo de la Compañía no se encuentran pignorados o hipotecados, y la Compañía anualmente contrata una póliza de seguros donde asegura por todo riesgo los activos fijos de la Compañía.

#### (1) Terrenos:

Predio ubicado en la Avenida Eldorado 82-93 donde funciona la sede administrativa y la sede fabril de la Compañía, según Decreto 606 de 2001 de la Alcaldía de Bogotá, fue clasificado como bien de interés cultural en la categoría de conservación integral que corresponden a los bienes inmuebles que cuentan con valores culturales excepcionales, representativos de determinadas épocas del desarrollo de la ciudad y que es necesario conservar como parte de la memoria cultural de los habitantes.

Para el periodo 2020, se realizó avalúo con la empresa Avalúos Nacionales, de este avalúo se determinó una valorización del terreno por valor de \$7.223.123.040 y las edificaciones por \$744.559.379.

#### (2) Construcciones en curso:

Las construcciones en curso por valor de \$732.938.537, están representadas principalmente por los siguientes proyectos:

- Contrato 092/2019 de Grivan Ingeniería por \$112.288.403 para modernización de la cava de congelación de hielo plástico.
- Contrato 035/2020 con Construcciones Sarmiento por \$54.950.567 para la construcción de un cuarto para el destilador Steris.
- Contrato 039/20 con BPM Andina para la construcción del Laboratorio de Validaciones y Estabilidades anticipo de \$373.752.858

#### (3) Maquinaria y equipo en montaje

Al cierre del año 2020, se presenta un aumento del 69,32% en la maquinaria y equipo en montaje, por valor de \$2.999.505.673, de los cuales los más representativos son la autoclave por valor de \$787.713.301, adquirida para la segunda fase del proyecto de estomatitis, el destilador Steris por \$1.442.150.362. La Ultracentrífuga para control Biológico por \$272.212.500 y el Liofilizador \$174.686.050.

#### (4) Propiedad planta y equipo en mantenimiento

Corresponde principalmente a los siguientes proyectos:

- Construcción del laboratorio de validaciones.
- Proyecto de generador de vapor puro.
- Proyecto destilador 1300 L/H.

## (5) Deterioro

	31-dic-20	31-dic-19	Var absoluta	Var %
Construcciones (a)	(191.946.709)	(191.946.709)	-	-
Maquinaria y equipo (b)	(288.170.169)	-	(288.170.169)	100,00
Propiedad planta y equipo en mantenimiento (c)	(235.704.374)	(235.880.117)	175.743	(0,07)
<b>Total</b>	<b>(715.821.252)</b>	<b>(427.826.826)</b>	<b>(287.994.426)</b>	<b>67,32</b>

(a) Construcciones: corresponde al deterioro de la fase inicial (estudios de factibilidad) de la construcción de la planta de Agrícola y Fertilizantes, la cual una vez evaluados los beneficios futuros se decidió no continuar con la construcción.

(b) Maquinaria y equipo: Se deteriora según lo indicado en la política, si el resultado del avalúo es superior al 5% en cuanto a su valor en libros. Este rubro incluye el deterioro de un activo que no generará beneficios económicos futuros.

(c) Propiedad planta y equipo en mantenimiento: Corresponde al estimado de las ordenes de trabajo abiertas que una vez finalizadas y analizadas no deban ser capitalizadas.

## Variaciones por adquisición y retiros de activos 2020:

Propiedad planta y equipo	31-dic-19	Avalúo	Adquisiciones	Retiros	31-dic-20
Terrenos	154.781.208.000	7.223.123.040	-	-	162.004.331.040
Construcciones en curso	218.267.950	-	514.670.587	-	732.938.537
Maquinaria, planta y equipo en montaje	1.488.387.403	-	1.511.118.270	-	2.999.505.673
Equipo de comunicación en montaje	-	-	4.475.710	-	4.475.710
Muebles y equipo oficina en montaje	2.652.153	-	14.735.330	-	17.387.483
Maquinaria y equipo en tránsito	2.575.989	-	217.038.289	-	219.614.278
Propiedad planta equipo en mantenimiento	329.075.459	-	167.487.087	-	496.562.546
Edificaciones	42.593.769.020	744.559.379	334.733.422	-	43.673.061.821
Repuestos	896.827.611	-	140.468.859	-	1.037.296.470
Avances entregados para activos	202.798.501	-	984.436.338	(202.798.501)	984.436.338
Maquinaria y Equipo	31.933.769.780	-	1.976.029.886	(5.780.000)	33.904.019.666
Muebles, enseres y equipo de oficina	888.469.046	-	119.660.165	(810.635)	1.007.318.576
Equipo de comunicación y computo	1.688.423.412	-	213.391.741	(4.333.758)	1.897.481.395
Equipo de transporte	604.165.321	-	-	-	604.165.321
<b>Total bienes</b>	<b>235.630.389.645</b>	<b>7.967.682.419</b>	<b>6.198.245.684</b>	<b>(213.722.894)</b>	<b>249.582.594.854</b>

Depreciación acumulada	(11.843.846.513)	-	(8.999.041.626)	6.042.273.280	(14.800.614.859)
Deterioro acumulado de propiedad planta y equipo	(427.826.826)	(110.151.649)	(177.842.777)	-	(715.821.252)
<b>Total depreciaciones y amortizaciones</b>	<b>(12.271.673.339)</b>	<b>(110.151.649)</b>	<b>(9.176.884.403)</b>	<b>6.042.273.280</b>	<b>(15.516.436.111)</b>

La depreciación detallada por tipo de activo al 2020, es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Deterioro	Saldo
Terrenos	162.004.331.040	-	-	162.004.331.040
Construcciones en curso	732.938.537	-	(191.946.709)	540.991.828
Maquinaria, planta y equipo en montaje	2.999.505.673	-	-	2.999.505.673
Maquinaria y equipo en tránsito	219.614.278	-	-	219.614.278
Propiedad planta equipo en mantenimiento	496.562.546	-	-	496.562.546
Edificaciones	43.673.061.820	(3.068.405.321)	-	40.604.656.499
Repuestos/Redes líneas y cables	1.037.296.470	-	-	1.037.296.470
Maquinaria y equipo	33.904.019.666	(9.603.160.019)	-	24.300.859.647
Muebles, enseres y equipo de oficina	1.007.318.576	(762.165.074)	-	245.153.502
Equipo de comunicación y computo	1.897.481.396	(1.032.554.602)	-	864.926.794
Equipo de transporte	604.165.321	(334.329.843)	-	269.835.478
<b>Total</b>	<b>248.576.295.323</b>	<b>(14.800.614.859)</b>	<b>(191.946.709)</b>	<b>233.583.733.755</b>

La Compañía utilizó para los años 2020 y 2019 el método de depreciación de línea recta, siendo la depreciación en los rubros de maquinaria y equipo y edificaciones los más representativos con un 85,62% y 27,78% respectivamente sobre el total de la depreciación acumulada de la Compañía.

Por otra parte, la propiedad planta y equipo en mantenimiento por valor de \$496.562.546 corresponde a Ordenes de Trabajo (OT) que quedan abiertas, al final del periodo el departamento Financiero e Ingeniería se reúnen para definir cuáles de estas OT, van al gasto, costo o se llevan como activo, y se determina la provisión que para cierre del año 2020 es por valor de \$235.704.374.

La depreciación detallada por tipo de activo al 2019, es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Ajustes	Saldo
Terrenos	154.781.208.000	-	-	154.781.208.000
Construcciones en curso	218.267.950	-	(191.946.709)	26.321.241
Maquinaria, planta y equipo en montaje	1.488.387.403	-	-	1.488.387.403
Maquinaria y equipo en tránsito	2.575.989	-	-	2.575.989
Muebles y equipo oficina - bodega	2.652.153	-	-	2.652.153

Propiedad planta y equipo	Costo	Depreciación	Ajustes	Saldo
Propiedad planta equipo en mantenimiento	329.075.459	-	-	329.075.459
Edificaciones	42.593.769.020	(2.444.471.357)	-	40.149.297.663
Repuestos/Redes líneas y cables	896.827.611	-	-	896.827.611
Maquinaria y equipo	31.933.769.780	(7.661.876.841)	-	24.271.892.939
Muebles, enseres y equipo de oficina	888.469.046	(703.135.704)	-	185.333.342
Equipo de comunicación y computo	1.688.423.412	(736.032.333)	-	952.391.079
Equipo de transporte	604.165.321	(283.485.903)	-	320.679.418
<b>Total</b>	<b>235.427.591.144</b>	<b>(11.829.002.138)</b>	<b>(191.946.709)</b>	<b>223.406.642.297</b>

**Distribución de la Depreciación:**

La distribución de la depreciación de la Compañía al costo de producción o gastos administrativos y de ventas se realiza mediante el método de ABC (costeo basado en actividades), discriminando la depreciación de la propiedad planta y equipo por centros de costos, obteniendo el 80,8% para el costo del producto y 19,2% para los gastos administrativos y de ventas. La distribución para el año 2020 es como se detalla a continuación:

Propiedad planta y equipo	Costo	Gasto	Saldo
Edificaciones	458.830.394	97.947.297	556.777.691
Maquinaria y equipo	1.715.863.268	230.361.701	1.946.224.969
Muebles, enseres y equipo de oficina	36.669.527	23.170.478	59.840.005
Equipo de comunicación y computo	137.780.929	163.075.100	300.856.029
Equipo de transporte, tracción y elevación	6.883.284	43.960.656	50.843.940
<b>Total</b>	<b>2.356.027.402</b>	<b>558.515.232</b>	<b>2.914.542.634</b>

El valor neto reconocido por concepto de depreciación para el año 2020, tiene una participación dentro del saldo acumulado de la depreciación del 80,02% sobre el total de la depreciación acumulada como se muestra a continuación:

Año	Valor	Var %
Saldo depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2019	11.843.846.513	80,02
Variación neta depreciación año 2020	2.956.768.346	19,98
<b>Saldo acumulado al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>14.800.614.859</b>	<b>100,00</b>

Al finalizar el año 2020 se generan anticipos por valor de \$1.112.367.973 para la construcción del Laboratorio de Validaciones y Estabilidades, modernización de la cava de congelación de despachos y la construcción del cuarto frío para el destilador Steris.

**14. IMPUESTO DIFERIDO**

	31-dic-20	31-dic-19
Impuestos diferidos activos	5.384.777.809	5.167.250.643
Impuestos diferidos pasivos	(12.985.008.043)	(10.695.305.315)
<b>Impuestos diferidos activos (pasivos), neto</b>	<b>(7.600.230.234)</b>	<b>(5.528.054.672)</b>

A continuación, se muestra un análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos de la Compañía:

2020			
Descripción	Base	Tasa	Total
Equivalentes de Efectivo	435.380.245	31%	134.967.876
Acciones ordinarias	42.543.873	31%	13.188.601
Cuentas por cobrar	634.459.473	31%	196.682.437
Inventarios	1.932.839.374	31%	599.180.206
Terrenos y Edificaciones	(52.750.519.890)	10%	(5.275.051.989)
Propiedad planta y equipo	(25.699.853.516)	30%	(7.709.956.055)
Otros activos proyectos investigación gastos propios	6.115.769.020	30%	1.834.730.706
Otros activos proyectos investigación gastos del fondo	2.467.334.140	30%	740.200.242
Cuentas por pagar	647.166.430	31%	200.621.593
Beneficios a empleados	4.610.132.763	30%	1.383.039.829
Provisiones diversas	910.213.937	31%	282.166.320
<b>Total</b>	<b>(60.654.534.151)</b>		<b>(7.600.230.234)</b>

2019			
Descripción	Base	Tasa	Total
Equivalentes de Efectivo	195.509.664	32%	62.563.093
Acciones ordinarias	42.543.873	32%	13.614.039
Cuentas por cobrar	1.409.739.113	32%	451.116.516
Inventarios	1.588.460.553	32%	508.307.377
Terrenos y Edificaciones	(35.330.182.560)	10%	(3.533.018.256)
Propiedad planta y equipo	(23.874.290.197)	30%	(7.162.287.059)
Otros activos proyectos investigación gastos propios	2.519.405.447	30%	755.821.634
Otros activos proyectos investigación gastos del fondo	2.693.168.599	30%	807.950.580
Beneficios a empleados	2.054.332.147	32%	657.386.287
Provisiones diversas	2.557.484.395	32%	818.395.006
<b>Total</b>	<b>(46.143.828.966)</b>		<b>(6.620.150.783)</b>

Descripción de la cuenta	Impuesto de renta 2020	Diferido Pasivo	Impuesto de renta 2019	Diferido Pasivo
	Diferido Activo		Diferido Activo	
Equivalentes de Efectivo	134.967.876	-	62.563.093	-
Acciones ordinarias	13.188.600	-	13.614.039	-
Cuentas por cobrar	196.682.437	-	451.116.516	-
Inventarios	599.180.206	-	508.307.377	-
Propiedad planta y equipo	-	12.985.008.043	-	10.695.305.315
Otros activos proyectos investigación gastos propios	1.834.730.706	-	755.821.634	-
Otros activos proyectos investigación gastos del fondo	740.200.242	-	807.950.580	-
Cuentas por pagar	200.621.593	-	-	-
Beneficios a empleados	1.383.039.829	-	1.749.482.398	-
Provisiones diversas	282.166.320	-	818.395.006	-
<b>Totales</b>	<b>5.384.777.809</b>	<b>12.985.008.043</b>	<b>5.167.250.643</b>	<b>10.695.305.315</b>
<b>Saldo impuesto de renta diferido 2019</b>	<b>5.167.250.643</b>	<b>10.695.305.315</b>	<b>2.650.633.783</b>	<b>10.092.174.096</b>
<b>Variación</b>	<b>217.527.166</b>	<b>2.289.702.728</b>	<b>2.516.616.860</b>	<b>603.131.219</b>

El valor más representativo en el impuesto diferido corresponde a la propiedad planta y equipo, por la diferencia generada entre el valor contable y el valor fiscal de los bienes, que por política contable fueron medidos a costo revaluado.

El cargo por impuesto diferido a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias establecidas a la fecha del estado de situación financiera. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuesto respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Compañía cuando corresponde constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

Con la Ley 1943 del 28 de diciembre de 2018, se modificó el artículo 240 del Estatuto Tributario estableciendo una tarifa del impuesto de renta del 33% para el año 2019, 32% para el año 2020, 31% para el año 2021 y 30% para el año 2022 y subsiguientes.

## 15. INTANGIBLES

En este rubro las partidas más representativas, corresponden a los pagos realizados para la implementación del ERP SAP, y los demás pagos a la renovación anual de las licencias de uso de los softwares de control calidad, Prism, IFM y Avantis.

Cargos Diferidos	31-dic-20	31-dic-19	Var Absoluta %	Var %
Licencias de software contable y de costos (a)	328.972.441	161.646.477	167.325.964	103,51
Software control calidad (b)	9.234.167	-	9.234.167	0,00
Honorario personal de apoyo (b)	799.918.480	-	799.918.480	0,00
Costo por capitalización (b)	935.271.946	-	935.271.946	0,00
Amortizaciones (c)	(212.521.340)	(58.139.565)	(154.381.775)	265,54
<b>Total cargos diferidos</b>	<b>1.860.875.694</b>	<b>103.506.912</b>	<b>1.757.368.782</b>	<b>1.697,83</b>

Movimientos Intangibles	Licencias de software contable y de costos	Software control calidad	Honorario personal de apoyo	Costo por capitalización
Saldo año 2019 (a)	161.646.477	-	-	-
Adquisiciones (b)	167.325.964	9.234.167	799.918.480	935.271.946
Retiros	-	-	-	-
Amortizaciones (c)	(212.521.340)	-	-	-
<b>Saldo final año 2020</b>	<b>116.451.101</b>	<b>9.234.167</b>	<b>799.918.480</b>	<b>935.271.946</b>

La Compañía en el año 2020 inició el proyecto de cambio de sistema de información, los intangibles incluyen todos los gastos del personal que apoya las áreas donde empleados fueron asignados al proyecto de implementación del ERP SAP 4HANA, y los pagos realizados a MQA BUSINESS CONSULTANTS por valor de \$935.271.946, por conceptos de licencia y consultoría en la implementación del proyecto.

El rubro de softwares y licencias se presenta a continuación:

	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Licencias de software contable y de costos	328.972.441	161.646.477	103,51
Software Control Calidad	9.234.167	-	100,00
Amortizaciones	(212.521.340)	(58.139.565)	265,54
<b>Total</b>	<b>125.685.268</b>	<b>103.506.912</b>	<b>21,43</b>

## 16. CUENTAS POR PAGAR

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Cuentas por pagar a corto plazo	31-dic-20	31-dic-19
Adquisición de bienes y servicios nacionales (1)	3.063.883.856	2.477.948.359
Adquisición de bienes y servicios del exterior (2)	2.875.289.128	6.257.832.145
<b>Total</b>	<b>5.939.172.984</b>	<b>8.735.780.504</b>

**(1) Adquisición de bienes y servicios nacionales:**

Las cuentas por pagar nacionales corresponden a compras de materias primas, contratos para la adquisición de equipos y servicios entre otros. Se evidencia un incremento del saldo al cierre del año 2020 debido a la actualización del software contable y la construcción del Laboratorio de Validaciones.

**(2) Adquisición de bienes y servicios del exterior**

Las cuentas por pagar al exterior corresponden a materias primas y mercancía que se adquieren para el desarrollo de su objeto social. Las cuentas por pagar al exterior según la negociación con cada proveedor están pactadas a 30, 60, 90 y 120 días. Se evidencia una disminución del saldo al cierre del año 2020, debido a que al 31 de diciembre del año anterior se realizó una importación considerable de fertilizantes.

La Compañía presenta una situación financiera sólida, la cual le permite cumplir sin inconvenientes con el pago de todas sus cuentas por pagar. Todas las cuentas por pagar están medidas al costo, al final del ejercicio se ajustan a la tasa de cambio del cierre y no existen pignoraciones o restricciones.

Dentro de las cuentas por pagar, se encuentran las siguientes cuentas por pagar con vinculados económicos:

Vinculado económico	31-dic-20	31-dic-19
Fedearroz	94.185	511.908
Fedegán	-	34.845.000
Comité de Ganaderos del Quindío	-	1.223.715
<b>Total</b>	<b>94.185</b>	<b>36.580.623</b>

**17. OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Los saldos de otras cuentas por pagar al 31 de diciembre son tal como se detallan a continuación:

Otras cuentas por pagar	31-dic-20	31-dic-19	Var %	Part %
Comisiones por pagar (a)	61.970.636	4.306.026	1.339,16	2,40
Descuentos de nómina	73.759.417	11.182.731	559,58	2,80
Servicios y honorarios (b)	1.520.596.893	1.195.387.357	27,21	57,80
Servicios públicos (c)	471.994.075	265.753.519	77,61	17,90
Otras cuentas por pagar	66.373.691	76.449.197	(13,18)	2,50
Ingresos recibidos por anticipado (d)	437.137.188	36.648.233	1.092,79	16,60
Otros recaudos para terceros	29.900	-	100,00	0,00
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>2.631.861.800</b>	<b>1.589.727.063</b>	<b>65,55</b>	<b>100,00</b>

(a) La variación en comisiones se debió principalmente a la exportación de la vacuna Aftogán a Uruguay, y la firma de un contrato de intermediación para obtener clientes de las líneas de Fertilizantes y Agrícola.

- (b) La variación de honorarios corresponde a nuevas contrataciones, tales como servicios de mantenimiento para la planta y consultorías para las áreas administrativas.
- (c) El incremento en el rubro de servicios públicos se produjo por el uso del Liofilizador que es un equipo de alto consumo eléctrico. El aumento del servicio de gas se ocasionó por el continuo uso de la caldera que genera agua destilada y vapor puro, indispensables para las labores de la planta. Por disposición de la Gerencia de Recursos Humanos al finalizar el año, se hizo entrega de equipos móviles a diferentes funcionarios de Vecol S.A.
- (d) En el importe de ingresos recibidos por anticipado se refleja un aumento con respecto al año anterior, generado principalmente por el registro del pago del cliente ORF.

**18. BENEFICIOS A EMPLEADOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de beneficios a empleados.

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es:

Beneficios a empleados	31-dic-20	31-dic-19
Beneficios empleados a corto plazo (1)	6.984.788.386	2.941.891.647
Beneficios empleados a largo plazo (2)	1.703.731.548	1.619.364.765
<b>Total</b>	<b>8.688.519.934</b>	<b>4.561.256.412</b>

(1) El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados corto plazo para los años terminados al 31 de diciembre, es tal como se detalla a continuación:

Beneficios a empleados a corto plazo	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Nómina por pagar descuentos (a)	558.527.279	59.680.246	835,87
Cesantías (b)	1.085.461.051	1.043.870.772	3,98
Intereses sobre cesantías (b)	122.504.469	116.973.894	4,73
Vacaciones (b)	1.110.129.027	803.424.077	38,17
Prima de vacaciones	74.827.952	53.273.378	40,46
Bonificaciones (c)	3.229.221.086	386.892.254	734,66
Otras primas	56.968.891	58.039.896	(1,85)
Comisiones (d)	349.343.670	172.440.203	102,59
Cuentas por pagar por prestaciones sociales (e)	397.804.961	247.296.927	60,86
<b>Total</b>	<b>6.984.788.386</b>	<b>2.941.891.647</b>	<b>137,43</b>

a) La partida de nómina por pagar y descuentos presenta un incremento significativo debido a que, para cierre del año 2019, los aportes a la seguridad social y parafiscales del mes de diciembre se alcanzaron a pagar dentro del mismo año, en tanto que, para cierre de diciembre de 2020, estos valores quedaron causados pero su pago se llevó a cabo a comienzos de enero de 2021.

- b) Mensualmente se causan las obligaciones laborales por concepto de cesantías, primas legales y extralegales y vacaciones; las cuales son consolidadas a 31 de diciembre. Los pagos parciales de cesantías se efectúan a favor de los trabajadores previo cumplimiento de los requisitos establecidos en la ley; estos valores son tenidos en cuenta para establecer el pasivo final a favor de cada trabajador, el cual será consignado a los respectivos fondos. Igualmente es preciso aclarar que, a diciembre 31 de 2020, se encuentran activos 2 trabajadores bajo el régimen tradicional de cesantías vigente antes de la expedición de la ley 50 de 1990.
- c) Las bonificaciones presentan incremento al comparar el año 2019 con el año 2020, esto se explica porque para el cierre de vigencia 2019, la estimación del Incentivo a la productividad, su saldo fue cero por el no cumplimiento de metas en cuanto a presupuesto de ventas y utilidad esperada, por lo tanto, el pago por dicho beneficio no aplicó; contrario a cierre de 2020 en el que este saldo se mantuvo para la decisión de Junta Directiva, según los resultados financieros del año.
- d) El aumento en las comisiones obedece al incremento en las ventas, el cual incide en el cálculo del componente variable, esto al comparar las cifras con la vigencia 2019, se liquida una comisión mensual por recaudo de cartera, liquidada sobre dineros efectivamente recibidos en la Tesorería de la compañía por concepto de los cobros realizados a nivel país en las diferentes líneas comercializadas.
- e) Cuenta por pagar por prestaciones sociales se presenta por los siguientes rubros:

Cuenta por pagar de prestaciones sociales	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Mesadas Pensionales y Sustituciones (1e)	42.272.286	76.918.922	(45,04)
Actividades de Bienestar Social (2e)	65.000.000	25.331.779	156,59
Incentivos no Salariales (3e)	89.548.307	118.223.823	(24,26)
Indemnizaciones Laborales (4e)	200.984.368	26.822.403	649,31
<b>Total cuenta por pagar</b>	<b>397.804.961</b>	<b>247.296.927</b>	<b>60,86%</b>

#### Cuenta por pagar mesadas pensionales

(1e) Registro de mesadas de pensionados a cargo de la Compañía, así como el importe de las mesadas en proceso de sustitución por fallecimiento.

#### Cuenta por pagar de actividades de bienestar social

(2e) Registro de actividades en beneficio de los trabajadores, en virtud de acuerdos colectivos suscritos.

#### Cuentas por pagar de incentivos no salariales

(3e) Registro de comisión de naturaleza no salarial por ventas Aftogan y Línea Fertilizantes.

(4e) Cuentas por pagar de Indemnizaciones laborales.

Es una estimación que hace la administración de la Compañía para terminación de contratos a futuro, terminaciones unilaterales sin justa causa de acuerdo a código de trabajo.

- (2) El saldo de las cuentas por pagar por el concepto beneficios a empleados largo plazo para los años terminados al 31 de diciembre, son tal como se detallan a continuación:

Beneficios a empleados a largo plazo	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Auxilio tiempo de servicio	1.322.191.186	1.159.388.179	14,04
Prima antigüedad convención colectiva	381.540.362	459.976.586	(17,05)
<b>Total</b>	<b>1.703.731.548</b>	<b>1.619.364.765</b>	<b>5,21</b>

Dentro de este saldo se encuentra el reconocimiento a los empleados de la Compañía al cumplir cada cinco años de servicio, las cuales no constituyen salario ni factor prestacional, para trabajadores con fecha de ingreso a partir de 1 de enero del año 2000; según lo contemplado en los acuerdos colectivos vigentes. Para tal efecto, lo anteriormente referido, se contempla en la convención y Pacto Colectivo aplicables al 31 de diciembre de 2020, los cuales fueron suscritos por el periodo 2019 a 2022.

Por otro lado, existe una variación en los saldos consolidados por efecto de la valoración por el cálculo actuarial de dichos quinquenios, estudio que para el caso del año 2020 fue realizado por la compañía Mercer Colombia Ltda.

#### 19. IMPUESTOS POR PAGAR

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en los impuestos por pagar. La composición del rubro es el siguiente:

Impuestos por pagar	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Impuesto sobre la renta (a)	1.629.161.121	2.406.146.838	(32,29)
Industria y Comercio	300.964.313	269.287.000	11,76
Estampillas	2.287.711	53.543	4.172,66
Retenciones en la Fuente	547.041.104	409.051.114	33,73
Impuesto al valor agregado- IVA (b)	(549.243.818)	3.871.740	(14.285,97)
Impuesto de registro (c)	32.641.000	-	100,00
<b>Total</b>	<b>1.962.851.431</b>	<b>3.088.410.235</b>	<b>(36,44)</b>

- a) La variación en el impuesto de renta del año 2020 con respecto al 2019 fue una disminución del 32,29%, se presenta principalmente por una disminución en la utilidad antes de impuestos y por la aplicación de beneficios tributarios de ciencia y tecnología.
- b) La variación del impuesto al valor agregado IVA obedece a que el descontable producto de la adquisición de bienes y servicios es superior en gran proporción frente al generado considerando que los productos comercializados por la Compañía en su mayoría son exentos y excluidos de este impuesto.
- c) Corresponde al impuesto de registro cobrado por la Cámara de Comercio, producto del aumento del capital suscrito y pagado en el año 2020.

## 20. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La siguiente nota fue elaborada atendiendo los criterios de revelación contenidos en la norma de provisiones. El saldo de las cuentas por provisiones diversas a corto plazo al 31 de diciembre es:

Provisiones diversas a corto plazo	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Provisiones para incentivos a clientes (1)	1.349.264.451	1.563.878.909	(13,72)
Provisiones descuentos clientes (2)	849.427.130	612.051.921	38,78
<b>Total provisiones diversas a corto plazo</b>	<b>2.198.691.581</b>	<b>2.175.930.830</b>	<b>1,05</b>
Litigios y demandas laborales (3)	110.278.020	134.256.638	(17,86)
Provisión responsabilidad de autoridades competentes (4)	2.213.151	-	100,00
<b>Total provisiones diversas a largo plazo</b>	<b>112.491.171</b>	<b>134.256.638</b>	<b>(16,21)</b>

### Provisión incentivos a clientes

- 1) Provisión de incentivos a clientes: la Compañía anualmente elabora una política de incentivos o plan año para sus clientes y es liquidada anual o semestralmente, dependiendo lo pactado con el cliente. El aumento de la variación corresponde a unas mayores ventas nacionales de aquellos clientes que tienen firmado el plan de incentivos.

### Provisión descuentos condicionados a clientes

- 2) Es la provisión realizada por los descuentos condicionados que se otorgan supeditados a una condición de pagos en la factura electrónica de venta.

### Provisión Litigios y Contingencias

Provisiones a largo plazo	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Provisión multas autoridad competente	2.213.151	-	100,00
Litigios y demandas laborales	110.278.020	134.256.638	(17,86)
<b>Total provisiones diversas a largo plazo</b>	<b>112.491.171</b>	<b>134.256.638</b>	<b>(16,21)</b>

- (3) Dentro de las provisiones y contingencias, los principales procesos corresponden a:

- I. Proceso corresponde a la demanda arbitral, la cual se espera que el proceso sea resuelto durante el año 2021 pues ya está programada la audiencia para proferir el laudo arbitral.
  - II. Dos demandas laborales ordinarias.
- (4) En el mes de noviembre de 2020 el Instituto Colombiano Agropecuario ICA, informo sobre una multa a la Compañía por un valor equivalente a 3 SMMLV del año 2017 por valor \$2.213.151 por el incumplimiento de una medida sanitaria del año 2016. Contra la resolución que impuso la multa se interpuso recurso de reposición y en subsidio de apelación y se espera que sean resueltos durante el año 2021.

## 21. INSTRUMENTOS FINANCIEROS LARGO PLAZO

Dividendos por pagar	31-dic-20	31-dic-19
Dividendos	188.415.655	255.283.846
<b>Total</b>	<b>188.415.655</b>	<b>255.283.846</b>

Los instrumentos financieros a largo plazo corresponden a unos dividendos pendientes de pagar desde el año gravable 2017, de accionistas que hasta el momento no se han acercado a cobrarlos.

## 22. PATRIMONIO

Patrimonio Institucional	31-dic-20	31-dic-19
Capital Social (1)	93.069.071.689	88.106.453.153
Prima en colocación de acciones (2)	(359.557.321)	(359.557.321)
Reservas (3)	43.429.632.424	42.999.477.357
Utilidad del ejercicio	7.686.649.883	5.734.782.309
Utilidades Acumuladas	148.473.719.930	148.134.835.248
Otro resultado integral (4)	23.786.346.316	16.379.382.260
<b>Total</b>	<b>316.085.862.921</b>	<b>300.995.373.006</b>

(1) Capital Social	31-dic-20	31-dic-19
Autorizado 10,000,000,000 de acciones comunes de valor nominal de \$10 cada una	100.000.000.000	100.000.000.000
Por suscribir 693.092.828 acciones	6.930.928.311	11.587.504.287
Acciones propias readquiridas	-	306.042.560
Suscrito y pagado clase (A) 7.621.467.315 y clase (B) 1.685.439.857 acciones a \$10 cada una	93.069.071.689	88.106.453.153

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020 está conformado por 9.306.907.169 acciones ordinarias con valor nominal de \$10 pesos cada una.

En Asamblea de marzo del año 2020 se aprobó capitalización por \$4.659.700.000 a este valor se practicó retención la fuente por dividendos a los accionistas que aplicaron, por valor \$3.124.024

(2) Prima en colocación de acciones	31-dic-20	31-dic-19
Prima en colocación de acciones	(359.557.321)	(359.557.321)
<b>Total</b>	<b>(359.557.321)</b>	<b>(359.557.321)</b>

La prima en colocación de acciones corresponde al mayor valor pagado entre el valor nominal y el valor de la compra de acciones readquiridas entre los años 1990 y 2011.

(3) Reservas	31-dic-20	31-dic-19
Reservas de ley	15.639.185.583	15.099.595.820
Reservas estatutarias	74.202.414	74.202.414
Acciones propias readquiridas (a)	(306.042.560)	-
Reserva para readquisición de acciones	984.083.602	984.083.602
Reservas ocasionales (b)	15.998.852.033	15.802.244.169
Reserva para reposición de activos (c)	11.039.351.352	11.039.351.352
<b>Total</b>	<b>43.429.632.424</b>	<b>42.999.477.357</b>

(a) Acciones propias readquiridas

En el año 2020 se realizó una reclasificación del capital suscrito y pagado a reservas, debido a que en la contabilidad existía una cuenta acciones propias readquiridas que fue constituida hace más de 20 años, esta cuenta estaba descontándose del capital social por valor de \$306.042.560, al revisar las normas contables y la dinámica contable se determinó que esta cuenta es una reserva para readquisición de acciones, debiendo ser reclasificada de capital social a reservas, por consiguiente, se efectuó la reclasificación.

(b) La reserva ocasional está conformada así:

Reservas ocasionales	31-dic-20
Desarrollo de nuevos productos identificados en la planeación estratégica	1.100.000.000
Implementación de técnicas y tecnologías para mejoramientos de procesos	145.000.000
Registro de productos nuevos línea agrícola	238.000.000
Renovación de planta	4.296.066.822
Proyectos de investigación y desarrollo y mejoramiento de productos	5.795.049.409
Proyectos Excelencia Sanitaria (PES) - Etapa 4	4.424.735.802
<b>Subtotal de reservas ocasionales</b>	<b>15.998.852.033</b>
Reserva para reposición de equipos (c)	11.039.351.352
<b>Total reservas ocasionales</b>	<b>27.038.203.385</b>

(c) Esta reserva se aprobó en Asamblea de Accionistas del año 2018 y ratificada por CONPES 3921 de 2018 cuya finalidad es garantizar los recursos para la reposición de activos por obsolescencia utilizados en procesos productivos, de control y aseguramiento de calidad, que no cumplen con los requerimientos de normas de Buenas Prácticas de

Manufactura exigidos por el ente regulador y que Vecol S.A., como laboratorio productor de medicamentos debe ser certificado por el ICA para la producción de medicamentos biológicos, farmacéuticos, entre otros, para la ganadería y el sector agropecuario.

(4) Otros Resultados Integrales	31-dic-20	31-dic-19
Superávit por revaluación PPYE (a)	28.548.881.955	20.633.511.186
Ganancia o pérdida cálculo actuarial (b)	(4.762.535.639)	(4.254.128.926)
<b>Total</b>	<b>23.786.346.316</b>	<b>16.379.382.260</b>

Superávit por revaluación de propiedad planta y equipo

Otros resultados integrales	31-dic-20	31-dic-19
Ganancia en revaluación del terreno	26.570.774.040	19.347.651.000
Ganancia en revaluación de las construcciones	1.978.107.915	1.285.860.186
<b>Total</b>	<b>28.548.881.955</b>	<b>20.633.511.186</b>

Este rubro corresponde a la revaluación del terreno donde funciona el área administrativa y planta de producción, la cual por política contable esta medido a costo revaluado, durante los meses de octubre, noviembre y diciembre, la compañía Avalúos Nacionales realizó la valoración del terreno, la ganancia por revaluación del terreno en el año 2020 fue de \$7.223.123.040, y para la construcción de \$692.247.729

(a) Ganancia o pérdida del cálculo actuarial

Ganancias o pérdidas actuariales	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Ganancias o pérdidas actuariales	(4.762.535.639)	(4.254.128.926)	(25,90)
<b>Total Ganancias o pérdidas actuariales</b>	<b>(4.762.535.639)</b>	<b>(4.254.128.926)</b>	<b>(25,90)</b>

El importe producto de las nuevas mediciones del pasivo (activo) por beneficios definidos neto a reconocer en otro resultado integral por política contable, la cual es aplicada de manera uniforme a todos los planes de beneficios y a todas las ganancias y pérdidas actuariales. Véase detalle en la nota 4 y en nota 12 de beneficios a empleados.

Mediante CONPES N°3987 del 25 de marzo del 2020 se aprobó la distribución de utilidades del año 2019 así:

Utilidad neta del ejercicio	5.395.897.627
Menos reserva legal	539.589.763
Distribución de dividendos pagados en acciones	4.659.700.000
Reserva ocasional para desarrollar proyectos investigación en farmacéuticos y biológicos	196.607.864

Mediante CONPES N°3959 del 11 de abril del 2019 se aprobó la distribución de utilidades del año 2018 así:

Utilidad neta del ejercicio	12.948.165.427
Menos reserva legal	1.294.816.543
Utilidad neta para distribuir	11.653.348.884
Reservas para proyectos de investigación; transferencia tecnológica para el desarrollo de nuevos productos biológicos, el diseño y desarrollo estudios de campo para nuevas vacunas, la ampliación de las licencias y el fortalecimiento del portafolio de la Línea Farmacéuticos.	3.100.000.000
Distribución de dividendos en acciones (capitalizados para continuar con el plan de modernización de equipos y plantas productivas BPM y Bioseguridad).	8.553.348.884

Vecol S.A., por su naturaleza de sociedad de economía mixta y una composición accionaria, en la que más del 82% pertenecen a la Nación, a través del Ministerio de Agricultura y Patrimonio Autónomo Caja Agraria en liquidación, no negocia acciones en el mercado de valores, presenta una utilidad por acción de:

Utilidad neta por acción	31-dic-20	31-dic-19
Utilidad neta atribuible a los accionistas	7.686.649.883	5.734.782.309
Promedio ponderado de acciones en circulación	9.276.302.916	7.955.310.430
<b>Utilidad neta básica por acción en pesos</b>	<b>0,82863291</b>	<b>0,720874736</b>

### 23. VENTAS BRUTAS

Los ingresos son medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, el saldo a 31 de diciembre es:

Ventas Brutas	31-dic-20	Part % Año 2020	31-dic-19	Part % Año 2019	Var %
Productos agrícolas	22.654.200.932	23,07	14.954.123.804	17,85	51,49
Medicamentos de uso veterinario	74.127.960.670	75,49	67.558.216.549	80,65	9,72
Otros bienes comercializados	1.414.426.250	1,44	1.259.055.422	1,50	12,34
<b>Total</b>	<b>98.196.587.852</b>	<b>100,00</b>	<b>83.771.395.775</b>	<b>100,00</b>	<b>17,22</b>

A continuación, el detalle de las ventas brutas país por línea de negocio al 31 de diciembre:

Línea de Negocio	31-dic-20	Part % Año 2020	31-dic-19	Part % Año 2019	Var %
Aftosa	48.538.667.333	49,43	42.542.028.831	50,78	14,10
Agrícola (a)	15.688.429.872	15,98	12.367.139.750	14,76	26,86
Biológicos (b)	7.298.313.773	7,43	8.564.465.436	10,22	(14,78)
Farmacéuticos (c)	13.974.731.160	14,23	12.541.956.413	14,97	11,42
Aviaries	299.210.529	0,30	478.906.793	0,57	(37,52)
Mascotas	5.431.464.125	5,53	4.689.914.498	5,60	15,81

Línea de Negocio	31-dic-20	Part % Año 2020	31-dic-19	Part % Año 2019	Var %
Fertilizantes Edáficos	6.626.111.602	6,75	2.339.753.263	2,79	183,20
Fertilizantes Foliare	339.659.458	0,35	247.230.791	0,30	37,39
<b>Total</b>	<b>98.196.587.852</b>	<b>100,00</b>	<b>83.771.395.775</b>	<b>100,00</b>	<b>17,22</b>

a) Principales productos agrícolas:

- Herbicidas, utilizados para el control total o selectivo de malezas en algunos cultivos.
- Insecticidas, utilizados para el control efectivo y prolongado de plagas.
- Fungicidas, utilizados en la prevención y control de infecciones por hongos o de enfermedades en los cultivos.

b) Dentro del grupo de productos Biológicos se encuentran:

- Vacuna oleosa en emulsión de virus de la Fiebre Aftosa
- Vacuna oleosa del virus de la Estomatitis Vesicular
- Vacuna Policlostridial
- Vacunas para inmunización contra:
  - La Rabia
  - Virus IBR
  - DVB (Diarrea Viral Bovina)
  - Parinfluenza tipo 3 (PI3)
  - Encefalitis equina venezolana
  - Brucelosis
  - Carbón Sintomático y Pasteurelisis Bovina
  - Carbón Bacteridiano

c) Entre los principales productos farmacéuticos se encuentran:

- Antibióticos
- Antiparasitarios
- Vitaminas
- Analgésicos
- Antipiréticos
- Antiinflamatorios
- Multivitamínicos y minerales
- Antihistamínicos y antialérgicos
- Ungüento epitelizante y cicatrizante
- Ungüento antiflogístico, rubefaciente y antiinflamatorio

La mayor participación en las ventas para el año 2020 es para la línea de negocio aftosa con un 49,43%, representado principalmente por la comercialización para el ciclo de vacunación Antiaftosa en el país.

Las reducciones más significativas están a cargo de las líneas de Aviares y Biológicos con el 37,52% y 14,78% respectivamente, debido a una baja rotación de productos como vacunas bacterinas y de enfermedad de New Castle.

En el caso, de aftosa, las ventas se ven incrementadas en el año 2020 frente al año anterior por el retraso en la exportación de Uruguay la cual se realizó en el primer trimestre del año 2020, así como un incremento en las ventas del ciclo de vacunación, del 8,13%.

#### Ventas al exterior

La Compañía durante el año 2020 realizó ventas netas al exterior por país como se indica a continuación:

País	Línea de Negocio	31-dic-20	31-dic-19	Var%
Uruguay	Aftosa	8.063.196.171	5.110.055.566	57,79
Ecuador	Biológicos	15.864.938	266.467.732	(94,05)
	Farmacéuticos	92.468.831	93.613.898	(1,22)
<b>Total</b>		<b>8.171.529.940</b>	<b>5.470.137.196</b>	<b>49,38</b>

La línea Aftosa presentó un incremento del 57,79% como consecuencia de la exportación de Uruguay que estaba contemplada para el cierre de año 2019 y se presentó el primer semestre del año 2020. Adicionalmente no se presentaron exportaciones de estomatitis para el año 2020, en el año 2019 si se presentaron y ascienden a \$213.326.551.

A continuación, se detalla las ventas por líneas de negocio al exterior:

Línea	31-dic-20	Part % Año 2020	31-dic-19	Part % Año 2019	Var%
Aftosa	8.063.196.171	98,68	5.110.055.566	93,42	57,79
Biológicos	15.864.938	0,19	266.467.732	4,87	(94,50)
Farmacéuticos	92.468.831	1,13	93.613.898	1,71	(0,01)
<b>Exportaciones netas</b>	<b>8.171.529.940</b>	<b>100,00</b>	<b>5.470.137.196</b>	<b>100,00</b>	<b>49,38</b>

De acuerdo a las ventas al exterior por líneas de negocio, encontramos la centralización de la misma en la línea de aftosa con una participación del 98,67%, sin embargo, y el incremento del 57,79% mencionado anteriormente, también se evidencia la venta por 213 millones de Estomatitis del año 2019, producto que no se exportó en el año 2020, así como la vacuna Rabicán por 12 millones para el año 2019.

#### 24. DEVOLUCIONES EN VENTAS

El saldo de las devoluciones en ventas al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Devoluciones en venta	31-dic-20	31-dic-19
Bienes comercializados	(56.218.414)	(14.786.644)
Productos agropecuarios	(501.429.849)	(620.099.765)
Productos manufacturados (a)	(1.050.227.330)	(621.689.022)
<b>Total</b>	<b>(1.607.875.593)</b>	<b>(1.256.575.431)</b>

a) Las devoluciones se presentan principalmente por reintegros de productos con fecha próxima a vencimiento, debido a que se trata de productos para la salud animal y por rompimiento de la cadena de frío de productos biológicos.

#### 25. BONIFICACIONES E INCENTIVOS

El saldo de las bonificaciones e incentivos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Bonificaciones e incentivos	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Incentivos planes año (a)	(2.243.072.685)	(2.127.599.508)	5,43
Bonificaciones en producto (b)	(2.164.519.566)	(1.033.753.808)	109,38
<b>Total</b>	<b>(4.407.592.251)</b>	<b>(3.161.353.316)</b>	<b>39,42</b>

- (a) La Compañía cada año elabora una política de plan de incentivos dirigido a los clientes. Se firma un acuerdo entre el cliente y Vecol S.A., donde se fija un volumen de compras por parte del cliente y al cumplir con este volumen, la Empresa le otorga incentivos.
- (b) Las bonificaciones en producto se deben a la negociación que Vecol S.A., ha realizado con Fedegán, y con algunos clientes por el volumen de compras que realizan en negocios puntuales.

#### 26. DESCUENTOS POR PRONTOS PAGOS

Los descuentos por pronto pagos están compuestos tal como se detallan a continuación:

Descuentos por pronto pagos	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Aftosa	(684.365.063)	(14)	100,00
Biológicos	(210.253.921)	(238.426.514)	(11,81)
Farmacéuticos	(655.700.696)	(618.800.202)	5,96
Mascotas	(70.834.438)	(56.318.592)	25,77
Aviares	(8.395.014)	(11.234.997)	(25,27)
Agrícolas	(906.255.935)	(563.518.273)	60,82
Fertilizantes edáficos	(8.830.584)	(1.052.294)	739,17
Fertilizantes foliares	(3.767.015)	(4.395.492)	(14,29)
<b>Total</b>	<b>(2.548.402.666)</b>	<b>(1.493.746.378)</b>	<b>70,60</b>

La Compañía en sus políticas comerciales y de acuerdo con las prácticas del mercado para las ventas de sus productos y con el fin de recaudar la cartera de manera rápida, ha establecido un porcentaje para aquellos clientes que paguen antes del vencimiento.

**27. AJUSTES Y REBAJAS EN PRECIOS**

El saldo de los ajustes y rebajas en precios al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ajustes y rebajas en precios	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Ajuste precios bienes comercializados	(13.485.165)	(6.859.472)	96,59
Rebajas	(53.379.488)	(12.003.037)	344,72
Ajuste precios bienes manufacturados	(5.015.111)	(2.829.099)	77,27
<b>Total</b>	<b>(71.879.764)</b>	<b>(21.691.608)</b>	<b>231,37</b>

La mayor variación se presenta en rebajas con un 344,72%, debido al aumento en las ventas.

**28. COSTO POR VENTA DE BIENES**

El saldo de los costos por venta de bienes al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

**Costo por venta de bienes**

Costo por venta de bienes	31-dic-20	31-dic-19
Fletes-segmentos y gastos de embarque	180.266.979	68.551.854
Deterioro de Inventarios	(1.844.904.388)	(2.180.941.641)
Maquinaria y Equipo	(110.151.649)	-
Costo de Ventas en bienes	(46.176.926.054)	(37.509.308.075)
<b>Total</b>	<b>(47.951.715.112)</b>	<b>(39.621.697.862)</b>

La principal variación en los costos por venta de bienes se origina por el incremento del costo de la mercancía vendida a razón de que las ventas para el año 2020 fueron superiores a las del año 2019.

**29. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

El saldo de los gastos de administración al 31 de diciembre está compuesto tal como se detalla a continuación:

Gastos de administración	A 31 dic 2020	A 31 dic 2019	Var absoluta	Var %
Sueldos y salarios (a)	(7.052.936.896)	(5.640.203.785)	(1.412.733.111)	25,05
Aportes sobre nómina	(138.225.263)	(147.387.980)	9.162.717	(6,22)
Aportes a la seguridad social	(1.284.154.942)	(1.175.116.837)	(109.038.105)	9,28
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(397.567.189)	(92.861.361)	(304.705.828)	328,13
Prestaciones sociales	(1.527.983.076)	(1.472.527.659)	(55.455.417)	3,77
Gastos de personal (b)	(606.076.763)	(389.305.785)	(216.770.978)	55,68
Seguridad industrial	(4.543.661)	(4.153.100)	(390.561)	9,40
Comisiones, honorarios y servicios (c)	(1.159.183.322)	(710.924.571)	(448.258.751)	63,05

Gastos de administración	A 31 dic 2020	A 31 dic 2019	Var absoluta	Var %
Vigilancia y seguridad	(61.364.100)	(59.499.284)	(1.864.816)	3,13
Materiales y Suministros	(239.908.655)	(252.919.157)	13.010.502	(5,14)
Mantenimientos y reparaciones	(282.266.425)	(299.818.457)	17.552.032	(5,85)
Servicios públicos	(281.643.209)	(267.603.945)	(14.039.264)	5,25
Arrendamientos	(4.519.068)	(7.970.456)	3.451.388	(43,30)
Comunicaciones registros y transporte	(382.094.998)	(237.364.760)	(144.730.238)	60,97
Aseo, cafetería y restaurante	(362.720.615)	(548.943.171)	186.222.556	(33,92)
Seguros generales	(240.662.022)	(134.910.417)	(105.751.605)	78,39
Viáticos y gastos de viaje	(101.115.162)	(93.186.933)	(7.928.229)	8,51
Gastos legales (d)	(83.779.229)	(21.347.460)	(62.431.769)	292,46
Publicidad y propaganda	(60.033.381)	(36.306.801)	(23.726.580)	65,35
Deterioro	-	(191.946.709)	191.946.709	(100,00)
Depreciación	(265.063.202)	(227.371.035)	(37.692.167)	16,58
Provisiones	(101.500.000)	-	(101.500.000)	100,00
Amortización activos intangibles	(230.226.082)	(49.314.953)	(180.911.129)	366,85
Gastos asignados a costos (e)	6.436.284.799	4.659.732.792	1.776.552.007	38,13
<b>Total gastos de administración</b>	<b>(8.431.282.461)</b>	<b>(7.401.251.824)</b>	<b>(1.030.030.637)</b>	<b>13,92</b>

El incremento del gasto de administración con respecto al año 2020 por un valor de \$1.030.030.637 corresponde a lo siguiente:

- Para el rubro de sueldos y salarios se presenta un incremento del 25,05% ya que a partir del 1 de enero del año 2020 se incrementa el salario en un 6,0% y lo estipulado en el Pacto Colectivo de Trabajo más dos puntos, esta aplicación afecta a los sueldos y su variación de un año a otro. Igualmente, los efectos de contrataciones por nuevos cargos, afectan dicha variación.
- Para el rubro de gastos de personal hubo un incremento del 55,68% frente al año 2019, esto se debe principalmente a que en esta cuenta se contabiliza el valor pagado al personal contratado a través de empresas temporales. Este valor varía dependiendo el personal que se necesite para el desarrollo en el área administrativa, para el año 2020 hay más personas que las contratadas en el año 2019.
- Para el rubro de comisiones, honorarios y servicios se presenta un incremento de 63,05% frente al 2019 y corresponde a pagos de contratos que no se tenían en el año 2019, para el desarrollo de nuevos proyectos
- Se presentó un incremento de 292,46% frente al año 2019 por valor de \$62.431.769 en el rubro de gastos legales y esto corresponde a pago de productos ante el ICA, de productos de animales de compañía, para el año 2019 es menor el registro de productos.
- Los gastos asignados a costos corresponden a las distribuciones que hacen los departamentos de servicios administrativos a los departamentos productivos.

### 30. GASTOS DE VENTAS

El saldo de los gastos de ventas al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Gastos de ventas	A 31 dic 2020	A 31 dic 2019	Var absoluta	Var %
Sueldos y salarios (a)	(3.204.439.484)	(2.687.299.010)	(517.140.474)	19,24
Aportes sobre nómina	(113.599.620)	(113.428.200)	(171.420)	0,15
Aportes a la seguridad social	(1.208.262.901)	(1.114.297.992)	(93.964.909)	8,43
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(113.422.589)	(101.464.232)	(11.958.357)	11,79
Prestaciones sociales	(1.470.216.645)	(1.363.273.538)	(106.943.107)	7,84
Comisiones, honorarios y servicios (b)	(1.354.084.242)	(813.598.888)	(540.485.354)	66,43
Vigilancia y seguridad	(62.664.636)	(60.760.296)	(1.904.340)	3,13
Mantenimientos y reparaciones	(391.922.634)	(387.179.030)	(4.743.604)	1,23
Materiales y suministros	(514.565.583)	(566.837.753)	52.272.170	(9,22)
Servicios públicos	(174.606.313)	(152.765.979)	(21.840.334)	14,30
Arrendamientos	(181.447.929)	(199.427.011)	17.979.082	(9,02)
Comunicaciones registros y transporte	(1.492.450.261)	(1.155.151.552)	(337.298.709)	29,20
Aseo, cafetería y restaurante	(255.579.482)	(333.450.203)	77.870.721	(23,35)
Seguros generales	(236.527.468)	(206.517.100)	(30.010.368)	14,53
Gastos de personal y gastos de viaje	(3.228.817.171)	(3.389.713.292)	160.896.121	(4,75)
Gastos de registro y trámites legales y otros gastos de ventas (c)	(605.325.867)	(382.134.119)	(223.191.748)	58,41
Publicidad y propaganda sin bonos Éxito	(1.278.151.127)	(1.781.220.883)	503.069.756	(28,24)
Deterioro de cuentas por cobrar	(413.010.449)	(1.032.664.411)	619.653.962	(60,01)
Deterioro de propiedad planta y equipo	(178.018.520)	-	(178.018.520)	100,00
Depreciación de propiedad planta y equipo	(114.000.775)	(100.201.694)	(13.799.081)	13,77
Amortización de activos intangibles	-	(6.738.260)	6.738.260	100,00
Provisiones litigios y demandas	(8.778.020)	-	(8.778.020)	100,00
Gastos recibidos de distribuciones (d)	(2.478.036.393)	(1.853.938.193)	(624.098.200)	33,66
<b>Total gastos de ventas</b>	<b>(19.077.928.109)</b>	<b>(17.802.061.636)</b>	<b>(1.275.866.473)</b>	<b>7,17</b>

(a) En el rubro de sueldos y salarios se presenta un incremento del 19,24% por valor de \$517.140.474 frente al 2019, esto se debe a un incremento de salario de 6% más 2 puntos estipulado en el pacto colectivo de trabajo, se concedieron vacaciones en diciembre de 2019 de forma anticipada a algunas personas de comercial que no tenían periodo causado y se ve reflejado en el 2020 en el rubro de sueldos. Adicional hubo nuevos ingresos para los cargos: director de área comercial y directora de UEN animales de Compañía.

- (b) El incremento más significativo corresponde al rubro de comisiones, honorarios y servicios. Esto se debe a que para las comisiones hubo un incremento de \$166.852.129 que corresponde al pago de comisión por exportación. Para el rubro de honorarios hubo un incremento de \$287.810.796 que corresponde al pago de los abogados por gestión de recuperaciones de cartera, honorarios de abogados que llevan procesos y acompañamiento y representación en los trámites para la protección de la propiedad industrial.
- (c) Existe un incremento del 58,41% por valor de \$223.191.748 frente al año 2019 en el rubro de gastos de registro y trámites legales y otros gastos de venta, debido que para el mes de agosto se hace pago por valor \$85.470.000 a FONAM por seguimiento a productos de Unidad de Negocios Agrícola, también se incurre en incremento de honorarios a Meythaler por asesorías, a Audarpe por servicios contables en Ecuador.
- (d) Los gastos recibidos corresponden a las distribuciones que hacen los departamentos administrativos por sus servicios al área comercial.

### 31. GASTOS DE INVESTIGACIÓN

El saldo de los gastos de investigación al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Gastos de investigación	A 31 dic 2020	A 31 dic 2019	Var absoluta	Var %
Sueldos y salarios	(842.990.084)	(688.477.096)	(154.512.988)	22,44
Aportes sobre nómina	(9.940.050)	(12.156.400)	2.216.350	(18,23)
Aportes a la seguridad social	(171.264.157)	(172.681.390)	1.417.233	(0,82)
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(6.477.897)	(7.834.856)	1.356.959	(17,32)
Prestaciones sociales	(194.968.126)	(179.607.683)	(15.360.443)	8,55
Comisiones, honorarios y servicios (a)	(273.899.168)	(15.698.300)	(258.200.868)	1.644,77
Vigilancia y seguridad-Arrendamiento	(2.049.720)	(1.987.427)	(62.293)	3,13
Materiales y Suministros (b)	(1.523.616.883)	(914.163.206)	(609.453.677)	66,67
Mantenimientos y reparaciones	(96.038.627)	(121.994.478)	25.955.851	(21,28)
Servicios públicos	(139.543.395)	(84.900.678)	(54.642.717)	64,36
Comunicaciones registros y transporte	(55.364.514)	(11.766.531)	(43.597.983)	370,53
Aseo, cafetería y restaurante	(29.940.585)	(49.289.802)	19.349.217	(39,26)
Seguros generales	(28.802.402)	(32.589.885)	3.787.483	(11,62)
Viáticos y gastos de viaje	(2.923.147)	(26.313.408)	23.390.261	(88,89)
Contratación personal temporal y capacitaciones	(13.033.034)	(76.890.910)	63.857.876	(83,05)
Gastos legales	-	(1.042.128)	1.042.128	(100,00)
Depreciación de propiedad planta y equipo	(174.741.501)	(172.063.008)	(2.678.493)	1,56
Amortización de activos intangibles	(6.595.833)	-	(6.595.833)	100,00
Gastos recibidos de distribuciones (c)	(314.532.301)	(317.925.857)	3.393.556	(1,07)
<b>Total gastos de investigación</b>	<b>(3.886.721.424)</b>	<b>(2.887.383.043)</b>	<b>(999.338.381)</b>	<b>34,61</b>

El incremento del gasto de investigación y desarrollo corresponde principalmente a lo siguiente:

- (a) El incremento más representativo es del rubro comisiones honorarios y servicios, que corresponden a pagos de contratos que no se tenían en el año 2019, para el desarrollo de nuevos proyectos como:
- I. Se realiza pago por acompañamiento en el portafolio de propiedad intelectual \$53.699.313.
  - II. Pago por puesta en funcionamiento de la plataforma GOOGLE G. SUIT por valor de \$46.006.951.
  - III. Pago por valor de \$45.781.092 para la supervisión de los procesos de producción de las valencias de clostridium.
  - IV. Pago de \$42.245.000 por servicio de consultoría para realizar estudio de análisis de vigilancia de la tecnología para la vacuna antirrábica.
  - V. Pago por concepto de diseño e implementación de la página Web institucional de Vecol S.A. rediseño e implementación de la intranet, desarrollo de la aplicación móvil de la intranet de acuerdo con los requerimientos, por valor de \$32.550.000.
  - VI. Pago por proyectos de remuneración salarial, \$23.000.000.
  - VII. Pago por consultoría diagnóstico implementación de procesos BPM \$27.600.000.
- (b) El incremento más representativo en el rubro de materiales y suministros se presenta principalmente al mayor uso de materias primas por investigación y desarrollo generado por la mayor ejecución de proyectos durante el año 2020 frente al año 2019.
- (c) Los gastos recibidos corresponden a las distribuciones que hacen los departamentos administrativos por sus servicios al área de Investigación y Desarrollo.

### 32. GASTOS DE PROYECTOS DE EXCELENCIA SANITARIA

A continuación, para efectos de comparación se presenta detalle de los gastos asociados a proyectos de Excelencia Sanitaria por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.

Gastos de proyectos de Excelencia Sanitaria	31-dic-20	31-dic-19	Var absoluta	Var %
Sueldos y salarios	(160.764.253)	(142.081.269)	(18.682.984)	13,15
Aportes sobre nómina	(5.821.300)	(5.735.100)	(86.200)	1,50
Aportes a la seguridad social	(36.403.950)	(39.070.835)	2.666.885	(6,83)
Auxilios a empleados e indemnizaciones	(8.161.256)	(2.400.974)	(5.760.282)	239,91
Prestaciones sociales	(48.782.704)	(50.513.229)	1.730.525	(3,43)
Gastos de personal y viáticos	(180.141.640)	(158.314.539)	(21.827.101)	13,79
Comisiones, honorarios y servicios	(161.300)	(14.599.700)	14.438.400	(98,90)
Materiales y Suministros (a)	(427.317.077)	(1.148.897.098)	721.580.021	(62,81)
Mantenimientos y reparaciones	(9.324.013)	(4.528.133)	(4.795.880)	105,91

Gastos de proyectos de Excelencia Sanitaria	31-dic-20	31-dic-19	Var absoluta	Var %
Servicios públicos	(332.850)	-	(332.850)	100,00
Arrendamientos	-	(380.000)	380.000	(100,00)
Maquinaria, equipo y herramientas	(120.000)	-	(120.000)	100,00
Comunicaciones registros y transporte	(2.220.120)	(6.603.906)	4.383.786	(66,38)
Aseo, cafetería y restaurante	(6.493.945)	(18.745.809)	12.251.864	(65,36)
Seguros generales	(2.204.770)	(2.169.004)	(35.766)	1,65
Viáticos y gastos de viaje	(32.562.981)	(50.539.599)	17.976.618	(35,57)
Publicidad y propaganda	(17.161.179)	(54.758.574)	37.597.395	(68,66)
Depreciación	(4.709.754)	(1.989.423)	(2.720.331)	136,74
Gastos de distribuciones (b)	(37.343.449)	(36.182.989)	(1.160.460)	3,21
<b>Total gastos de proyectos de Excelencia Sanitaria</b>	<b>(980.026.541)</b>	<b>(1.737.510.181)</b>	<b>757.483.640</b>	<b>(43,60)</b>

La Compañía destina un valor de las utilidades obtenidas para la conformación de proyectos denominados "Proyectos Pilotos Sanitarios" enfocados al sector ganadero, ovino, caprino, bufalino y porcino, con el ánimo de realizar un estudio de las enfermedades que afectan al sector, proponiendo planes sanitarios que permitan a futuro acceder a mercados internacionales, durante el año 2020 presenta una disminución considerable de gastos con respecto al año 2019, por causa del Covid, varios eventos y viajes tuvieron que ser aplazados.

Los proyectos activos se desarrollan en las siguientes zonas: Valle del Cauca, Riohacha, Ubaté, Chiquinquirá, Caldas, Risaralda, Quindío, Arauca, Tolima, Llanos Orientales.

- (a) El gasto más representativo de los años 2020 y 2019 de los pagos asociados a proyectos de excelencia sanitaria fue el de materiales y suministros, los cuales se detallan a continuación:

Materiales y Suministros	A 31 dic 2020	A 31 dic 2019
Material aseo, embalaje, animales experimentos, instrumentos de laboratorio	(2.765.847)	(512.786)
Papelería y elementos de oficina	(6.089.437)	(7.232.778)
Dotación y seguridad industrial	(8.057.878)	(2.760.133)
Consumo de inventario de producto terminado	(44.268.929)	-
Pruebas de laboratorio	(61.261.171)	(79.165.578)
Materiales y reactivos de laboratorio	(151.633.400)	(736.183.072)
Materias primas	(153.240.415)	(323.042.751)
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>(427.317.077)</b>	<b>(1.148.897.098)</b>

- (b) Los gastos recibidos corresponden a las distribuciones que hacen los departamentos administrativos por sus servicios al área de Proyectos de Excelencia Sanitaria.

**33. GASTOS FINANCIEROS**

El saldo de los gastos financieros al 31 de diciembre está compuesto tal como se detalla a continuación:

Gastos Financieros	31-dic-20	31-dic-19
Cartas de crédito	(3.645.660)	(12.303.974)
Comisiones sobre remesas (a)	(31.909.295)	(63.601.288)
Importes de chequeras	-	(2.436.975)
Timbres, bancas, reportes	(981.305)	(1.397.918)
Ajustes por diferencia en cambio (b)	(4.690.977.814)	(3.606.503.424)
Intereses pasivos por beneficios a empleados	(11.654.277)	(42.169.792)
Administración de fiducia (c)	(1.092.186.316)	(1.261.666.445)
Préstamo banca comercial intereses	(70.675)	-
Ajustes por moneda	26.608	(5.562)
<b>Total Gastos Financieros</b>	<b>(5.831.398.734)</b>	<b>(4.990.085.378)</b>

(a) Comisiones cobradas por las entidades financieras vigiladas por la Superintendencia Financiera que en el año 2020 tuvieron una disminución del 49,83% con respecto al año anterior.

(b) Uno de los rubros más representativos es la diferencia en cambio, el cual se detalla a continuación:

Diferencia en cambio	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Adquisición de bienes y servicios del exterior	(1.473.626.752)	(422.668.000)	248,65
Cuentas por cobrar	(835.832.320)	(1.024.560.257)	(18,42)
Efectivo y equivalentes de efectivo	(2.380.460.977)	(2.156.918.050)	10,36
Otros ajustes por diferencia en cambio	(1.057.765)	(2.357.117)	(55,12)
<b>Total general</b>	<b>(4.690.977.814)</b>	<b>(3.606.503.424)</b>	<b>30,07</b>

(c) Por otra parte, mensualmente el patrimonio autónomo que tiene constituido la Compañía para cubrir el pasivo penal cobra una comisión por el manejo de la misma que en el año 2020 ascendió a la suma de \$1.092.186.316, cifra que disminuyó frente a los intereses cobrados en el año 2019 en 13,4%.

**34. INGRESOS FINANCIEROS**

El saldo de los ingresos financieros al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ingresos Financieros	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Financieros (1)	3.014.469.677	2.613.847.900	15,33%
Ajuste por diferencia en cambio (2)	6.297.973.462	3.993.008.121	57,73%
<b>Total Ingresos Financieros</b>	<b>9.312.443.139</b>	<b>6.606.856.021</b>	<b>40,95%</b>

Los ingresos financieros presentan un incremento del 40,95% a continuación se detallan por concepto:

(1) Ingresos financieros

Ingresos Financieros	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Rendimientos financieros del exterior Ver Nota 5	30.976.646	143.955.193	(78,48)
Intereses préstamos a empleados	112.659.717	59.685.898	88,75
Intereses de patrimonios autónomos (a) ver Nota 12	2.074.460.259	1.612.334.630	28,66
Intereses inversiones	22.037.806	19.873.770	10,89
Fiduciaria Banco Agrario (ver Nota 5)	99.341.834	28.175.593	252,58
Descuentos por financiación	50.501.941	27.632.473	82,76
Cuentas de ahorro Ver Nota 5	213.476.830	173.051.845	23,36
Rendimientos financieros nacionales (ver Nota 5) (b)	411.014.644	544.138.498	(24,46)
Intereses de mora de clientes	-	5.000.000	100,00
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>3.014.469.677</b>	<b>2.613.847.900</b>	<b>15,33</b>

(a) Corresponde a los intereses generados por el Portafolio Old Mutual Fiduciaria.

(b) Son todos aquellos rubros causados sobre las inversiones en entidades financieras nacionales o bancos de primer nivel que son amortizados mensualmente hasta su vencimiento.

(2) Ajuste por diferencia en cambio

Concepto	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Adquisición bienes y servicios del exterior	1.151.695.634	586.714.661	96,30
Cuentas por cobrar	3.502.855.518	764.566.685	358,15
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.642.897.101	2.638.248.220	(37,73)
Otros ajustes por diferencia en cambio	525.209	3.478.555	(84,90)
<b>Total ajustes por diferencia en cambio</b>	<b>6.297.973.462</b>	<b>3.993.008.121</b>	<b>57,73</b>

El aumento en los ingresos por concepto de ajustes por diferencia en cambio del 57,73% frente al año 2019, está representado principalmente por las variaciones materiales por los conceptos de bienes y servicios del exterior y las cuentas por cobrar. Las causas principales se dan por la variación de la tasa entre el momento de la compra o de la venta en dólares y el pago o recaudo respectivamente y los saldos de la cuenta de compensación mes a mes que tiene la Compañía con el Helm Bank Miami.

### 35. OTROS INGRESOS

El saldo por otros ingresos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Ingresos de Actividades ordinarias	31-dic-20	31-dic-19	Diferencia	Var%	Part. %
Ingresos diversos (1)	2.199.592.093	2.645.159.809	(445.567.716)	(16,84)	78,47
Reversión perdida por deterioro de valor (2)	573.572.086	235.190.123	338.381.963	143,88	20,46
Transferencias y Subvenciones (3)	30.000.000	-	30.000.000	100,00	1,07
<b>Total</b>	<b>2.803.164.179</b>	<b>2.880.349.932</b>	<b>(77.185.753)</b>	<b>(2,68)</b>	<b>100,00</b>

Ingresos diversos (1)	31-dic-20	31-dic-19	Var absoluta	Var %
Recuperaciones (a)	456.260.712	639.927.907	(183.667.195)	(28,70)
Aprovechamientos	8.422.700	12.027.598	(3.604.898)	(29,97)
Indemnizaciones	142.513.945	65.737.697	76.776.248	116,79
Otros ingresos diversos (b)	1.592.394.736	1.927.466.607	(335.071.871)	(17,38)
<b>Total ingresos diversos</b>	<b>2.199.592.093</b>	<b>2.645.159.809</b>	<b>(445.567.716)</b>	<b>(593,66)</b>

1. Los otros ingresos diversos (1) presentan una variación de \$445.567.716 que corresponden a:

- En el renglón recuperaciones hay una disminución de 28,70% frente al año 2019, dentro de esta variación se encuentra el rubro recuperaciones que disminuye en \$183.667.195 principalmente representado en recuperación de prestaciones sociales, esto debido a que durante el año 2019 se contaba con más personal perteneciente al régimen tradicional de cesantías mientras que en el año 2020 fue menor.
- El rubro de otros Ingresos diversos presenta una variación de \$335.071.871, generado principalmente por una recuperación de provisión de impuesto de renta por valor de \$558.349.406 debido a que para el cierre del año 2019, se estimó un mayor valor del gasto por este concepto, y en la renta definitiva (realizada durante el año 2020) el valor resultó ser menor, adicionalmente se presenta una variación de 2020 frente al año 2019 de \$1.181.359.279 por concepto de recuperación de prestaciones sociales no consolidadas generada por una recuperación dada en el año 2019 por el menor valor pagado de bonificación por productividad al estimado, situación que no se presentó en el año 2020.

2. La reversión perdida por deterioro de valor se encuentra una variación de \$338.381.963 porque durante el año 2020 se recuperó cartera que se encontraba en cobro jurídico donde los valores más representativos son:

CLIENTE	VALOR RECUPERADO
Inputs Brokers Group S.A.S.	264.134.783
Cooperativa Multiactiva Algodonera	171.245.554
Nacyra Narvaez Hijos y Cia	95.378.375

3. En el mes de febrero del año 2020 se facturó con documento 1837 el valor de \$30.000.000 a Corporación Biointropic, por concepto de subvención del proyecto de estomatitis en cerdos.

### 36. OTROS EGRESOS

El saldo de los otros egresos al 31 de diciembre es tal como se detalla a continuación:

Otros egresos	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Donaciones (1)	(49.570.544)	(42.381.499)	16,96
Costos y gastos (2)	(712.157.676)	(413.091.359)	72,40
Intereses de mora por seguridad social	(200)	(678.447)	(99,97)
Perdidas en siniestros	(182.945)	-	100,00
Mayor valor costo o gasto por IVA	(71.479.471)	-	100,00
Multas y sanciones	(3.445.356)	(4.204.680)	(18,06)
<b>Total</b>	<b>(836.836.192)</b>	<b>(460.355.985)</b>	<b>81,78</b>

(1) Durante el año 2020 se realizó una contribución de vacuna por valor de \$38.377.809, vacuna entregada a la campaña Colombia sin aftosa que administra Fedegán, quien coordinó la distribución de la vacuna a las comunidades indígenas a través de diferentes comités de las zonas.

(2) En el rubro de costos y gastos aumento en 72,30% representada principalmente por:

- Arreglo de tejado del corredor de la planta del casino como el valor pagado por la aseguradora por \$48.726.493 se llevó a un ingreso no constitutivo de renta el arreglo por este valor se debe llevar como un gasto no deducible en el año 2020 y la diferencia como un gasto deducible.
- Registro de la planilla de corrección periodo 2017-01 según proceso de fiscalización adelantado por el Instituto Colombiano de Bienestar familiar ICBF, liquidación de aportes No. I20201060210 de junio 12 de 2020. Debido a la interpretación normativa del criterio de exoneración establecido a partir de la interpretación normativa del criterio de exoneración establecida de la ley 1607 de 2012; no se incluyeron algunos cotizantes, lo cual implica faltante en aportes no solo en ICBF sino también en el SENA y Salud.
- Registro de la planilla de corrección año 2016, entidad compensar según proceso de fiscalización adelantado por el ICBF, liquidación de aportes No. I202011110232 de noviembre 12 de 2020 debido a interpretación normativa del criterio de exoneración establecido a partir de la ley 1607 de 2012; no se incluyeron algunos cotizantes, lo cual implica faltante en aportes no solo a ICBF, sino también al SENA y a salud.

### 37. IMPUESTOS Y OBLIGACIONES FISCALES

El saldo de impuestos y obligaciones fiscales al 31 de diciembre es:

Pagos de impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Impuestos tasas y contribuciones	(1.784.875.241)	(1.692.412.589)	5,46
Impuesto de Industria y comercio	(1.121.569.361)	(986.450.923)	13,70
<b>Total</b>	<b>(2.906.444.602)</b>	<b>(2.678.863.512)</b>	<b>19,16</b>

El detalle de los impuestos a continuación:

Impuestos y obligaciones fiscales	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Predial unificado	(1.222.658.000)	(1.160.910.000)	5,32
Cuota de fiscalización y auditoría	(165.164.307)	(118.967.800)	38,83
Tasas	(177.000)	(110.000)	60,91
Impuesto sobre vehículos	(6.854.000)	(7.156.900)	(4,23)
Impuesto de registro	(32.596.000)	(59.916.400)	(45,60)
Gravamen a los movimientos financieros	(307.941.839)	(287.781.884)	7,01
Contribuciones	(47.108.444)	(46.025.064)	2,35
Otros impuestos	(2.375.651)	(11.544.541)	(79,42)
Impuesto de industria y comercio Bogotá	(937.454.201)	(841.637.224)	11,38
Impuesto de industria y comercio bodega agrícola	(183.491.414)	(143.548.107)	27,83
Impuesto de industria y comercio bodega Barranquilla	(49.633)	-	100,00
Impuesto de industria y comercio bodega Girón	(574.113)	(1.265.592)	(54,64)
<b>Total</b>	<b>(2.906.444.602)</b>	<b>(2.678.863.512)</b>	<b>8,50</b>

### 38. IMPUESTO A LA RENTA

El impuesto a las ganancias, que comprende el impuesto sobre la renta corriente y el impuesto

Diferido, cargado a resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detalla a continuación:

Impuesto de renta	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Impuesto de renta complementarios	(4.188.778.000)	(4.860.076.164)	(13,81)
Impuesto diferido ingreso	1.644.271.599	2.052.228.322	(19,88)
Impuesto diferido gasto	(1.542.935.437)	(1.203.395.423)	28,22
<b>Total</b>	<b>(4.087.441.838)</b>	<b>(4.011.243.265)</b>	<b>1,90</b>

El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio. El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas y vigentes a la fecha del balance general. Para el caso concreto de los años 2019 y 2020, algunas partidas fiscales sufrieron modificaciones respecto del tratamiento aplicable en 2016 por la entrada en vigor de los cambios introducidos por la Ley 2010 de 2019 y la Ley 1943 de 2018, principalmente por la interrelación existente entre las bases fiscales y las Normas Internacionales de Información Financiera -NIIF.

Impuesto de renta	31-dic-20	31-dic-19	Var %
Ajuste impuesto de renta año anterior	558.349.406	(396.614.905)	(40,78)

### Renta Líquida Ordinaria

La siguiente es la conciliación entre la utilidad antes de impuesto de renta, la utilidad del libro fiscal y la renta gravable estimada por los años terminados al 31 de diciembre:

Comparativo provisión para impuesto de renta	31-dic-20	31-dic-19
Utilidad NIIF antes de impuesto de renta	11.774.091.721	9.407.140.893
<b>Total partidas que aumentan renta</b>	<b>10.060.033.802</b>	<b>8.724.277.751</b>
Gastos no deducibles	5.412.135.360	5.184.644.740
Recuperaciones gravadas	520.306.012	1.323.359.527
Otras provisiones no deducibles (neto)	3.383.336.098	2.216.273.484
Diferencia en cambio	744.256.332	-
<b>Total partidas que disminuyen renta</b>	<b>5.178.660.652</b>	<b>2.257.991.098</b>
Recuperaciones, reintegros, rendimientos a costo amortizado	2.974.608.858	1.855.883.249
Deducciones especiales	1.759.558.080	378.534.308
Gasto por depreciación y diferencia en cambio	444.493.714	23.573.541
<b>Renta líquida del ejercicio</b>	<b>16.655.464.871</b>	<b>15.873.427.546</b>
Tarifa de renta	32%	33%
Impuesto sobre la renta	5.329.749.000	5.238.231.090
- descuentos tributarios	1.140.971.000	378.154.925
<b>Provisión impuesto de renta corriente</b>	<b>4.188.778.000</b>	<b>4.860.076.165</b>
Sobretasa	-	-
impuesto renta diferido gasto	1.542.935.437	1.203.395.423
impuesto renta diferido ingreso	(1.644.271.599)	(2.052.228.322)
<b>Total impuesto neto de renta</b>	<b>4.087.441.838</b>	<b>4.011.243.266</b>
Tasa efectiva de tributación	0,36	0,52

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a Vecol S.A., estipulan que de acuerdo con la Ley 2010 de 2019, para el año gravable 2020, la tarifa del impuesto de renta es del 32%; y la Ley 1943 del 2018, estipuló una tarifa del 33% para el año gravable 2019.

Al momento de la emisión de estos estados financieros, la empresa aún prepara su declaración anual de impuesto sobre la renta del período 2020, por lo que las cifras de Impuesto sobre la Renta e Impuesto Diferido aquí mostradas aún pueden cambiar.

### Renta Presuntiva

Para el año gravable 2020, la renta líquida del contribuyente no puede ser inferior al 0,5% de su patrimonio líquido, en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

La determinación de la renta presuntiva al 31 de diciembre es como sigue:

<b>Renta Presuntiva</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Patrimonio líquido base de cálculo de renta presuntiva	128.228.391.000	119.273.982.000
Valor patrimonial de aportes y acciones poseídos en sociedades nacionales	47.531.862	46.459.363
Patrimonio base de renta presuntiva	128.180.859.138	119.227.522.637
Tasa de renta presuntiva	0,50%	1,50%
<b>Subtotal renta presuntiva</b>	<b>640.904.296</b>	<b>1.788.412.840</b>
Menos renta exenta	-	-
Base para renta presuntiva	640.904.296	1.788.412.840
Tasa de impuesto	32%	33%
<b>Impuesto sobre la renta</b>	<b>205.089.375</b>	<b>590.176.237</b>

#### Provisiones, Pasivos Contingentes del Impuesto a las Ganancias

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios que se encuentran abiertas para revisión de las Autoridades Tributarias son las siguientes:

<b>Año</b>	<b>Fecha de presentación</b>	<b>Utilidad / Pérdida</b>	<b>Saldo a Favor</b>	<b>Año de Firmeza</b>
2017	19-Abr-2018	17.308.197.000	-	2021
2018	24-Abr-2019	23.519.338.000	-	2022
2019	23-Jun-2020	14.551.660.000	59.175.000	2024

El saldo a favor de la declaración de renta de 2019 será imputado en la declaración de renta de 2020 que se presenta en abril de 2021.

#### Firmeza de las Declaraciones del Impuesto Sobre la Renta y Complementarios

Antes de la expedición de la Ley 1819 de 2016, el artículo 714 del Estatuto Tributario (en adelante "E.T.") establecía los siguientes términos de firmeza:

- Firmeza general: 2 años siguientes a la fecha del vencimiento del plazo para declarar.
- Presentación extemporánea: 2 años siguientes a la fecha de presentación de la declaración.
- Saldo a favor: cuando la declaración presente un saldo a favor del contribuyente, quedará en firme dentro de los 2 años después de la fecha de presentación de la solicitud de devolución o compensación.

A partir del año 2017 y con la entrada en vigencia de la Ley 1819 de 2016, el término general de firmeza de las declaraciones tributarias es de 3 años a partir de la fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. El término de firmeza es de 6 años cuando existen obligaciones en materia de precios de transferencia.

Respecto de aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza es de 3 años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.

Respecto de aquellas declaraciones tributarias en las que se compensen pérdidas fiscales, la firmeza corresponde al mismo término que el contribuyente tiene para compensarla, esto es, 12 años. Este término se extiende a partir de la fecha de compensación por 3 años más en relación con la declaración en la que se liquidó dicha pérdida.

A partir de 2019 y con la entrada en vigor de la Ley 1943 de 2018, se elimina la extensión de la firmeza de 3 años adicionales por compensación de pérdidas fiscales

#### Otros Aspectos

La Ley 1819 de diciembre 29 de 2016, estableció que las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) únicamente tendrá efectos impositivos cuando las leyes tributarias remitan expresamente a ellas o cuando estas no regulen la materia. En todo caso la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009.

#### Impuesto a los Dividendos

Sobre las utilidades generadas a partir del año 2017, aplica a las sociedades y entidades extranjeras el impuesto a los dividendos.

La ley 1943 de 2018 estableció que, a partir del 1 de enero de 2019 los dividendos y participaciones pagados o abonados en cuenta provenientes de distribuciones realizadas entre compañías colombianas, están sometidos a una retención en la fuente a título del impuesto a los dividendos a una tarifa del 7,5%. De otra parte, si las utilidades con cargo a las cuales se distribuyeron los dividendos no estuvieron sujetas a imposición al nivel de la sociedad, dichos dividendos están gravados con el impuesto sobre la renta aplicable en el período de distribución. En este supuesto, la retención del 7,5% aplicará sobre el valor del dividendo una vez disminuido con el impuesto sobre la renta (32% para el año 2020).

La tarifa de retención del 7,5%, se causará sólo en la primera distribución de dividendos entre compañías colombianas y podrá ser acreditada contra el impuesto a los dividendos una vez a cargo del accionista persona natural residente o al inversionista residente en el exterior.

Debe resaltarse que la retención del 7,5% no aplica para: (i) Compañías Holding Colombianas, incluyendo entidades descentralizadas; y (ii) entidades que hagan parte de un grupo empresarial debidamente registrado, de acuerdo con la normativa mercantil.

#### Impuesto al Patrimonio

La Ley 1943 de 2018, creó a partir de 2019 el nuevo impuesto al patrimonio, a cargo de personas naturales y sucesiones ilíquidas con residencia o sin residencia en el país y sociedades y entidades extranjeras no declarantes de renta en Colombia, que posean bienes en Colombia, diferentes a acciones, cuentas por cobrar, e inversiones de portafolio. Tampoco serán sujetos pasivos del impuesto al patrimonio las sociedades o entidades extranjeras no declarantes del impuesto sobre la renta que suscriban contratos de arrendamiento financiero con entidades residentes en Colombia. El hecho generador fue la posesión al primero de enero de 2019 de un patrimonio líquido igual superior a \$5.000 millones de pesos.

## Reforma Tributaria

### Impuesto sobre la Renta

La Corte Constitucional declaró la inexecutable de la Ley 1943 de 2018 (Reforma Tributaria de 2018) debido a vicios de procedimiento en su aprobación en el Congreso. La Corte señaló que el efecto de su pronunciamiento sería aplicable a partir del 1 de enero de 2020, por lo que la Ley 1943 fue aplicable en su totalidad hasta el 31 de diciembre de 2019. La Corte otorgó al ejecutivo la posibilidad de presentar un nuevo proyecto legislativo para el periodo 2020, fruto de esta facultad el gobierno presentó proyecto de ley que fue sancionada y se materializó en la Ley 2010 del 27 de diciembre de 2019. En términos generales se presentaron modificaciones puntuales como los siguientes:

Tarifa del impuesto de renta para el año gravable 2020 y siguientes:

Año	Tarifa General*
2020	32%
2021	31%
2022 y siguientes	30%

\* Tarifa aplicable para sociedades nacionales, establecimientos permanentes y entidades extranjeras.

De otra parte, reduce para el año 2020, la tarifa aplicable para efectos de calcular el impuesto sobre la renta bajo el sistema de renta presuntiva la cual será del 0,5% del patrimonio líquido del contribuyente del año inmediatamente anterior. A partir del año 2021 la tarifa aplicable será del 0%.

### Impuestos a los Dividendos

Se reduce la tarifa del 15% al 10% para personas naturales residentes, sucesiones ilíquidas. Asimismo, se aumenta la tarifa del 7,5% al 10% para personas naturales y jurídicas no residentes y establecimientos permanentes. La tarifa aplicable a sociedades nacionales se mantiene en la tarifa del 7,5%

### Impuesto al Patrimonio

Por los años gravables 2020 y 2021 se mantiene el impuesto al patrimonio, para personas naturales residentes y de personas naturales y jurídicas no residentes.

### Impuesto a las ventas

En materia de impuesto sobre las ventas se excluyó de la base para liquidar el IVA en las importaciones de bienes desde Zona Franca, aquellos elementos (servicios o materia prima) sobre los que el usuario de zona franca ya hubiere pagado IVA. Se revive el artículo 491 del Estatuto Tributario, que prohíbe expresamente la posibilidad de tomar como impuesto descontable el IVA pagado en la adquisición de activos fijos. Se establecen tres días al año de exención de IVA para ciertos productos, con límites en función de las unidades adquiridas.

### Procedimiento Tributario

Se reduce a cinco años el término de firmeza aplicable a las declaraciones en las que se compensen o generen pérdidas fiscales y frente a los años que se tiene obligación de cumplir con el régimen de precios de transferencia.

El término para corregir voluntariamente las declaraciones tributarias en las que se disminuya el saldo a favor o se incremente el valor a pagar se amplía a tres años.

## 39. EFECTOS DEL COVID EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

El año 2020, ha estado marcado, sin lugar a duda por el Covid 19, afectando la salud pública, el aumento del desempleo, el incremento de la tasa de informalidad laboral, donde los colombianos tuvimos que adaptarnos a una nueva forma de hacer negocios, producir, trabajar y estudiar.

El gobierno tomó medidas de confinamiento para frenar la curva de contagios, cerrando hoteles, restaurantes, colegios, universidades, y ciertos sectores no esenciales, sin embargo, el Sector Agropecuario nunca paró, Vecol S.A., se adaptó y continuó produciendo, adoptando todas las medidas de bioseguridad, trabajo de alternancia (trabajo casa-planta), automatización de procesos, y digitalización para garantizar la continuidad del negocio, y la alta calidad de nuestros productos.

La fuerza comercial tuvo que adaptarse a una nueva forma de hacer negocios para lograr los objetivos y esto hizo que tuviéramos un cumplimiento del 99,2% en ventas y un crecimiento del 15,1%. Durante la pandemia, a partir del mes de mayo, ante la incertidumbre de cómo sería el comportamiento de las cobranzas, se contrató un seguro de cartera, el cual no fue necesario usar y pudimos lograr una reducción de los días de cobro pasando de 135 días en el año 2019 a 88 días al cierre del año 2020, gracias a una adaptación en el área de cartera, con una mayor gestión a través de e-mails y llamadas telefónicas. Los inventarios al cierre del año 2019, fueron de 335 días y para el año 2020, 284 días, esto demuestra claramente, que la Compañía no fue afectada en la producción de los productos, ni en la compra de los productos que comercializamos o bien de sus materias primas. Por otra parte, el flujo de caja, que al cierre del año 2020, ascendió a la suma de \$41.775.028.327, crece con relación al año anterior en un 65%, sin haber adquirido préstamos bancarios. Este incremento se debe a la operación del negocio.

## 40. PARTES RELACIONADAS Y PRINCIPALES ENTES DE CONTROL

### Ministerio de Agricultura

Por la naturaleza del negocio, Vecol S.A., tiene una relación directa con el Ministerio de Agricultura, cuyo objetivo es promover el desarrollo rural con enfoque territorial y el fortalecimiento de la productividad y competitividad de los productos agropecuarios, a través de acciones integrales que mejoren las condiciones de vida de los pobladores rurales, permitan el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, generen empleo y logren el crecimiento sostenido y equilibrado de las regiones. El Ministerio posee una participación del 61,71% en la Compañía.

### Patrimonio Autónomo remanente Caja Agraria en Liquidación

La finalidad del Patrimonio Autónomo es la administración, seguimiento y pago, con las reservas constituidas por la extinta Caja Agraria en liquidación, de las contingencias pasivas de orden litigioso oportunamente notificadas al proceso liquidatorio; la expedición de paz y salvos, y levantamiento de hipotecas relacionadas con las obligaciones, entidad que posee una participación del 20,45% en Vecol S.A.

### Federación Colombiana de Ganaderos Fedegán

La Federación Colombiana de Ganaderos FEDEGÁN, es una organización gremial sin ánimo de lucro, actúa como principal gremio de la ganadería y como responsable de la administración de los recursos obtenidos por la cuota de fomento, ha podido llevar a cabo proyectos como la erradicación de la fiebre Aftosa y Brucelosis bovina; la creación y aumento de centros tecnológicos Tecnig@n; y la construcción de modernas plantas de sacrificio, hoy representadas en Frigoríficos Ganaderos de Colombia. Tiene una participación de 2,15%, a pesar que la participación es minoritaria, se mantiene un vínculo comercial porque a partir del año 2019, a través de Fedegán se debe comercializar la vacuna Aftosa.

**Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales**

Vecol S.A., como cualquier otra Compañía en Colombia, tiene obligaciones de tipo tributario que debe cumplir ante esta entidad, no se tiene ninguna otra clase de vínculo ni relación de carácter comercial con la misma. Para mayor información ver nota 18 – Impuestos.

**Contraloría General de la República**

Vecol S.A., al igual que las demás entidades estatales en Colombia, tiene la obligación de atender los requerimientos de esta entidad de control y realizar el pago anualmente de la cuota de sostenimiento a dicha entidad. No existe ninguna otra clase de vínculo ni relación de carácter comercial con la misma.

**41. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE**

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período sobre el que se informa, que con posterioridad al 31 de diciembre del año 2020 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.

**EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS VECOL S.A.****Certificación de los Estados Financieros**

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión del estado de situación financiera al 31 de diciembre del año 2020, del estado de resultados del ejercicio, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los accionistas y terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos en las cifras tomadas fielmente de los libros.



JUAN AURELIO MONCADA GARRIDO  
Representante Legal



JOSE SIERRA VARGAS  
Contador Público

Tarjeta Profesional 84.982-T

## Informe del Revisor Fiscal sobre la Evaluación del Control Interno y del Cumplimiento de las Disposiciones Estatutarias y de la Asamblea de Accionistas

### A los Accionistas de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A.

#### Descripción del Asunto Principal

El presente informe hace referencia a los procedimientos ejecutados en la evaluación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A., (en adelante, "la Compañía"), así como la evaluación del cumplimiento, por parte de la Administración de la Compañía, de las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas al 31 de diciembre de 2020.

Los criterios para medir este asunto principal son los parámetros, en lo relacionado con el control interno y, lo contemplado en los estatutos y actas de Asamblea de Accionistas, en lo que tiene que ver con el cumplimiento de las disposiciones allí contenidas.

#### Responsabilidad de la Administración

La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A., es responsable del diseño e implementación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de la Compañía, así como de la definición de políticas y procedimientos que de él se desprendan. Estas medidas de control interno son definidas por los órganos societarios, la Administración y su personal, con el fin de obtener un aseguramiento razonable en relación con el cumplimiento de sus objetivos operacionales, de cumplimiento y de reporte, debido a que necesitan la aplicación del juicio de la Compañía, con el fin de seleccionar, desarrollar e implementar los controles suficientes y para monitorear y evaluar su efectividad. Por otro lado, la Administración de la Compañía es responsable de garantizar que sus actos se ajusten a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas.

#### Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad consiste en adelantar un trabajo sobre los aspectos mencionados en el párrafo 'Descripción del asunto principal', de acuerdo con lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, con el fin de emitir una conclusión basada en los procedimientos diseñados y ejecutados con base en mi juicio profesional y la evidencia obtenida como resultado de los mencionados procedimientos. Conduje mi trabajo con base en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia. He cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética para profesionales de la contabilidad aceptado en Colombia, basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional.

#### Procedimientos Realizados

Para la emisión del presente informe, los procedimientos ejecutados consistieron principalmente en:

- Lectura de los estatutos y actas de Asamblea de Accionistas por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2020, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones allí contenidas han sido implementadas durante el período, o cuentan con un adecuado cronograma de implementación.
- Indagaciones con la Administración acerca de cambios a los estatutos que tuvieron lugar en el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2020, así como posibles cambios que se tienen proyectados.

- Inspección de documentos que soporten el cumplimiento de las disposiciones que dieron lugar a los cambios en los estatutos efectuados en el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2020.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de los controles a nivel de entidad, establecidos por la Compañía por cada uno de los elementos del control interno.
- Entendimiento y evaluación del diseño de los controles, con alcance definido según el criterio del auditor, sobre procesos significativos que afectan materialmente la información financiera de la Compañía.
- Seguimiento a los planes de acción ejecutados por la Compañía como respuesta a las deficiencias identificadas en períodos anteriores o durante el período cubierto por el presente informe.

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, incluida la posibilidad de colusión o de un sobrepaso de controles por parte de la Administración, pueden producirse errores, irregularidades o fraudes que podrían no ser detectados. El resultado de los procedimientos previamente descritos por el período objeto del presente informe no es relevante para los futuros períodos debido al riesgo de que el control interno se vuelva inadecuado por cambios en condiciones, o que el grado de cumplimiento con políticas y procedimientos pueda deteriorarse. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

#### Conclusión

Concluyo que, al 31 de diciembre de 2020, las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que están en su poder, de Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A., existen y son adecuadas, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los parámetros en lo relacionado con el control interno y que la Administración de la Compañía ha dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas, con base en los criterios de medición antes expuestos.

#### Otros Asuntos

Mis recomendaciones sobre oportunidades de mejora en el control interno han sido comunicadas a la Administración por medio de cartas separadas. Adicional a los procedimientos detallados en el presente informe, he auditado, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, los estados financieros de Compañía Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A., al 31 de diciembre de 2020 bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, sobre los cuales emití mi opinión sin salvedades el 17 de febrero de 2021. Este informe se emite con destino a la Asamblea de Accionistas de Compañía la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL S.A., para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito, ni distribuido a terceros.

Diego Armando Pardo Morales Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 169068 -T

Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Bogotá, Colombia

17 de febrero de 2021



 Vecol Veterinaria / Agrícola

 @VecolColombia

 @vecolcolombia

 Vecol S.A.

**[www.vecol.com.co](http://www.vecol.com.co)**

Línea de atención al cliente: 01 8000 918320

Teléfono: (57) (1) 425 48 00 Ext: 204 - 219 - 300

Avenida Eldorado # 82-93 Bogotá D.C. - Colombia